



Plan Estratégico y de Desarrollo

Corregimiento de San José

Municipio de La Ceja del Tambo

Proyectando un futuro sostenible al 2020

Plan Estratégico y de Desarrollo

Corregimiento de San José

Municipio de La Ceja del Tambo

Antioquia, Colombia

**Proyectando un futuro
sostenible al 2020**

Realizado entre julio y noviembre de 2009

Con la participación de:

Comité Interinstitucional del Corregimiento

Institución Educativa Francisco María Cardona

Juntas de Acción Comunal

Junta Administradora Local

Parroquia de San José

Corregiduría de San José

Administración Municipal de La Ceja del Tambo

En desarrollo del proyecto

Planes de Vida para la Reconciliación,

promovido por

Corporación para la Participación Ciudadana -CONCIUDADANÍA

Con la asesoría de:

Luis Gabriel Caldas León, asesor municipal de Conciudadanía

Benjamín Cardona Arango, director territorial de Conciudadanía

Milena Castañeda Román, lideresa comunitaria.

Y el apoyo de:

Corregimiento de San José

Alcaldía de La Ceja del Tambo

Comunicaciones:

Víctor Daniel Vélez Vélez, comunicador de Conciudadanía

Diseño gráfico:

María Marcela Madrid Velásquez

Oriente Antioqueño, Colombia

Noviembre de 2009

Proyectando un futuro sostenible al 2020

Equipo planificador

Adela Gaviria, Tercera edad.
Silvia Tobón, Presidenta JAL.
Esmeralda Tobón, JAL.
Marta Marulanda, JAL.
Ofelia Gaviria, Presenta JAC La Miel.
Cecilia Gutiérrez, Presenta JAC San Gerardo.
Marcela Peñaranda, EEP de la Ceja.
Diego Valencia, Presidente JAC Fátima.
Rodrigo Botero, Presiente JAC San Rafael.
Marcelino Tobón, Presiente JAC La Playa.
Giovanni Marulanda, Presiente JAC El Higuérón.
Aura Álvarez, Presidenta Asocomunal.
Jorge Omar Rendón, Vicepresidente Asocomunal.
Ubeimar Tobón, Secretario de Desarrollo Comunitario.
Hugo Carmona, Secretaria de Desarrollo Comunitario.
Adrián Chica, Presidente del Concejo.
Arley Marulanda, Concejal.
Giovanni Henao, Concejal.
Miguel Ángel Gallego, Concejal.
Luzmila Hurrego, Concejala.
Rubén Santamaría, Profesor.

Jairo Ibarguen, Profesor.
Arles Angel, Artista y profesor.
Omaira Tobón, Corregidora San José.
Lilia Muñoz.
Carolina Gaviria.
Humberto León Duque, Párroco.
Juan de la Cruz Hincapié, Párroco.
Marcos Tulio Murillo, Scout.
Alvaro Botero, Presidente Acueducto.
Juliet Montoya, COREDI.
Gloria Cardona, San Rafael.
Rosalina Tobón, San Rafael.
Luis Fernando Arango Henao.
Anselmo Ríos Carmona, Director Casa de La Cultura.
Iván López Cardona, Casa de La Cultura.
Estudiantes del grado 11 de la Institución Educativa corregimental de San José.
Luis Gabriel Caldas y Benjamín Cardona, asesores desde Conciudadanía.
Milena Castañeda, apoyo técnico y logístico.

Y a todas las demás personas que con su compañía y solidaridad hicieron posible este proceso, gratitudes por siempre.

Contenido

Introducción	5
Presentación	8
Antecedentes para la planeación territorial	10
Resumen del proceso	12
Plan Estratégico y de Desarrollo. Corregimiento de San José <i>Proyectando un futuro sostenible al 2020</i>	
Visión 2020	17
COMPONENTE CULTURAL	18
Visión Cultural	18
Situaciones de Sostenibilidad	19
Análisis del Contexto Cultural	20
Ruta Estratégica: Plan Cultural	21
COMPONENTE SOCIAL	23
Visión dimensión social	23
Situaciones de Sostenibilidad	24
Análisis del Contexto Social	26
Ruta Estratégica: Plan Social	27
COMPONENTE AMBIENTAL	29
Visión Ambiental	29
Situaciones de Sostenibilidad	30
Análisis del Contexto Ambiental	32
Ruta Estratégica: Plan Ambiental	33
COMPONENTE ECONÓMICO	35
Visión Económica	35
Situaciones de Sostenibilidad	36
Análisis del Contexto Económico	37
Ruta Estratégica: Plan Económico	38
COMPONENTE POLÍTICO	40
Visión Política	40
Situaciones de Sostenibilidad	41
Análisis del Contexto Político	42
Ruta Estratégica: Plan Político	44

Introducción



¿Qué es la planeación prospectiva para la construcción de regiones sostenibles: SUYUSAMA?

SUYUSAMA es un vocablo quechua que utilizan los indígenas del sur del país para nombrar su *región* como aquel hogar donde viven sus pueblos, sus ancestros, sus tradiciones, su cultura, su folclor, su historia, sus creencia y territorio de sus futuras generaciones. Por eso no sólo nombra su hogar sino el amor que profesan por él. *SUYUSAMA* es “Región Hermosa”... nuestra región hermosa, nuestro hermoso hogar.

El principal espíritu que mueve la propuesta de *planeación prospectiva* es el de la *sostenibilidad*, por eso se ha querido nombrar este proceso como “*planeación prospectiva para la construcción de regiones sostenibles*”.

¿Qué es lo prospectivo en la propuesta de planeación territorial?

La prospectiva está relacionada con la imagen de futuro que se construye colectivamente, en la que entran a jugar elementos que se puedan ajustar al tiempo y al espacio, de modo que se formulen supuestos sobre situaciones futuras con las actividades presentes para determinar la capacidad de desarrollo que las actividades de hoy pueden tener sobre los resultados de mañana.

No se trata de jugar la ruleta de la fortuna y convertirnos en adivinos. El objetivo de lo prospectivo no es otro que el de anticipar el futuro, visionarlo, palparlo y tratar de plasmarlo en un papel con grandes dosis de coherencia y lógica.

PLANEO: Plan estratégico para un pacto social por el desarrollo del Oriente Antioqueño.

Lo prospectivo no es otra cosa que anticipar como será nuestro futuro, tanto inmediato como a largo plazo, y plantearlo en forma de trabajo.

El futuro ya no es, fue... por ello cuando hablamos de futuro hablamos de presente en acción futura y cuando hablamos de los riesgos del futuro hablamos de los riesgos del presente; hablamos de acción en presente y de lo que ello conlleva: distribución de recursos humanos y trabajo sin demora.

El futuro, nuestro futuro, lo creamos con las decisiones que tomamos en el presente. Las decisiones que tomamos hoy marcarán el rumbo que tengamos mañana. Por ello, a menos que nuestras decisiones del hoy (presente) formen parte de un futuro que hayamos planeado, serán conjeturas y orientaciones erróneas que no nos servirán.

De esta manera, la inclusión de métodos de previsión y prospectiva puede servir de ayuda en esta tarea compleja e incrementar la eficiencia de las políticas de maneras importantes.

El fundamento del carácter prospectivo es la orientación previsor de los procesos de desarrollo, permitiendo la identificación de tendencias y el impacto que sobre ellas tienen las políticas sectoriales y macroeconómicas. El análisis del futuro de los procesos de desarrollo y de las medidas o actuaciones previstas para la materialización de una imagen objetivo, debe apoyarse en ejercicios que permitan diseñar una serie de escenarios sobre los cuales se gestionará y gerenciará el desarrollo social de las personas.

¿Qué es la sostenible en la planeación prospectiva?

La *sostenibilidad* se refiere a la capacidad que tienen todos los seres vivos de permanecer en el tiempo de una manera equilibrada, utilizando procesos, procedimientos y herramientas que permitan que la vida continúe para las presentes y futuras generaciones.

Es una característica de permanencia (autorregulación) de múltiples proyectos de desarrollo a través del tiempo, que se tiene en cuenta para garantizar los recursos (bienes, espacios, valores, actividades) para la satisfacción sinérgica de las necesidades humanas. Opera, entonces, como un camino que implica responsabilidad intergeneracional para satisfacer las necesidades y aspiraciones del presente sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones de satisfacer sus propias necesidades.



Lo sostenible hace referencia a un crecimiento susceptible de satisfacer las necesidades de nuestras sociedades en términos de bienestar, a corto, medio y sobre todo largo plazo. Supone que el desarrollo debe responder a las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras. Concretamente, requiere la reunión de las condiciones propias para un desarrollo a largo plazo que garantice el respeto del medio ambiente.

Lo sostenible, si bien procede de la preocupación por el medio ambiente, no responde a temas fundamentalmente ambientalistas, sino que trata de incorporar la visión del medio ambiente como un aspecto fundamental de la actividad humana que hay que preservar. El medio ambiente está implicado con la actividad humana y la mejor manera de protegerlo es tenerlo en cuenta en todas las decisiones que se adopten. No obstante, la sostenibilidad no sólo es ambiental, pues también tiene un vector social y uno económico. El aspecto social no se introduce como una concesión o por mera justicia humana, sino por la evidencia de que el deterioro ambiental está tan asociado con la opulencia y los estilos de vida de los países desarrollados y de las elites de los países en desarrollo, como con la pobreza y la lucha por la supervivencia de la humanidad marginada.



Lo sostenible implica comprender cómo la gente y las sociedades se interrelacionan con su medio ambiente para hacerle frente al enriquecimiento y la exclusión a través de la aplicación de mecanismos de integración activa y sostenida en el mercado mundial, mediante productos y servicios de creciente calidad que permitan reducir el uso de recursos naturales y crear las condiciones para introducir tecnologías no contaminantes y de bajo consumo energético.

Así, lo sostenible no separa lo ambiental de la discusión con lo social y con lo económico, mediante preguntas por la desigualdad, la pobreza y el consumo, pues su fundamento es conducir al desarrollo socioeconómico, a la elevación de la calidad de vida y al bienestar social, sin agotar la base de los recursos naturales renovables en que se sustenta; ni deteriorar el medio ambiente o el derecho de las generaciones futuras para utilizarlo, para la satisfacción de sus propias necesidades.

En suma, la satisfacción de las necesidades básicas de la población, la elevación del nivel de vida, la protección y gestión en beneficio de los ecosistemas naturales para lograr un futuro más seguro y más próspero, es la preocupación básica de la sostenibilidad del desarrollo.



Presentación

El corregimiento San José del Municipio de La Ceja del Tambo se encuentra ubicado en un corredor estratégico que vincula al Oriente con el Suroeste Antioqueño, razón por la cual se convirtió en territorio en disputa para diferentes grupos armados. En la última década fue base militar de las Autodefensas Unidas de Colombia (AUC).

Según Daniel Pécaut, la intervención de grupos armados enfrentados en un territorio lo convierte en un “*no lugar*” donde las relaciones de confianza son fracturadas por el miedo, el resentimiento y la desconfianza. Sin embargo, la comunidad de San José, no desplazada, logró mantener lazos de cohesión que le permiten apostar hoy a un futuro de esperanza.

Con apoyo de la Administración Municipal del Dr. Rubén Darío Bedoya, solicitado por iniciativa comunitaria, y con la asesoría de Gabriel Caldas, asesor municipal de Conciudadanía, un grupo de líderes, hombres y mujeres, se ha empeñado en un proceso de planeación prospectiva y estratégica con el nombre de **Plan de Vida para la Reconciliación del corregimiento San José**.

La Corregidora Omaira Tobón, varios educadores, algunos jóvenes, líderes comunales y otros actores sociales, han unido esfuerzos para visionar un futuro de reciprocidad democrática, confianza cívica y cordialidad, donde “*la vida digna sea posible en igualdad de condiciones, sin excluir a nadie, y en todo el territorio*”, como lo propuso el líder de la Noviolencia en Antioquia, el inolado Gobernador Guillermo Gaviria Correa.



Después de definir un futuro soñado, el grupo hizo una lectura de su contexto, de sus potencialidades y retos, y luego un diseño estratégico que se expresa en planes, programas e incluso perfiles de proyectos.

Son **Proyectos de Vida Comunitaria** que articularán sus esfuerzos en la *“construcción colectiva del territorio con visión compartida de futuro”*. Con esos proyectos a mano, presentarán propuestas cualificadas y concertadas para incidir en los programas de gobierno, en los Planes Municipales de Desarrollo, en el Plan Básico de Ordenamiento Territorial y en los procesos de presupuesto participativo y de control a la gestión pública.

De esta manera se irá fortaleciendo y cualificando la participación ciudadana como expresión de autonomía y de soberanía del pueblo, pues el desarrollo humano es, en efecto, desarrollo **del** pueblo (empoderamiento), **por** el pueblo (participación) y **para** el pueblo (equidad).

Se ha vislumbrado un camino que hay que recorrer, sin olvidar que *“también las piedras son parte del camino”*. Pero al decir de Ernesto Sábato: *“hay que hacer de los obstáculos nuevos caminos, porque a la vida le basta una grieta para renacer. La tarea es no asfixiar cuando de vida podemos alumbrar”*.



Antecedentes para la planeación territorial

Comité interinstitucional

Desde el 2009 el corregimiento San Cose contó con la acción de un espacio comunitario nombrado como *Comité Interinstitucional*, en el cual asistían representantes de todos los entes vivos en la región, contando con la presencia institucional y organizativa de la Junta Administradora Local, la Asocomunal, la Corregiduría, la Secretaría de Desarrollo de la Comunidad en representación de la administración municipal, la Institución Educativa del corregimiento (rector, profesores y alumnos), la Secretaría de Educación con la Casa de la Cultura, los Acueductos, Asofrutas, el Cabildo Adulto Mayor y la iglesia, entre otros, los cuales liderando la iniciativa de potenciar estrategias comunitarias e institucionales para el desarrollo del territorio fueron buscando nuevas formas para hacer de su inquietud frente al desarrollo un aliciente para formalizar el cómo hacerlo.

En concertación con Conciudadanía fue capacitado este *Comité Interinstitucional* en el tema de *Planeación Estratégica Y Prospectiva Para Regiones Sostenibles (SUYUSAMA)*. A partir de allí se logra sensibilizar a estos líderes y lideresas sobre la importancia de desarrollar para el Corregimiento una estrategia de planeación que diera como fruto una ruta, una visión de desarrollo y sostenibilidad como la que estaban buscando.

Se acuerda una ruta crítica de cómo ir ganando espacios, contactos, información y apoyo político para esta propuesta, la cual incluía convocar a todas las fuerzas vivas del territorio (instituciones, organizaciones comunitarias, JAC, JAL, Asociaciones) a una asamblea corregimental para hacer presentación del proceso de planeación estratégica.



Asamblea y acuerdo con el Alcalde

Para la Asamblea Corregimental contamos con la presencia de más de 120 personas de todas las veredas y las diferentes organizaciones, pero además habíamos invitado al Alcalde Rubén Bedoya, el cual asistió con funcionarios de Planeación y Desarrollo Comunitario. El Comité interinstitucional hizo presentación de la propuesta a estas personas reforzando la idea de un proceso de planeación que buscaba construir colectivamente una visión de desarrollo de un territorio, de una comunidad y de un sueño de futuro.

No pudo ser mejor la acogida que tuvo la propuesta, la cual contó con el respaldo de todos los líderes comunitarios y con una voluntad total por parte de la Administración Municipal. La respuesta del Alcalde fue contundente, aplaudiendo a la comunidad del Corregimiento y reconociendo esta propuesta como la más seria que le habían presentado durante su mandato, por lo que compartía totalmente el proceso de planeación estratégica como herramienta de empoderamiento comunitario y la idea de trazar horizontes ordenados para el desarrollo de una comunidad y de un territorio.

En este escenario de concertación se logra el compromiso político y financiero de la Administración Municipal y de Conciudadanía para desarrollar este proceso que buscaba involucrar a cerca de 400 personas.



Resumen del proceso

¿Cuál es la idea de este ejercicio de planeación realizado en el corregimiento San José del Municipio de La Ceja?

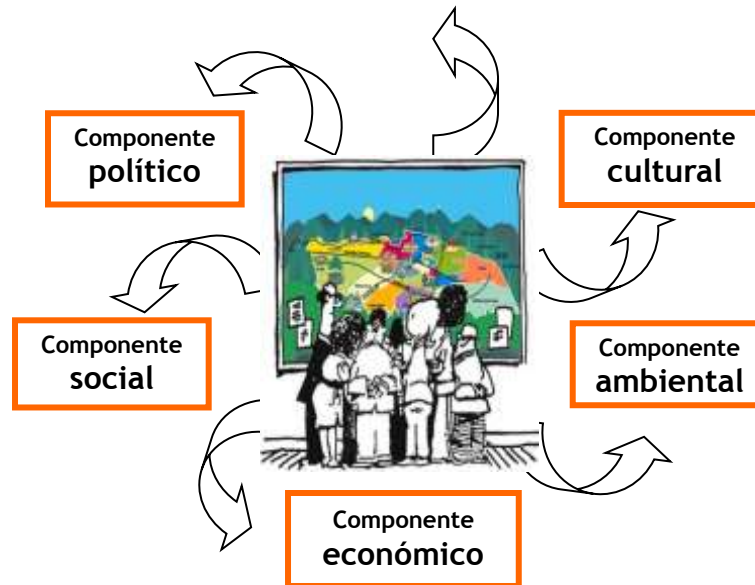
Sensibilizar a la comunidad del corregimiento de San José en general con la idea de soñar nuestra comunidad en el futuro y planear ese sueño de forma estratégica, a mediano y largo plazo.

Comprometer desde ya a todas las comunidades, grupos, gremios, fuerzas políticas y futuros alcaldes y concejales, con la decisión de involucrar al Corregimiento en una región planeada y soñada estratégicamente, que vaya más allá de los planes de desarrollo para empezar a asumirlos como etapas claves para el logro de nuestro sueño a 20 ó 30 años.

Posicionar la *planeación prospectiva para la construcción de regiones sostenibles* como un lenguaje común de todas las comunidades, actores, instituciones y fuerzas vivas en general, quienes serán los actores protagónicos de este proceso, de este sueño, de este SUYUSAMA.

¿Cómo construimos nuestro Plan Estratégico?

En este trabajo de planeación prospectiva en clave de sostenibilidad se parte de las percepciones individuales que se tienen sobre equidad y sostenibilidad, para luego pasar a una construcción colectiva de una visión que servirá como línea conductora para la construcción del sueño del municipio como región sostenible.



Conformación y capacitación del equipo planificador

Contamos con un equipo líder de dinamizadores de 50 personas, las cuales por su alta representatividad garantizaron al proceso todo el conocimiento y toda la sapiencia que sobre el territorio se necesitaba. Estas personas fueron capacitadas como facilitadores/dinamizadores en planeación estratégica y prospectiva, quienes tenían la tarea de formular el plan, consultarlo con las comunidades y complementarlo.

En total se realizaron 5 talleres corregimentales, mediante lo que uno a uno se fue construyendo este sueño colectivo.



Proceso metodológico

La metodología de *planeación prospectiva y estratégica de sostenibilidad regional* tuvo los siguientes grandes momentos:

1. Comprensión de la Sostenibilidad como Horizonte de Sentido

En un trabajo participativo, a partir de una reflexión personal y posteriormente compartida y concertada en grupos de 6 personas, nos aproximamos a la comprensión integral de la sostenibilidad, que aunque en principio pudo quedar corta en significado, a lo largo del desarrollo de la metodología se ganó en ampliación del conocimiento sobre la misma. Esta comprensión del territorio se caracteriza por no partir de miradas teóricas o de las construcciones académicas, sino de la manera como día a día las personas la viven y la construyen.

2. Comprensión gráfica de las Dimensiones de Sostenibilidad

Aplicamos los conocimientos producidos por el Padre José Alejandro Aguilar, en su trabajo doctoral titulado *“Hacia la sostenibilidad a través del diálogo y cooperación entre diferentes tipos de conocimiento”*. [1]

Este momento del proceso se trabajó a partir del discernimiento sobre los elementos que componen la realidad y su organización en cinco grandes dimensiones: POLÍTICA, ECONÓMICA, CULTURAL, SOCIAL Y AMBIENTAL, y articuladas alrededor de lo ESPIRITUAL como eje motivador de nuestros pensamientos y acciones.

3. Construcción de Visión de Futuro desde la Identificación de Situaciones de Sostenibilidad

Este momento inició imaginándonos una región que a 30 ya alcanzó condiciones de sostenibilidad. Describimos con mucha precisión conceptual y el máximo detalle la manera cómo se encuentra nuestra realidad en los diferentes aspectos que la integran.

Las situaciones de sostenibilidad (o sueños de futuro) las formulamos en tiempo presente y en forma amplia y detallada, organizándolas por componente y según la importancia para el mismo.

[1]. Aguilar, J.A (2000) *Hacia la sostenibilidad a través del diálogo y cooperación entre diferentes tipos de conocimiento*. Tesis Doctoral. Berkeley: Facultad de Estudios Latinoamericanos. Universidad de California.

4. Análisis de Contexto (lectura de la realidad)

A partir de los datos de diagnóstico de las 11 veredas del Corregimiento que comprende la zona sur del Municipio de La Ceja del Tambo, contenidos en los Planes de Desarrollo Departamental y Municipal, realizamos una lectura de nuestra realidad y la trasladamos a lenguaje prospectivo, propositivo y positivo, reflejados en los principales *retos* y *fortalezas* con que contamos para la construcción del camino a seguir para alcanzar nuestra visión de futuro.

5. Construcción de la Ruta Estratégica

En este componente metodológico formulamos el camino que debemos emprender para hacer realidad las situaciones de sostenibilidad (o visión de futuro) que queremos alcanzar.

Teniendo como base una de las situaciones de sostenibilidad formuladas, analizamos en plenaria el tipo de estrategias que deberíamos implementar para lograr nuestro propósito. Este ejemplo nos ayudó a comprender que existen muchas estrategias comunes a cada una de las situaciones de sostenibilidad, independientemente de si se trata de un sueño de futuro de la dimensión social, política, económica o ambiental.

6. Socialización y Apropiación por la Comunidad

Todo el tiempo era necesario consultar la opinión de las comunidades en las veredas por parte del equipo planificador. Para ello se habilitaron jornadas de trabajo con cada una de las 3 zonas en que se ha dividido San José.

Nuestro equipo de trabajo destinaba sus domingos para realizar este trabajo de consulta y complementación con las comunidades rurales, que por sus labores agrícolas en época de cosecha o de ordeño en la zona lechera, sólo podían destinar para la planeación estos días.

Realmente ésta es una etapa definitiva para diferenciar este proceso de planeación comunitaria de los procesos tradicionales de planificación institucional, pues ya nos sitúa en un espacio, en un territorio y con unos actores que viven en y del territorio; no están planificando algo ajeno sino su propia vida, aquí San José construye su Plan de Vida.





Proceso de presupuesto participativo y acuerdo con el Concejo Municipal

El Municipio de la Ceja ya había dado unos primeros pasos frente al proceso de presupuesto participativo, siendo un interés permanente de la Administración Municipal, promoviendo que las comunidades participaran de forma ordenada, informada y formada para que resultara un ejercicio serio y responsable; más allá de la repartición de la torta, era la inversión efectiva de los recursos para el desarrollo territorial.

Este proceso liderado por el corregimiento San José llamo la atención de todos los actores del Municipio, en especial del Concejo, en cabeza de su mesa directiva y de la comisión de presupuesto, que siempre estuvieron presentes y al tanto de lo iba sucediendo, comprometiéndose a lo largo del proceso a fortalecerlo con la voluntad política que amerita una dinámica de esta magnitud.

Hoy, Alcaldía y Concejo Municipal concretan dos sueños: un proceso de presupuesto participativo serio, ordenado y fruto de una planeación estratégica territorial, y el acompañamiento con voluntad política y administrativa a una movilización ciudadana que le apuesta al empoderamiento de su desarrollo, de su futuro y de un sueño colectivo.



Plan Estratégico y de Desarrollo Corregimiento de San José **Proyectando un futuro sostenible**

Visión 2020

Para el año 2020, el corregimiento de San José, Municipio de La Ceja del Tambo, será reconocido como una comunidad respetuosa de la diferencia humana y su diversidad cultural, con capacidad para la concertación, negociación y resolución de conflictos de manera pacífica, que permita el desarrollo en armonía con:

1. La identidad regional a través de sus expresiones artísticas, lúdicas, recreativas y culturales.
2. Proyectos productivos amigables con el medio ambiente como herramienta de un modelo económico incluyente y sostenible.
3. La participación ciudadana a través de una democracia pluralista que respeta la diversidad de pensamiento y posición política.
4. Ciudadanos y ciudadanas conscientes de su proyecto de vida y el de su comunidad, aportando a la reconstrucción del tejido social y humano para la reconciliación, permitiendo la reinscripción del Corregimiento en el contexto municipal, departamental y nacional.

Componente **CULTURAL**



Visión Cultural

El corregimiento de San José, en el 2020, contará con estrategias culturales que convergen al mejoramiento de la calidad de vida. Para ello contaremos con la participación de una comunidad apropiada de su identidad, de su memoria histórica, sus tradiciones y costumbres, en la que se promueva el turismo y el reconocimiento del territorio a nivel regional y departamental.



Situaciones de Sostenibilidad

Expresiones Artísticas

- La casa de cultura de San José agrupa los talentos artísticos de todas sus veredas.
- Se cuenta con una excelente banda de música marcial.
- Existe una Casa de la Cultura comprometida con el desarrollo del talento humano.
- La Casa de la Cultura cuenta con una sede propia bien dotada y también hay dos centros culturales bien dotados en los centros zonales de Fátima y San Gerardo.
- Existe una cultura que promueve los valores éticos participativos.

Tradiciones Artísticas

- Están definidos nuestros antepasados y su información reposa en archivos históricos.
- Se ha institucionalizado el Festival Gastronómico y Artesanal de nuestros antepasados.
- Hemos logrado escribir, con asesoría de expertos, la Monografía de San José.
- Todos somos promotores de la memoria cultural.

Mitos, Ritos y Leyendas

- Celebramos anualmente el Festival de Mitos y Leyendas de nuestra localidad.
- Existe una memoria histórica de mitos y leyendas.
- Contamos con estrategias culturales.
- San José es centro de integración entre La Ceja y El Retiro.
- Contamos con excelente infraestructura educativa.
- Existen grupos juveniles organizados.
- Se cuenta con una biblioteca virtual abierta 12 horas al día.
- Existen programas de educación no formal.
- Se realizan tertulias literarias y artísticas.

Valores

- Existe un patrón cultural definido que nos da identidad en el Municipio.
- Se han realizado ejercicios de memoria histórica sobre víctimas del conflicto armado.
- Hay influencia de la moral en el deporte.
- Nuestros niños y jóvenes son parte fundamental del proceso educativo.

Turístico y Comercial

- El Sendero Cristo Rey es considerado patrimonio cultural y turístico.
- Contamos con una infraestructura física que promueve el turismo y la cultura.
- Las Fiestas de la Mora y del Tomate tienen reconocimiento a nivel municipal y departamental.
- Nuestras fiestas patronales son motivo de peregrinación.



Análisis del Contexto Cultural

Potencialidades

- Se cuenta con un Centro Cultural.
 - Contamos con una banda de música marcial.
- Existen diferentes grupos culturales (danzas, teatro, *scouts*)
- Se realizan las Fiestas de la Mora y del Tomate.
- Se realizan las fiestas patronales.
 - Hay un taller de artesanías.
 - Contamos con talento humano.

Retos

- Mejorar la planta física del Centro Cultural.
- Identificar y agrupar los diferentes talentos artísticos del Corregimiento y sus veredas.
- Dotar adecuadamente de instrumentos, uniformes y un sitio para su almacenamiento.
- Brindar formación a los diferentes grupos.
- Dotar a los grupos de los implementos adecuados para el desarrollo de las actividades.
- Realizar muestras agrícolas de los diferentes productos que se cultivan en la región.
- Fortalecer y dar continuidad a las fiestas del Corregimiento.
- Diseñar una propuesta integral de cultura para gestionar recursos ante entidades públicas y privadas.
- Crear comités impulsores de cultura y deporte y organizar competencias deportivas.
- Promover nuestras expresiones artísticas, culturales y artesanales en todos los eventos que se realizan.
- Fomentar el turismo hacia las diferentes veredas, teniendo en cuenta las riquezas ambientales con que cuenta la región.
- Recopilar la historia de nuestros antepasados y promoverla.
- Comercializar nacional e internacionalmente nuestras artesanías y muebles de guadua.
- Crear una agenda cultural periódica del Corregimiento de San José.
- Formular un Plan de Desarrollo Cultural del Corregimiento.
- Dotar los centros educativos y bibliotecas de recursos digitales y para la conectividad.
- Crear una banda sinfónica con jóvenes de las veredas.
- Crear una banda de la tercera edad.
- Crear una emisora local en el Corregimiento.



Ruta Estratégica. Plan Cultural

Programa Patrimonio Cultural e Inmaterial

Proyectos

- Monografías de las 11 veredas del corregimiento de San José.
 - San José de Visita en La Ceja y el Oriente cercano: Muestra de productos agrícolas y culturales del corregimiento.
 - Memoria Pintada y Memoria escrita: Recuperación de las memorias del conflicto en el territorio por la propia comunidad.
 - Celebración de tradiciones campesinas y ancestrales.
 - Recuperación y revitalización de la tradición oral.
 - Promoción de áreas artísticas en las que sobresale el corregimiento (banda marcial, artesanías, sainete).
-

Programa Participación Ciudadana en Políticas Culturales

Proyectos

- Generación de un banco de proyectos culturales.
 - Formación en gerencia y promoción cultural.
 - Formación y capacitación de un Consejo de Cultura del Corregimiento
-

Programa Infraestructura Cultural

Proyectos

- Creación, dotación y mejoramiento de dos bibliotecas en los centros zonales de San José y Fátima.
- Dotación y ampliación del Centro Cultural de San José.
- Creación de un Centro Cultural en la Vereda Fátima.



**Programa
Economía
Cultural**

Proyectos

- Cualificación de artesanos del Corregimiento para la certificación de cadenas productivas que puedan exportar a nivel nacional e internacional.
 - Formulación del Plan Turístico del Corregimiento.
 - Aprovechamiento turístico del patrimonio natural y cultural del Corregimiento.
 - Turismo agroambiental en las 11 veredas.
-

**Programa
Educación y
Conectividad
Cultural**

Proyectos

- Creación de salas de internet bien equipadas en todas las veredas del Corregimiento.
 - Fortalecimiento de la emisora del Corregimiento.
 - Capacitación en reportería, periodismo y comunicación, con miras a crear el periódico del Corregimiento.
-

**Programa
Expresiones
Artísticas**

Proyectos

- Agenda cultural periódica en San José y sus centros culturales.
 - Proyección de los diferentes grupos artísticos y culturales a nivel regional y nacional.
 - Formación artística en todas las veredas (danza, teatro, música, literatura y artes plásticas).
-

**Programa
Recreación y
Deporte**

Proyectos

- Creación de escuelas de formación deportiva.
- Fomento de otros deportes y creación de torneos deportivos.
- Construcción de dos grandes placas deportivas en San José y Fátima (mejoramiento y cubiertas).
- Ampliación funcional de placas deportivas de todas las veredas.
- Incentivos a la competitividad y participación de deportistas rurales en los juegos municipales y departamentales.
- Recreación alternativa para la población del corregimiento.

Componente **SOCIAL**



Visión Social

En el 2020, el corregimiento de San José tendrá un tejido social reconstruido, con un desarrollo rural equitativo, coherente y sostenible, articulado a la superación del conflicto armado en la región, en el que todos sus habitantes estén unidos en pro de una permanente mejora en la calidad de vida de las comunidades y del territorio.



Situaciones de Sostenibilidad

Expresiones Artísticas

- Todos los habitantes contamos con vivienda digna.
 - El Municipio cuenta con programas de vivienda nueva y de interés social, así como de mejoramiento habitacional para el Corregimiento.
 - Conocemos y aplicamos las normas del Plan Básico de Ordenamiento Territorial con respecto al uso del suelo.
-

Convivencia Pacífica

- Se garantiza la seguridad para todos.
 - Existe estación de policía que garantiza la sana convivencia.
 - Hemos logrado dar cristiana sepultura a los N.N.
 - Hemos reconocido y homenajeado a las víctimas de la violencia.
 - Se cuenta con manual de convivencia, el cual se respeta y pone en práctica.
 - Tenemos un centro de convivencia que promueve la resolución pacífica de conflictos.
 - Se ha logrado reconstruir el tejido social.
-

Salud

- Contamos con centros de atención básica en salud por núcleos zonales (Fátima, San José, La Playa).
- Brindamos atención básica e integral a la población en discapacidad.
- Hemos reducido los índices de adicción (drogadicción, alcoholismo, fármacos, etc.).
- Nos reconocemos por el fortalecimiento del afecto y la ternura, además de la salud mental.
- Tenemos buenos programas de cobertura en salud.
- Contamos con servicio permanente en salud y sedes en óptimas condiciones.
- El Corregimiento cuenta con cobertura total en servicios de salud.



Conectividad

- Existen anillos viales que unen municipios pasando por San José, debidamente pavimentados y señalizados.
 - Tenemos una buena relación con las comunidades vecinas.
 - Contamos con alianzas estratégicas a nivel local, departamental e internacional para el desarrollo de proyectos participativos y de producción.
 - En el Corregimiento existen organizaciones comunitarias fortalecidas y unidas entre sí.
-

Educación

- Todos los centros educativos tienen una excelente infraestructura y dotación.
 - Contamos con una unidad deportiva completa.
 - Los jóvenes son reconocidos por su capacidad de planear y ejercer proyectos.
 - Respetamos y aplicamos las leyes y políticas educativas nacionales y departamentales.
 - La demanda en educación minimiza el analfabetismo.
 - Existe el club de deportistas ofreciendo formación permanente.
 - Todos los jóvenes pueden acceder a la educación superior.
 - Contamos con educación pertinente con altos niveles de inclusión y participación, así como con convenios educativos institucionales.
-

Servicios Públicos

- Contamos con alumbrado público colorido en todas las veredas.
- Gozamos del servicio de acueducto y alcantarillado.
- Todos los acueductos veredales son propios y auto sostenibles y cuentan con planta de tratamiento.
- Hay cobertura total en servicios públicos.



Análisis del Contexto Social

Salud

- Potencialidades**
- Se cuenta con Centro de Salud.
 - Se tiene una alta cobertura en salud y atención del régimen subsidiado a través de las EPS.

- Retos**
- Construir un nuevo centro de salud con dotación, equipos, implementos y recurso humano.
 - Restablecer el programa de Promotoras de Salud.
 - Brindar atención integral a la tercera edad.
 - Implementar un programa de atención integral a población discapacitada.

Convivencia

Pacífica

- Potencialidades**
- Está en ejecución un proyecto de formación de líderes en prevención de la violencia intrafamiliar.
 - Está en ejecución en la Institución Educativa un proyecto de prevención de la violencia y promoción de la convivencia escolar.

Vivienda

- Potencialidades** Un alto porcentaje de población campesina posee vivienda propia.

- Retos**
- Garantizar vivienda digna y legalizada al 100% de las familias.
 - Desarrollar planes de construcción y mejoramiento de viviendas.
 - Planear y ordenar el territorio para garantizar las sostenibilidad ambiental, social, cultural y económica para los habitantes del Corregimiento.
 - Definir una zona de Distrito Agrario en el Corregimiento.

Conectividad

- Potencialidades** Contamos con vías de acceso al Corregimiento.

- Retos**
- Contribuir en la gestión de articulación a la troncal del café, para conectar el Suroeste y el Oriente (La Ceja-San José-Montebello-Versalles).
 - Garantizar un servicio de transporte público.
 - Asegurar el mantenimiento permanente de las vías y pavimentarlas.
 - Desarrollar la telefonía pública.



Ruta Estratégica. Plan Social

Programa Vivienda

Proyectos

- Construcción de vivienda rural de interés social en el corregimiento de San José.
 - Estudios y amenazas para el corregimiento.
 - Construcción de condominios campesinos.
 - Delimitación de perímetro urbano.
 - Elaboración de un diagnóstico de las familias con necesidad de vivienda en el corregimiento de San José (construcción, mejora y reubicación).
 - Construcción y mejoras de vivienda para el sistema de autoconstrucción con participación comunitaria.
 - Proyecto comunitario para la elaboración de materiales de construcción (bloque, adobe, techos).
 - Proyección y materialización de dos centros poblados en San Gerardo y Las Playas.
-

Programa Convivencia Pacífica

Proyectos

- Creación de oficina para la negociación y transformación de conflictos en el Corregimiento.
 - Elaboración del Manual de Convivencia Ciudadana Corregimental.
 - Implementación de acciones encaminadas a la reparación de las víctimas del conflicto y la restitución del territorio.
 - Centro para la reconciliación y la convivencia para el acompañamiento y atención psicosocial y jurídica a las víctimas del conflicto armado.
 - Ejecución y fortalecimiento de la propuesta de agroindustria como eje fundamental para la reconciliación en el Corregimiento.
 - Construcción y adecuación de complejo deportivo que permita la integración y la sana convivencia de los miembros de la comunidad de San José.
-

Programa Salud

Proyectos

- Construcción de un nuevo centro de salud dotado con equipos y materiales de alta tecnología.
- Garantizar el talento humano necesario y calificado para la prestación del servicio en el centro de salud.
- Creación de la Gerencia de Desarrollo Rural del Corregimiento.
- Prevención del consumo de sustancias psicoactivas y del alcohol.



Programa
Conectividad

Proyectos

- Instalación de una repetidora radial y televisiva para el mejoramiento de las comunicaciones en el Corregimiento.
 - Mejoramiento y mantenimiento de vías secundarias y terciarias interveredales.
 - Jerarquización de vías y transporte en el Corregimiento.
 - Implementación de sistema de banda ancha comunitario y en las instituciones educativas.
 - Recuperación de caminos veredales, caminos reales, caminos indígenas y de arriería en el Corregimiento.
 - Conformación de un Comité Interveredal para el mantenimiento de vías terciarias con dotación de maquinaria y herramientas.
 - Construcción del anillo vial San Rafael - Fátima.
 - Construcción y adecuación de la troncal del café que une el Suroeste con el Oriente (Versalles - San José - La Ceja).
-

Programa
Educación

Proyectos

- Creación para la educación superior en formación agrícola, pecuaria, ambiental y agroindustrial.
 - Construcción de nuevas aulas, mantenimiento y mejoramiento de la institución y centros educativos.
 - Creación de la cátedra comunitaria sobre concertación y negociación de conflictos como medio de prevención del conflicto armado.
 - Alfabetización universal en el corregimiento de San José.
 - Construcción de placa polideportiva dentro de la institución educativa.
 - Ampliación de la cobertura y calidad educativa en San José.
-

Programa
Servicios
Públicos

Proyectos

- Instalación de iluminación para vías rurales principales del Corregimiento.
- Construcción de sistema de acueductos multiveredales y de agua potable.
- Compra de terrenos para garantizar la sostenibilidad del recurso hídrico en los acueductos veredales.
- Plan maestro en todos los acueductos del Corregimiento.
- Conformación de la Asociación Administradora de Acueductos y Alcantarillados de carácter social y sin ánimo de lucro.
- Construcción y mejoramiento de unidades sanitarias y pozos sépticos.

Componente **AMBIENTAL**



Visión Ambiental

Para el 2020, el Corregimiento será líder en sostenibilidad ambiental, ya que por sus principales fuentes y recursos seremos privilegiados y tendremos una comunidad calificada en el manejo, protección y aprovechamiento de los recursos, comprometida con la sostenibilidad del territorio y de la región del Oriente Antioqueño, contando con organizaciones comunitarias ambientales que protegen nuestra riqueza.



Situaciones de Sostenibilidad

Producción Limpia

- Contamos con un comité ecológico ambiental que promueve, regula y controla el cuidado del medio ambiente y los recursos naturales.
- Tenemos huertas caseras que garantizan la seguridad alimentaria.
- Somos pioneros en la administración de recursos económicos, técnicos y humanos.
- Tenemos sistema de recolección de productos agrícolas acorde con las necesidades y exigencias entre la oferta y la demanda.
- Las empresas locales y la región tienen, en su planta de empleados, personas discapacitadas y mayores de 50 años.

Transformación

- Asofrutal en un proceso de agro que elabora y exporta productos.
- Se están procesando los productos que se producen en el Corregimiento y se están exportando a varias partes de país.
- Trabajamos con productos limpios y tenemos en el Corregimiento un punto verde para vender allí los productos.

Suelo

- Las comunidades conocen apropiadamente sus suelos y hacen énfasis en la planificación de sus cultivos.
- El corregimiento cuenta con el PBOT más amigable con el medio ambiente.
- Se ha definido uso del suelo actual y potenciales acordadas de cada vereda.

Flora y Fauna

- El Corregimiento cuenta con un Plan Estratégico Ordenamiento de Cuencas.
- Se cuenta con inventario georeferenciado de cada nacimiento hídrico del Corregimiento, debidamente reforestado y aislado.
- Se cuenta con la prohibición de caza de fauna silvestre.

Agua

- Existen agua potable y saneamientos básicos en todas las veredas.
- El Corregimiento posee muy buena vegetación y fuentes hidrográficas.
- Contamos con una política pública hídrica que ha recuperado la protección y producción de agua.
- Se tienen prácticas de agricultura para el manejo sostenible del agua y se obtienen excelentes producciones.
- Contamos con un inventario corregimental de cada con concesión de agua brindada por parte de CORNARE.
- Se tiene conciencia de la demanda hídrica del Corregimiento.



Turismo Ecológico

- Bosques nativos que albergan flora y fauna silvestre.
- Vía turística Salto El Buey, Las Cuevas, Río Piedras, etc.
- Tenemos un gran sendero ecológico que va hacia Cristo.

Educación e Investigación Ambiental

- Protegemos y cuidamos la flora y fauna silvestre.
- Protegemos y conservamos los nacimientos de agua.
- Existe en los habitantes cultura ecológica para la preservación del medio ambiente.
- El Municipio nos brinda asesoría con personal calificado.
- Cultivamos la tierra sin dañar el suelo (producción limpia y amigable con el medio ambiente).
- Tenemos conocimiento técnico para conservar el medio ambiente.
- El Municipio cuenta con estudios tecnológicos de las zonas de alto riesgo.
- La población del Municipio cuenta, en su currículo educativo, con énfasis en medio ambiente.
- Concursos ambientales con toda la comunidad estudiantil.

Flora y Fauna

- El Corregimiento cuenta con un Plan Estratégico Ordenamiento de Cuencas.
- Se cuenta con inventario georeferenciado de cada nacimiento hídrico del Corregimiento, debidamente reforestado y aislado.
- Se cuenta con la prohibición de caza de fauna silvestre.

Manejo Integral de Residuos Sólidos

- Se cuenta con el proyecto manejo integral de residuos sólidos.
- Nuestras campañas educativas en tratamiento de residuos es reconocida a nivel municipal.
- Contamos con una competitividad de reciclaje que apoya a recuperadores y es auto sostenible.
- El Corregimiento cuenta con el costo más bajo de manejo y transporte de residuos por la buena educación y manejo.
- Existe una planta de transformación de residuos orgánicos que recupera suelos deteriorados.
- La comunidad es ejemplo en la separación desde la fuente.
- Contamos con granjas agroecológicas donde los visitantes conocen la producción limpia del Corregimiento.

Manejo de Recursos Naturales

- Toda la comunidad está comprometida en cuidar las reservas naturales de nuestro Corregimiento.
- Estamos comprometidos con nuestros recursos naturales y gozamos de ellos.
- Tenemos autonomía en la administración y control del recurso forestal.
- Los acueductos del Corregimiento son administrados y son propiedad de nuestros pobladores.
- Somos autónomos en el manejo del recurso hídrico y tenemos tarifas acordes a la producción del mismo.
- Se cuenta con un plan de contingencia y emergencia del desastre natural.
- Generamos oxígeno para el mundo, mediante la reforestación.



Análisis del Contexto Ambiental

Producción

Limpia

Potencialidades

- Hay en el Municipio una Dirección Agroambiental que promueve programas y proyectos que manejan el componente de participación.
- Tenemos una escuela rural agrointegral.
- Hay una finca agroecológica de la Asociación Cristiana de Jóvenes.
- Asofrutas tiene apoyo de la Dirección Agroambiental en producción limpia.

Retos

- Despertar conciencia de la necesidad de planear desde la parcela, la vereda y el Corregimiento hasta el Municipio
- Crear centros de aprendizaje de producción limpia para la mayoría de las fincas.
- Perfilar las personas que se beneficien de estos proyectos como empresarios que produzcan y comercialicen diversos productos agrícolas.

Suelo

Potencialidades

- Hay procesos de reforestación y protección de suelos con sistemas agroambientales.
- Se está haciendo el ajuste del PBOT.
- Contamos con ubicación geográfica que facilita la biodiversidad de flora y fauna.
- Contamos con buenas fuentes hídricas.
- Tenemos en marcha el proyecto MIRS.
- El Cerro de Cristo Rey y su belleza paisajística es una oportunidad para la actividad turística.

Retos

- Conformar un grupo ambientalista en el Corregimiento.
- Organizar un sistema de información ambiental.
- Recuperar y proteger los bosques y especies nativas.
- Generar acciones y planes de protección y recuperación de las cuencas del Corregimiento.
- Ofrecer incentivos tributarios a los propietarios de microcuencas.
- Tramitar certificados de captura de CO².
- Hacer adecuación del sendero ecológico al Cerro de Cristo Rey.
- Convertir y promover una visión turística en el Salto del Buey y las cuevas.



Ruta Estratégica. Plan Ambiental

Programa Manejo Integral de Residuos Sólidos

Proyectos

- Ampliación de cobertura para el manejo integral de residuos sólidos.
 - Educación permanente de manejo de residuos sólidos.
 - Control y seguimiento al buen manejo de los residuos sólidos a nivel corregimiental.
-

Programa Educación Ambiental

Proyectos

- Conformación y fortalecimiento de grupos ambientales en las veredas del Corregimiento.
 - Educación ambiental como materia obligatoria dentro del currículo de las instituciones educativas.
 - Aulas ambientales donde se presente cada uno de los recursos naturales y que sean lugares de esparcimiento ambiental.
 - Parcela agroforestal.
 - Unidad de centro de planificación rural: Centro agroturístico.
 - Capacitación en la elaboración de controladores naturales de plagas y abonos foliares.
-

Programa Turismo Ecológico

Proyectos

- Cerro Cristo Rey y su sendero ecológico.
 - Creación de vía turística en el Salto del Buey y Las Cuevas, para perfilarlo como centro turístico en San José.
-

Programa Flora y Fauna

Proyectos

- Recuperación y protección de especies y bosques nativos.
- Investigación y sistematización de la flora y fauna nativa de la región (inventario ambiental).
- Organización para el seguimiento y control del uso adecuado de recursos ambientales.



**Programa
Agua**

Proyectos

- Reforestación, recuperación y aislamiento de nacimientos y fuentes de agua, cuencas y microcuencas de cada una de las veredas que conforman el Corregimiento.
 - Agua potable y saneamiento básico en cada una de las veredas.
 - Inventario de concesiones de agua, otorgadas por CORNARE en cada una de las veredas que conforman el Corregimiento.
 - Generación de incentivos tributarios a los propietarios de las microcuencas.
 - Investigación de nuevas tecnologías para el tratamiento de aguas residuales.
-

**Programa
Suelos**

Proyectos

- Formación y promoción de la producción agroecológica.
 - Manejo sano de basura orgánica.
 - Sistema de recuperación de suelos y laderas del Corregimiento.
 - Gestión e implementación de sistemas de riego.
 - Siembra y reforestación de nuevos bosques.
-

**Programa
Producción
Limpia**

Proyectos

- Granjas experimentales de producción limpia, agroecológicas y sostenibles.
- Huertas caseras de producción limpia.
- Formación para grupos experimentales de producción limpia.
- Punto verde corregimental: Venta de productos limpios de San José.

Componente **ECONÓMICO**



Visión Económica

En el 2020, San José contará con una economía basada en la sostenibilidad, diversificación agropecuaria y seguridad alimentaria, con producción limpia, que respete las políticas ambientales y que tenga beneficios colectivos para todos sus habitantes, siendo así modelo económico para la equidad en el Municipio, satisfaciendo de esta manera las necesidades básicas de la población.



Situaciones de Sostenibilidad

Emprendimiento

- Tenemos una empresa de lácteos con servicio a domicilio que cubre la demanda del Corregimiento.
 - Existen técnicos de la misma comunidad especializados en diversos campos.
 - Existen muchas fuentes de empleo en las empresas existentes.
-

Consumo y Producción

- Contamos con una sede para pagar los servicios públicos.
 - El Corregimiento ha logrado diversificar sus cultivos caracterizando por producción limpia.
 - Contamos con galpones para la venta y distribución de huevos y aves que cubren la demanda del Corregimiento.
 - Cada hogar cuenta con sus huertas y están capacitadas para crear el abono orgánico.
 - Pequeños y grandes empresarios capacitados en técnicas de recolección de cosecha.
 - Productos tales como mora, café, hortensias, plátano, ganadería, etc.
 - Contamos con adecuados conocimientos, procesos técnicos e infraestructura para la producción y comercialización de nuestros productos.
 - Tenemos una agricultura que respeta el medio ambiente, la salud de sus habitantes y cumple las normas ambientales vigentes.
 - Contamos con una excelente empresa de frutas y verduras que cubre la demanda del Corregimiento.
 - Contamos con condiciones de vida digna y empresas sostenibles.
 - Tenemos una gran sede de la Federación de Cafeteros de Antioquia.
 - Hay una distribuidora de arepas, la cual genera empleo y economía que cubre la demanda del Corregimiento.
-

Turismo

- Tenemos el Sendero Ecológico Cristo Rey.
- Continuamos celebrando las fiestas tradicionales del Corregimiento (de San José, de la Mora y del Tomate, etc.).
- San José ofrece rutas, paquetes y destinos agroturísticos y ambientales.



Análisis del Contexto Económico

Potencialidades

- Se cuenta con suficiente población aportante en servicios públicos.
 - Hay aprovechamiento de los residuos que generan los galpones para fortalecer la producción limpia.
- La mayoría de hogares cuenta con espacios para el proceso de abono orgánico.
 - Existen pequeñas empresas en diferentes cultivos (mora, flor, ganadería, café, etc.).
- Existe una buena producción de café.
- Hay conocimiento empírico sobre algunos procesos productivos y recurso humano.

Retos

- Conformar una sede que brinde servicios bancarios para ofrecer créditos a largo plazo y bajo interés (cooperativa de ahorro y crédito).
- Capacitar y asesorar en diversificación de cultivos y para la producción de artesanías.
- Hacer campañas de sensibilización en producción limpia.
- Construir galpones.
- Capacitar en aprovechamiento de los residuos orgánicos.
- Crear un Centro de Acopio y buscar una comercialización directa, sin intermediarios, de diferentes productos (flores, aguacate, fruta pequeña).
- Crear una cooperativa de caficultores.
- Organizar beneficiaderos ecológicos y una compostera para hacer abono con la pulpa del café.
- Promover y capacitar para la agregación de valor a diferentes productor primarios (café, lácteos, frutas).



Ruta Estratégica. Plan Económico

Programa Tierras

Proyectos

- Adjudicación de tierras para reforestación.
 - Adquisición de tierra para vivienda de interés social, para construir condominios campesinos y fincas agroforestales auto sostenibles.
-

Programa Emprendimiento

Proyectos

- Conformación de una Cooperativa de Ahorro y Crédito.
 - Conformación de una cooperativa de comercialización.
 - Producción de frutas y flores orgánicas.
 - Formación de técnicos que apoyen los proyectos productivos.
-

Programa Producción y Consumo

Proyectos

- Estudio de mercado y consumo de productos como la leche, arepas, huevos, queso y quesito.
- Capacitación en diversificación de cultivos y producción limpia.
- Fortalecimiento de la cadena productiva que involucra maíz, aves, huevos, abono orgánico.
- Promoción para la seguridad y la soberanía alimentaria.
- Promoción de la producción de café orgánico.
- Creación de micro y famiempresas de arepas, huevos, leche y lácteos.



Programa
Transformación
y agregación de
valor

Proyectos

- Capacitación en la transformación de residuos orgánicos.
 - Implementación de beneficiaderos ecológicos de café.
 - Construcción de una planta procesadora de frutas y alimentos.
 - Microempresa de artesanías y productos de guadua en San José.
-

Programa
Comercialización

Proyectos

- Organización de productores para comercialización agropecuaria.
 - Estudio de mercado y consumo de productos agrícolas y lácteos.
 - Implementación de un sistema de control de precios.
-

Programa
Turismo

Proyectos

- Ampliación del Sendero Ecológico al Cerro de Cristo Rey.
- Promoción de las fiestas tradicionales del Corregimiento, en el nivel municipal, regional y departamental.

Componente **POLITICO**



Visión Política

En el año 2020, San José será una comunidad organizada que contará con espacios de participación ciudadana, con equidad de género, respeto a la diferencia e inclusión territorial y sectorial, donde resolvamos nuestros conflictos de forma pacífica, con respeto a las diferencias políticas, que potencien nuestros proyectos de desarrollo comunitario, con una permanente articulación con las administraciones municipal y departamental, lo mismo que con el acompañamiento de la fuerza pública.



Situaciones de Sostenibilidad

Planeación Estratégica

- Contamos con apoyo de la administración municipal y departamental para el desarrollo de proyectos productivos.
- El municipio genera espacios para el debatir el tema de planeación.
- Es adoptado el Plan Estratégico para la Sostenibilidad como eje articulador de los Planes de Desarrollo y del Plan de Ordenamiento Territorial, en los próximos 10 años.
- La Asociación de Municipios del Oriente planea de forma responsable en desarrollo sostenible de nuestra región.

Participación Ciudadana

- Población consciente y practicante de un Estado Social Democrático y de Derecho.
- Gobierno comunitario organizado como espacio de participación.
- Tenemos un gobierno participativo y con representante de nuestra comunidad.
- Contamos con una asamblea participativa donde todos los sectores son tomados en cuenta.
- Esa asamblea será el mayor coordinador del proyecto estratégico corregimental y tomará dediciones presupuestales, de seguridad, de ordenamiento territorial, ejerciendo veeduría.
- Contamos con organizaciones que aportan en el direccionamiento de los recursos públicos.
- Todos los grupos y asociaciones trabajan mancomunada en los beneficios de la comunidad.
- Resolvemos problemas y conflictos en forma pacífica, siendo un modelo a nivel nacional.
- Contamos con espacios de participación ciudadana (Asambleas, cabildo, junta de jóvenes).
- Participamos en la elaboración del presupuesto municipal.
- Los jóvenes participan en las propuestas comunales y en la toma de decisiones.

Estructura de Gobierno

- Tenemos una estructura social unida, coordinada, con sentido de pertenencia y con identidad.
- En San José tenemos la Secretaría de Agricultura permanente.
- Mayor compromiso por parte de los servidores públicos.
- Vigilancia a la ejecución de presupuesto.
- Excelentes veedores en la ejecución de proyectos.

Cultura Política

- Existe la voluntad política y compromiso para ejecutar acciones de desarrollo.
- La diferencia política no trunca proyectos de desarrollo en infraestructura, vivienda, vías, etc.
- Las víctimas del conflicto armado han sido reparadas por el Estado, saben la verdad de los hechos y han retomado sus vidas.
- El tejido humano al igual que el social se han restablecido y poseemos una identidad enfocada al no uso de las armas.
- Nuestros representantes a nivel municipal están comprometidos con la comunidad rural y urbana.
- Un alcalde que promueve, gestiona y facilita el desarrollo de la comunidad, trabajando de la mano con las Juntas de Acción Comunal (JAC) y la Junta Administradora Local (JAL).



Análisis del Contexto Político

Planeación Estratégica

- Potencialidades**
- La comunidad está organizada, lo que facilita la ejecución de proyectos.
 - Estamos realizando activamente procesos de Plan de Vida con el apoyo de fuerzas vivas como Conciudadanía.
-

- Retos**
- Promover la realización de un plan estratégico en cada vereda con la participación de todos sus habitantes, ampliando el proceso de Plan de Vida del Corregimiento.

Participación Ciudadana

- Potencialidades**
- Las JAC tienen reconocimiento en la comunidad y ante la Administración.
 - Contamos con algunos grupos comunitarios y con líderes capaces de dinamizar procesos sociales.
 - Se organizó el Grupo de los Once (presidentes de Acción Comunal) como base para una coordinación a nivel del Corregimiento.
-

- Retos**
- Las JAC tienen reconocimiento en la comunidad y ante la Administración.
 - Contamos con algunos grupos comunitarios y con líderes capaces de dinamizar procesos sociales.
 - Se organizó el Grupo de los Once (presidentes de Acción Comunal) como base para una coordinación a nivel del Corregimiento.



Estructura de Gobierno

- Potencialidades**
- Tenemos una Corregiduría que ayuda a resolver pacíficamente los conflictos.
 - Está en ejecución un proyecto de agroindustria con participación interinstitucional (SENA, Administración Municipal, Colegio, Asofrutas).
 - Se creó y está funcionando un Comité Interinstitucional donde se planean y organizan actividades del Corregimiento.
 - Existe voluntad política favorable al Corregimiento en la actual Administración Municipal.

- Retos**
- Construir el Centro Administrativo y Cultural.
 - Implementar un CAI de policía que brinde seguridad ciudadana y promueva el trabajo comunitario y de convivencia.

Cultura Política

- Potencialidades**
- Se cuenta en el Concejo Municipal con un Concejal nativo del Corregimiento.
 - Hubo desmovilización de las AUC que tenían presencia en el Corregimiento y ya no hay presencia de grupos armados.

- Retos**
- Lograr la formación de candidatos nacidos en los procesos y movimientos sociales y su lanzamiento a cargos públicos que lleven las propuestas surgidas del proceso de planeación comunitaria.
 - Promover y adoptar la filosofía y metodología de la Noviolencia.
 - Garantizar reconocimiento y reparación a las víctimas del conflicto armado.
 - Ubicar y exhumar fosas comunes.
 - Ejecutar proyectos productivos que apunten a la reconciliación y al trabajo comunitario.



Ruta Estratégica. Plan Político

Programa Planeación Estratégica

Proyectos

- Creación de un Comité que presente y defienda este Plan Prospectivo Corregimental.
 - Formulación participativa de los programas de gobierno.
 - Formación ciudadana para la participación y una cultura política del voto responsable.
 - Promoción de la planeación comunitaria del corregimiento como una región sostenible.
 - Formación en la formulación participativa de Planes de Vida para el desarrollo municipal.
 - Formación y aplicación sobre presupuesto participativo.
-

Programa Participación Ciudadana

Proyectos

- Fortalecimiento político y estructural de la organización comunal.
 - Construcción de una emisora en FM para la información y formación en toda la zona rural.
 - Formación, fortalecimiento e implementación de mecanismos de participación ciudadana.
 - Creación y formación de una veeduría en el Corregimiento.
 - Creación y fortalecimiento de una asamblea corregimental comunitaria de liderazgo, gestión seguimiento y evaluación del Plan Estratégico Corregimental.
-

Programa Gobernabilidad Democrática

Proyectos

- Construcción del Centro Administrativo y Cultural.
 - Construcción del Centro Zonal en San Gerardo.
 - Profundización de la descentralización de servicios de la Administración Municipal.
 - Fortalecimiento de las relaciones gobierno con la comunidad, la JAL, las JAC, la Asamblea Corregimental, el Concejo y la Alcaldía Municipal.
-

Programa Deberes y Derechos

Proyectos

- Proyecto de derechos a la verdad, justicia y reparación en el Corregimiento.
- Formación en derechos y deberes ciudadanos, normatividad y constitución que nos permitan impedir el resurgimiento del conflicto armado.
- Formación en participación política que garantice el respeto a la diferencia de pensamientos.
- Promoción de derechos y deberes en la familia.
- Proyecto de verdad y memoria a las víctimas del conflicto, levantamiento de fosas y muro de la memoria.



Administración Municipal
La Ceja del Tambo

