

BALANCE PLAN TRIENAL



2016 - 2018



- Informe del Director 2018
- Balance General del Plan Trienal

ASAMBLEA GENERAL DE LA CORPORACIÓN

Febrero 11 de 2019

Informe del Director

BALANCE DE EJECUCIÓN

(Anexo documento con Balance General del Plan Trienal 2016 - 2018)

Durante la vigencia del último Plan Trienal La Corporación ha logrado hacer presencia en más de 100 municipios del departamento y se ha posicionado como una autoridad en los temas de ciudadanía ambiental, reconciliación, gestión del desarrollo local, control social e integración territorial. Esto último, específicamente en Provincias administrativas y de planificación.

El equipo de trabajo continúa especializándose en los respectivos temas y ganando mayor capacidad política para la lectura de los contextos y proyección estratégica de la acción institucional.

La visibilidad institucional y el nivel político de sus representantes se han incrementado ostensiblemente, y los procesos de gestión del conocimiento y de comunicaciones nos permiten tener mayor presencia y establecer nuevas relaciones dentro y fuera del departamento.

La Corporación mantiene sana su situación financiera y conserva su reputación de ser una organización con fortaleza administrativa y seriedad en sus negocios.

AJUSTES EN LA OPERACIÓN Y PRINCIPALES AVANCES

En respuesta a las recomendaciones formuladas por la evaluación externa y a diferentes necesidades identificadas por los órganos de dirección de la Corporación, hemos puesto en marcha un ejercicio integral de ajuste y proyección estratégica, del cual pueden resaltarse las siguientes medidas:

- Fortalecimiento del área de comunicaciones

Luego de realizar una completa evaluación del área, con apoyo de una experta externa, estamos adoptando un plan estratégico de comunicaciones que considera la gestión del conocimiento hacia dentro y fuera de la Corporación, y una mayor eficacia en los alcances y logros de nuestros objetivos.

Hemos fortalecido el trabajo en las redes digitales y ampliado la capacitación en herramientas y metodologías de comunicación, tanto para el equipo interno como para los colectivos ciudadanos articulados a todo nuestro trabajo en los municipios.

- **Diversificación de actores**

Estamos desarrollando con mucha fuerza la ciudadanía ambiental (la participación para el cuidado de la casa común), sobre todo alrededor del agua que convoca muchos jóvenes y nos permite llegar a temas de gobernanza como el ordenamiento territorial, la planificación participativa del desarrollo y el control social, por vías diferentes y con nuevos actores. El tema también ha sido muy importante para la prevención y resolución pacífica de conflictos y nos ha permitido encontrar oportunidades de gestión institucional y de relaciones con otras organizaciones y procesos.

En este propósito también estamos desarrollando con mucha fuerza la participación a través de las expresiones culturales. El trabajo con organizaciones de cine, teatro y música nos permite llegar a nuevos públicos, incorporar nuevos métodos y propiciar la movilización social con un amplio sentido de reconciliación y no violencia. Actualmente, estamos vinculados a dos festivales de cine, dos de música y uno de teatro en las diferentes subregiones.

En este periodo también hemos intensificado nuestra relación con los empresarios, ejecutando acciones en convenio con Isagén y la Fundación Aurelio Llano, al tiempo que gestionamos iniciativas con las cajas de compensación y grupos de empresas para convocatorias internacionales de gran impacto. Con Proantioquia mantenemos una relación de asesoría y acompañamiento para fortalecer nuestro pensamiento estratégico, la sostenibilidad y el contacto con ese gremio.

- **Mayor incidencia en las instancias de gobierno**

Hemos fortalecido el trabajo en asocio con administraciones municipales y entidades centralizadas como las corporaciones ambientales y las provincias. Estamos tendiendo puentes para incrementar la capacidad institucional, asesorando procesos de articulación territorial (se han creado cinco provincias en el departamento de Antioquia) y fortaleciendo espacios de participación legal como las mesas ambientales, los consejos de cuenca y apoyando la formulación de políticas sectoriales. También hemos asesorado la conformación, organización y desarrollo de los procesos de provincias.

- **Gestión del conocimiento**

La Corporación se concentró en la movilización de conocimiento hacia dentro y fuera de la institución. La estrategia incluye conceptualización, comprensión y producción de propuestas, análisis y herramientas, para lo cual nos hemos valido de deliberaciones, capacitaciones, asesorías y elaboraciones. El proceso ha sido permanente con todo el equipo de trabajo en reuniones, plenarias, seminarios y eventos.

De manera particular nos hemos propuesto habilitar conversaciones sobre temas estratégicos, dentro de los cuales resaltamos los sostenidos con expertos(as) sobre Hidroituango, las provincias y enfoque de género.

- **Ajuste del modelo operativo**

Esta nueva dinámica nos pone frente al reto de ser más eficientes con los recursos a disposición, por lo que hemos modificado el modelo operativo, especializando a los asesores temática y territorialmente. Ahora, actuamos en lógica de subregión y cada asesor(a) cubre más municipios, apoyado con un experto(a) del Equipo Operativo. Por cada una de las líneas tenemos un líder (paz y reconciliación, gestión del territorio y gobernanza local), que apoya a sus respectivos pares temáticos en las subregiones, conformando equipo con ellos para capacitarse, profundizar el tema y gestionar la estrategia.

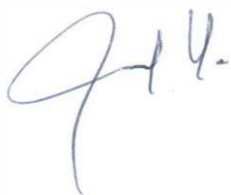
Este modelo nos ha permitido incrementar la cobertura territorial, trabajar con nuevos actores y elevar la competencia técnica del equipo.

LOS RETOS DEL NUEVO PLAN TRIENAL

El periodo que inicia constituye uno de los mayores retos para la Corporación. La cambiante situación política nos obliga a adecuar permanentemente nuestros métodos y acentos, de forma que logremos efectivamente propiciar cambios en una sociedad caracterizada por representar las más conservadoras posturas en relación con la política y el libre desarrollo de la personalidad.

Conciudadanía cuenta con grandes oportunidades que la hacen competitiva en este medio. Por un lado, con el apoyo de organizaciones como PPM y DKA que no son solo donantes sino aliadas en esta estrategia; con el equipo humano, mezcla de juventud y experiencia, comprometido con las transformaciones que proponemos para la sociedad; con una base de socios y socias que conciben esta condición desde el afecto por este proyecto corporativo, y con un consejo de dirección, que asume con entereza y responsabilidad el compromiso de orientar y vigilar el buen funcionamiento de este proceso integral de aporte a la democracia.

Muchas gracias a todos y todas por sus aportes a esta causa.



Fernando Valencia Rivera

Director

BALANCE GENERAL DEL PLAN TRIENAL 2016 - 2018

Objetivo del proyecto:

“Comunidades locales organizadas, cohesionadas, se movilizan tras proyectos políticos colectivos de paz, democracia y sostenibilidad territorial y colaboran con gobiernos locales para plasmarlos”

En este Plan Trienal, Conciudadanía acompañó y asesoró de manera permanente a 34 municipios. A raíz de la gestión de nuevos proyectos, como el de Mesas Ambientales en convenio con Corantioquia, este número aumentó durante algunos periodos de manera significativa, llegando a estar en más de 100 localidades. En temas de paz se movilizaron 7.900 personas aproximadamente, con una proporción de 30% hombres y 70% mujeres; en la línea ambiental cerca de 6.000, de las cuales el 40% fueron mujeres y el 60% hombres. Sin embargo, hay que advertir que no puede hacerse la suma lineal de participantes porque en algunos casos se repiten.

La ciudadanía se organizó en colectivos, redes y nodos, adquirió conocimientos sobre los temas propuestos por el plan (reconciliación y paz, gestión pública y control social, y desarrollo territorial ambiental), desarrolló competencias sobre diálogo, concertación, gestión, incidencia y control social, y las aplicó, no solo en la gestión con las autoridades municipales sino también en ejercicios de réplica en las zonas rurales (como en el apoyo psicosocial, los círculos de mujeres y los grupos focales de memoria) y aplicando de manera concreta los aprendizajes, por ejemplo, con la formulación participativa de políticas públicas y ejercicios de control social.

Indicador 1. Colectivos ciudadanos municipales y regionales de participación y paz construyen e implementan una estrategia ciudadana de paz con enfoque territorial y de género

El primer año del plan fue bastante intenso en acciones pedagógicas sobre los acuerdos de la paz y de incidencia social y política en favor de la refrendación.

En todo el proceso, los colectivos de víctimas ampliaron su nivel de actuación a esferas más políticas y no solo en el de cumplimiento de los protocolos. Su actuación contó con mayor criterio y determinación, lo cual los hace más visibles y pertinentes en la vida local. La elaboración de planes de incidencia para el conocimiento y exigibilidad de derechos que tienen lugar en la Ley de Víctimas, fue la ruta que marcó la pauta para las organizaciones y lograron avanzar hasta donde les fue posible según sus competencias.

Las estrategias implementadas fueron:

- Apoyo psicosocial con las víctimas del conflicto armado: se formaron 82 promotoras de vida y salud mental en el Suroeste y Occidente, con lo que se apoyó a 1.085 víctimas en el proceso para lograr su recuperación emocional, su reincorporación a los espacios de participación ciudadana y, a su vez, el ejercicio de liderazgos más fuertes en sus territorios, ayudando a crear y liderar redes de apoyo a otras víctimas. Además, hoy cuentan con elementos para la formulación y gestión de proyectos ante las administraciones municipales.
- Recuperación de la memoria del conflicto armado mediante textos que serán un aporte muy importante para la CEV: 6 documentos, cuatro de ellos ya publicados (“Un Camino a la Verdad. Construcción de Memoria Colectiva de las Víctimas del Conflicto Armado del municipio de San Luis”, “Del dolor a la Esperanza. Memoria histórica del conflicto armado en el municipio de Peque, Antioquia”, “De la Guerra a la No Violencia. Memoria histórica del conflicto armado en el municipio de Caicedo, Antioquia”, “Una Verdad que Perdura en el Tiempo. Memoria histórica del conflicto armado en el municipio de Cañasgordas, Antioquia”) y dos en proceso de revisión (“Sonson Memoria Viva. Una memoria del conflicto armado en Sonsón y las acciones de resistencia civil” y “Un camino a la verdad. Construcción de Memoria Colectiva de las Víctimas del Conflicto Armado del municipio de El Carmen de Viboral. Los Chiveros: víctimas de la confrontación armada”). Un camino a la verdad. Construcción de Memoria Colectiva de las Víctimas del Conflicto Armado del municipio de El Carmen de Viboral. Los Chiveros: víctimas de la confrontación armada).

Además, se adelantaron una diversidad de iniciativas para la dignificación y la recordación de las víctimas, que combinan metodología académica y cultural. En estos procesos participaron directamente 963 personas y se propiciaron espacios de diálogo, visibilización de lo acontecido y comprensión de elementos como la resiliencia y la resistencia que se han tenido en el territorio, en aras de construir una memoria que efectivamente aporte elementos para la no repetición y la reconciliación.

- Conmemoración de fechas significativas para la ciudadanía, como el 9 de abril, el 8 de marzo y el 25 de noviembre, que, si bien están institucionalizadas, requieren de la iniciativa ciudadana. Así mismo, los grupos se movilaron frente a hechos de violencia o abuso sexual contra mujeres, niños y niñas, y en El Carmen se creó la oficina de la mujer y se institucionalizó la semana de la mujer.
- Apoyo a la gestión comunitaria de proyectos de apoyo psicosocial, memoria y salud sexual y reproductiva, ante sus respectivas administraciones municipales.

- Articulación e incidencia en los medios de comunicación locales y creación de colectivos de comunicaciones.
- En el Oriente antioqueño la defensa del territorio se ha venido asociando a la construcción de la paz territorial, tanto desde el aporte que hacen estos procesos a la paz, como desde la intencionalidad de construir escenarios de paz y reconciliación que le aporten a la defensa del territorio.

Estos procesos han permitido hablar de la reconstrucción del tejido social, encontrarse para construir conjuntamente propuestas desde las diferentes organizaciones y la institucionalidad en términos de la construcción de paz, memoria y reconciliación.

Indicador.2. Redes municipales de participación y defensa del territorio incorporan y hacen seguimiento de sus propuestas de sostenibilidad territorial en políticas públicas, planes municipales de desarrollo y acciones gubernamentales

El primer año el Plan hizo énfasis en la incidencia sobre los planes de desarrollo municipal con las agendas ciudadanas construidas en el 2015. Así, en 97 municipios los colectivos ciudadanos y las mesas ambientales gestionaron la inclusión de temas relacionados con sus reivindicaciones sectoriales, paz y reconciliación, derechos de las víctimas, temas ambientales y de participación. A la par de estos ejercicios se mantuvo la participación activa en el proceso de actualización de los EOT. Además, en este primer año nueve nodos municipales de Movete hicieron informes presentados durante el Festival del Agua y que dan cuenta del monitoreo ambiental que mantienen.

En el segundo y tercer año, el énfasis estuvo puesto en la formación de grupos de control social. De este esfuerzo salieron 24 grupos (sin permanencia en el tiempo) que elaboraron 42 informes de control social, en su mayoría presentados en eventos públicos ante instancias de toma de decisión como el concejo municipal y/o de participación, como lo son las asambleas, cabildos y audiencias de rendición de cuentas.

Durante este período se acompañó la proposición de 4 políticas públicas de recurso hídrico (una aprobada por el respectivo concejo y las otras tres en etapa de incidencia política); el ajuste institucional a dos políticas de género y una de participación ciudadana en proceso de formulación.

Además, líderes y lideresas al frente de 26 acueductos veredales mejoraron sus capacidades organizativas, se realizaron 84 obras de pequeñas infraestructuras de acueductos que mejoraron el acceso, disponibilidad y continuidad del servicio de acueducto a 3.626 personas y sus respectivas actividades agrícolas. Estos beneficiarios

corresponden a 1.036 familias usuarias de acueductos y sistemas de abasto en seis municipios del Suroeste: 38,8% corresponde a hombres adultos, el 37,6% a mujeres adultas, el 11,6% a niños menores de 10 años y el 11,8% a niñas menores de 10 años.

El tema de provincia ha sido sustancial durante estos años y Conciudadanía ha abanderado el tema en Antioquia. Por mucho tiempo se promovió la construcción social de la provincia y por mandato de los legisladores/as hoy se cuenta con la figura de las provincias administrativas y de planificación de las cuales existen legalmente a la fecha 5 en el departamento. Hoy, sus líderes/as políticos (alcaldes y concejos) tienen mayor comprensión sobre la figura, sus alcances y funcionamiento.

En general, los diferentes actores (gobierno y líderes/as) tienen mayores elementos técnicos, jurídicos y políticos para comprender los procesos de articulación territorial, actualización del EOT y defensa del territorio frente a la gran minería. Conciudadanía promueve “la ciudadanía ambiental” como aporte a la defensa o cuidado del territorio, y en esta categoría vincula las redes o colectivos como MOVETE en el Oriente, el CAO A en el Occidente y el COA en el Suroeste, que actúan con su propia agenda y se articulan a las acciones en el espacio zonal y regional, además de muchas iniciativas o nodos de estos procesos subregionales en cada municipio. Estos colectivos hoy cuentan con mayor autonomía y más participación de grupos juveniles que le imprimen al proceso creatividad, comunicaciones (redes virtuales) y dinamismo. Existen iniciativas como las de El Santuario y La Unión, donde estos colectivos hacen investigación sobre los agrotóxicos e incluso crearon la Escuela Agroecológica.

Durante los tres años se han movilizad o alrededor de 7.000 personas en estos procesos de ciudadanía ambiental.

En la zona de Bosques valoran la cohesión territorial producto de este proceso, pues ha implicado además de la sinergia territorial y política de los municipios, mayor comprensión de las problemáticas regionales alrededor de la defensa del territorio y las acciones que deben emprenderse conjuntamente para incidir en la agenda ambiental. Han trascendido de la denuncia y la visibilización de las problemáticas, y han pasado al trabajo conjunto para la construcción de propuestas alternativas que les permita a las comunidades habitar los territorios en construcciones de vida digna.

Indicador 3. Hasta el 2018, 10 Alianzas interinstitucionales de las que participa Conciudadanía, aportan experiencias, propuestas y acciones conjuntas que facilitan la afirmación de la Democracia, la sostenibilidad territorial y la Paz en Antioquia y en el país.

En cada municipio Conciudadanía se relaciona en promedio con 6 organizaciones de la sociedad civil o espacios de participación (asociación de víctimas, mesa municipal de víctimas, asociación de mujeres, CTP, veedurías ciudadanas, mesas o colectivos

ambientales); y con 7 instituciones públicas (concejos, personerías, enlaces de víctimas, secretarías de Gobierno, planeación, participación, CAR). Es decir, que establecemos relaciones y alianzas con aproximadamente 300 actores sociales o institucionales por municipio.

En todas las subregiones la Corporación se encuentra en espacios interinstitucionales: en Oriente estamos en el PER, en la Mesa de DDHH, en el Pacto por la Paz y tenemos alianza con AMOR y el Consejo Provincial de Paz y Aproviaci; en el Occidente con Cosviocant. Además, en términos departamentales tenemos presencia permanente en las plataformas Voces de Paz, la Mesa por la Verdad, la SEPA, el Nodo de PL, PP y la Veeduría al PDM de Medellín. Además, somos parte de la Mesa por la Transparencia de las Industrias Extractivas y tenemos relaciones de trabajo conjunto con varias universidades y organizaciones sociales.

GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y PUBLICACIONES:

Contamos con un plan de gestión del conocimiento y un proceso de planeación estratégica de las comunicaciones. Dentro de las principales piezas producidas podemos mencionar:

- Documento de participación ciudadana en las mesas ambientales: allí se reconstruye el surgimiento y trayectoria de las mesas ambientales en Medellín, el Valle de Aburrá y Antioquia, los contextos en que han surgido y evolucionado, los actores implicados, sus roles e intereses, sus agendas de trabajo, así como sus principales logros, dificultades y proyecciones (en acuerdo con Foro, está en fase de publicación)
- Sistematización de la experiencia Gestión Comunitaria del Agua en municipios del Suroeste de Antioquia
- Una cartilla con las guías generadas en la experiencia de Gestión Comunitaria del Agua será publicada junto con la ruta de gestión comunitaria del agua
- Video documental sobre la experiencia de Gestión Comunitaria del Agua, protagonizado por tres mujeres campesinas lideresas en sus acueductos
- Texto sobre memoria del conflicto armado en el municipio de San Luis, caso El Prodigio: “Un camino a la Verdad”
- Sistematización del Proceso de Apoyo entre Iguales (en publicación)
- Programador 2019
- Portafolio de servicios 2018
- Pactemos sobre la participación para la paz y sobre la reconciliación en Colombia
- Comunicaciones para la paz, 2017
- Videos institucionales sobre las líneas temáticas.

Lecciones aprendidas

Luego de las acciones de incidencia en planes de desarrollo donde la ciudadanía ha sido muy activa y propositiva, logrando resultados importantes en la inclusión de sus propuestas en estos planes, lo siguiente es el control social, que ha sido complejo de implementar dada la estigmatización que reciben los ciudadanos (as) como opositores, motivo por el cual las administraciones municipales les cierran las puertas. Por otro lado, el control social no es valorado y mucho menos apoyado como lo manda la legislación vigente, especialmente la relacionada con el acceso a la información. En este sentido, es importante que para estos procesos se involucre desde el inicio a la institucionalidad pública para que ellos entiendan el proceso como un aporte a su gobierno y al fortalecimiento de la democracia local, y no contra ellos. La otra estrategia tendrá que ser involucrar a actores, sectores o espacios de participación formales que tengan éste como una de sus funciones, por ejemplo: CTP, CMDR y Veedurías. También contemplamos la actuación en red supramunicipal, para despersonalizar el ejercicio.


Y si bien es cierto que las políticas públicas son muy importantes, en muchos casos se quedan en documentos que no trascienden ni tienen impacto en la vida local, pues ni siquiera se implementan. Por ello se requieren de sujetos colectivos o actores interesados que hagan presión social para que se conviertan en programas y proyectos reales.

En el proceso de pedagogía social para la paz fue muy importante el rol de las mujeres y su compromiso, quienes mayoritariamente se involucraron en los procesos de réplica en sus comunidades, mientras que los hombres participaron en menor cantidad y especialmente en espacios de deliberación y debate público. Esto evidencia los roles de género en los procesos de construcción de paz: y mientras las mujeres son quienes hacen, los hombres realizan los discursos y aparecen en la mesa principal.

Fue muy evidente en los municipios - y en el País - la fuerza que tienen las iglesias y la capacidad de incidir en las decisiones de las comunidades. Algunas de ellas le apostaron al NO, utilizando el tema de género contenido en los acuerdos como una amenaza al status quo de la familia y la sociedad, sumado al odio que se movilizó en el país por las FARC y como estas son comunidades de obediencia, salieron a votar negativamente de manera masiva. Así pues, contrarrestar esta fuerza fue todo un reto, aun así, consideramos que la votación por el Sí se dio gracias a todo el trabajo que se hizo desde los procesos liderados por las organizaciones sociales en todo el país.

El proceso de paz que estamos viviendo nos enseña que para algunos de nuestros políticos es más importante la campaña electoral que la paz; las coaliciones se mueven según estos intereses y el proceso de paz se fue quedando en el camino, con pocos (aunque importantes) avances.

Mientras la sociedad civil colombiana no se apropie, defienda y proponga alternativas para intervenir en la implementación y seguimiento a los acuerdos de paz en los



territorios, ésta será un imposible, ya que las propuestas o estrategias del gobierno tienen muchas debilidades y en este caso son adversas.

Potenciar el trabajo ciudadano y social con expresiones artísticas, ambientales y culturales lideradas básicamente por jóvenes, es una oportunidad para diversificar los participantes de los procesos y llegar a otros públicos.

Hemos desarrollado muchos escenarios de formación y deliberación sobre el patriarcado y los derechos de las mujeres especialmente con las mujeres, pero es necesario y urgente que a estos espacios sean también convocados los hombres, para que se unan a esta apuesta en pro de una sociedad más justa y equitativa, y no lo vean como un proceso amenazante.