



**CORPORACIÓN CONCIUDADANÍA**  
**ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA**  
**INFORME DE LA DIRECCIÓN**  
**GLORIA AMPARO ALZATE CASTAÑO**  
**Directora(e)**

*Estamos atrapados en una red ineludible de reciprocidad,  
atados en una sola prenda del destino. Lo que afecta a uno  
directamente, afecta a todos indirectamente.*

**Martin Luther King Jr**

**MEDELLÍN, 24 DE MARZO DE 2021.**

# CONTENIDO

## 1. CONTEXTO 2020

### 1.1. CONTEXTO NACIONAL

### 1.2. CONTEXTO INSTITUCIONAL

## 2. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

### 2.1. PROCESOS

### 2.2. PARTICIPANTES

### 2.3. ALIANZAS Y RELACIONES INSTITUCIONALES

## 3. AREA ADMINISTRATIVA

### 3.1. AMBIENTE DE TRABAJO

### 3.2. EQUIPO HUMANO

### 3.3. PROYECTOS VIGENTES A DICIEMBRE 2020

### 3.4. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES LEGALES

## 4. PLAN DE FORTALECIMIENTO

## 5. PERSPECTIVAS Y RETOS

## 1. EL CONTEXTO 2020

### 1.1. CONTEXTO NACIONAL

El contexto de Colombia en el 2020, suficientemente, estuvo marcado por el incremento de la violencia debido a la presencia y fortalecimiento de los actores armados en distintas regiones del país; para nuestro caso en Antioquia, se ha dado este recrudecimiento de manera más crítica en el Bajo Cauca, Nordeste, Norte y Suroeste, en límites con el Choco. Es muy importante destacar en este aspecto que en más del 90% de los municipios del departamento se ha extendido la presencia de las Autodefensas Gaitanistas. También han sido aspectos en los que afectaron gravemente al país en el año anterior el incremento sostenido de asesinatos de líderes/as sociales, defensores/as, reclamantes de tierra y firmantes de la paz, según el Informe de la ACNUDH de feb 2021; los abusos de la fuerza pública; el incremento de la violencia contra las mujeres; la evidente negligencia del gobierno nacional en la implementación del Acuerdo de Paz; la diversidad de conflictos socioambientales; el debilitamiento de la democracia con los decretos de presidencia en el marco del Estado de Emergencia declarado por el gobierno para atender la pandemia, y la polarización política cada vez más fuerte con la cercanía de las elecciones nacionales.

A estas situaciones del orden nacional, se suma la pandemia del covid-19, que detuvo al mundo entero y nos develó la magnitud de las desigualdades e inequidades en la garantía de los derechos sociales y económicos y las brechas digitales entre millones de colombianos/as (equipos, conectividad, competencias). En esta pandemia el país afrontó la más grave la crisis económica de su historia reciente, generada por el confinamiento, mientras que el gobierno nacional aprovechó esta situación para legislar en favor de unos pocos, siendo claramente ineficiente en la gestión de las medidas necesarias para afrontar las consecuencias de la pandemia, relegando el cuidado de la vida.

También cabe destacar en esta mirada al contexto, el poco avance y la baja ejecución del presupuesto en los programas destinados a dar cumplimiento al Acuerdo de Paz. Actualmente sólo se está ejecutando al año el 1.52% de lo que se necesita para cumplir con su implementación. A pesar de este contexto no puede dejar de mencionarse la importante labor, que, contra viento y marea, vienen desarrollando las instituciones del SIVJRNR; las organizaciones de la sociedad civil y los organismos del orden internacional que apoyan política y económicamente la implementación del acuerdo, la protección a líderes sociales, la protección de los recursos naturales y en general las apuestas y los procesos que se desarrollan en el país desde las organizaciones sociales.



## 1.2. CONTEXTO INSTITUCIONAL

*1 Según la Oficina UN para los derechos humanos en Colombia durante el 2020 recibió información de 133 casos de homicidios de personas defensoras de derechos humanos. La Defensoría del Pueblo registra 182 personas defensoras de derechos humanos asesinadas en 2020 y 134 en 2019. Por su parte Somos Defensores ha registrado 159 víctimas*

*2 Según el informe de la ACNUDH de febrero del 2021, en el 2020, se presentaron 76 masacres, que implicaron la muerte de 292 personas, la cifra más alta registrada desde 2014; 73 asesinatos a antiguos integrantes de las FARC-EP, para un total de 248 homicidios de este tipo desde la firma del acuerdo de paz en noviembre de 2016; 94 eventos de desplazamiento masivo que afectaron a 25.366 personas, el 76% de los cuales ocurrieron en Antioquia, Chocó y Nariño, y Según la misma fuente, 74.312 personas sufrieron confinamiento por las restricciones distintas a la pandemia. Las cifras sobre la situación de defensores/as, muestra que se presentaron 133 casos de homicidios de personas defensoras de DDHH; 795 amenazas y agresiones, 18 contra personas defensoras de DDHH; 67% de las víctimas fueron hombres, 26 % fueron mujeres y dos por ciento pertenecían a la población LGBTI. Fundación para la Libertad de Prensa registró 449 violaciones contra periodistas, incluyendo 152 amenazas<sup>19</sup>, y el ACNUDH documentó dos casos de homicidios de periodistas.*

*3 Según datos de la Fiscalía frente a la violencia contra las mujeres, entre el 25 de marzo y el 31 de diciembre, se realizaron 21.602 llamadas por violencia intrafamiliar a la línea 155, un aumento del 103% respecto al 2019. Durante la pandemia, incluyendo 76 homicidios y feminicidios entre enero y diciembre. La Defensoría del Pueblo informó que aumentaron los casos de violencia contra personas LGBTI, reportando 388 casos.*

*4 La tasa de desocupación nacional llegó al 13%, y podría aumentar este año al 19,5% según Fedesarrollo. Con un número de desempleados de 4.1 a enero de 2021*

La pandemia, la incertidumbre y el miedo a lo desconocido, a lo incontrolable y la relatividad se convirtieron en retos. Esta es una nueva realidad que nos obligó a pensar, entender y transformar nuestra forma de relacionarnos con los líderes/as, sus organizaciones y con los territorios. En el 2020, hicimos frente a las nuevas condiciones y se tomaron las medidas de contención posibles, tanto con el personal de la institución y como con los procesos territoriales para garantizar su continuidad. Desde el 16 de marzo de 2020 Conciudadanía adoptó la cuarentena, a partir de allí elaboró planes de contingencia que incluyeron el teletrabajo, el cierre de la oficina, pago de los costos de comunicación y acceso a internet y dotación de equipos de cómputo y oficina para el per-

sonal; adopción del protocolo de bioseguridad, seguimiento a las condiciones de salud del personal; jornadas de intercambio, capacitación y apoyo psicosocial (ARL), se intensificaron los espacios de encuentro de todo el personal.

El confinamiento obligó a la interacción y comunicación con los/as participantes de los procesos de manera virtual, dejando por fuera a personas sin acceso a internet (en especial las rurales), sin los dispositivos adecuados o sin capacidades para su manejo; con las personas que tenían acceso a internet, a dispositivos y con destrezas para manejarlos, se desarrollaron nuevas capacidades para el trabajo desde la virtualidad, logrando llevar a cabo las actividades previstas en los planes de contingencia por lo que no hubo cambios significativos, ni se modificaron los resultados o los indicadores de los proyectos. La virtualidad permitió que las actividades se mantuvieron e incluso se intensificaran. Así las cosas, en septiembre de 2020 Conciudadanía retomó la realización de algunas actividades presenciales con grupos pequeños y con todas las medidas de bioseguridad.

A pesar de los esfuerzos, la pandemia tuvo inevitables efectos en los procesos de participación ciudadana, movilización social e incidencia política. Los grupos sociales que acompañamos se afectaron significativamente en su dinámica previa; no poderse encontrar y tener limitaciones para la conectividad debilitó su el trabajo colectivo, la cohesión y la confianza con el otro. Si bien, la virtualidad nos permitió la continuidad en los procesos, es evidente que esta metodología por un tiempo tan prolongado genera agotamiento y apatía en los participantes, lo cual se traduce en ausentismo en los espacios de formación, cuando nuestro sello era el contacto con la gente, con las comunidades y el acompañamiento directo a sus procesos.

Como efecto positivo, es evidente que esta situación también nos ha llevado a fortalecer las alianzas y el trabajo en red, ahora con más fuerza desde el nivel nacional con las facilidades que brinda la virtualidad.



## 2. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS

### 2.1. PROCESOS

El actual Plan Trienal se ha propuesto como objetivo general, “incrementar la confianza cívica entre los ciudadanos y ciudadanas y de ellos y ellas con el Estado, como forma de reconciliación, en las zonas donde influye Conciudadanía”.

El objetivo específico plantea que “actores de las sociedades locales donde influye Conciudadanía han aumentado sus capacidades para construir paz y reconciliación, cuidar su patrimonio y obtener decisiones de sus gobiernos favorables a la paz territorial”.

En medio de las condiciones impuestas por la pandemia, los y las participantes de los procesos de apoyo psicosocial, Círculos de Convivencia y memoria, mantuvieron sus escenarios de reflexión e incidencia social con la estrategia de retos. En total fueron 425 acciones que se concretaron en piezas comunicacionales producidas por los participantes para promover cambio cultural (“audiovisuales caseros”, fotografías, foto lenguajes, escritos, historias de vida, acciones simbólicas, mapas, podcast y programas radiales); productos que se encuentran en los canales digitales de la corporación, como el canal de YouTube y la página de Facebook, estos contenidos fueron desarrolladas por 80 participantes, entre jóvenes y provisames; estas últimas, jugaron además un papel importante en el acto de perdón de las FARC en la zona de Páramo en el Oriente de Antioquia.

En el Oriente del departamento, los jóvenes del proceso fueron activos en la campaña y movilización social realizada en el mes de diciembre, mediante la cual hicieron un llamado de atención a la sociedad y a la institucionalidad, por el asesinato de jóvenes en la región. Nueve (9) colectivos de memoria se encuentran desarrollando sus actividades de manera constante en los cuales

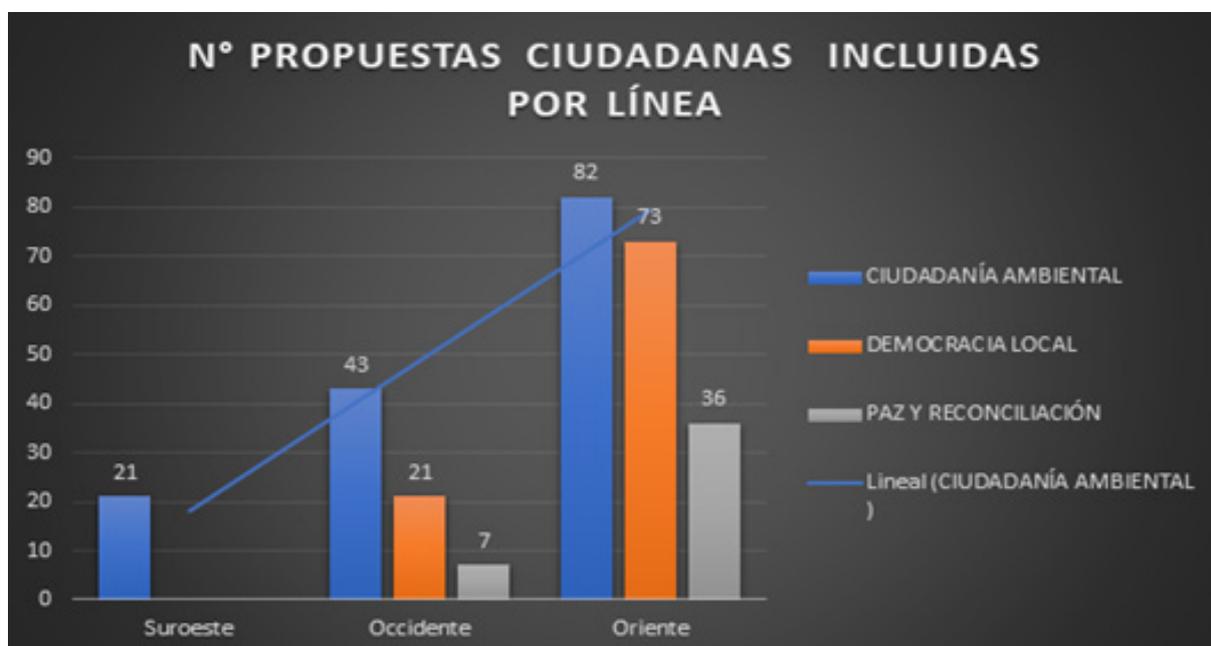
participan 102 personas, quienes han continuado promoviendo la memoria a través de los ejercicios de réplica en sus municipios. Este proceso de Memoria se ha articulado a la Comisión de la Verdad con un claro propósito de posicionar la verdad como un bien público. En materia de publicaciones, en el 2020, se publicaron de tres informes de memoria: Un pueblo que se juntó para salvar vidas en la guerra, Consejo de Conciliación y Desarrollo Social del San Luis; Memoria y construcción de paz el sector cooperativo; Suroeste Antioqueño, un conflicto silenciado.

En relación con la incidencia política, las condiciones internas y externas adversas, vividas en el 2020 limitaron los procesos y posibilidades de la participación ciudadana. Aún así, los líderes y lideresas organizadas, incidieron en las decisiones de los gobiernos locales con propuestas propias formuladas en las Agendas ciudadanas del 2019, de las cuales se presentaron 512 propuestas. Luego de una revisión y análisis de los PDM de los municipios con asesoría de Conciudadanía, se verifica que 283 de estas propuestas fueron incluidas, lo que representa el 55%. La gráfica muestra esta información desagregada por línea temática.

### COMPARATIVO DE PROPUESTAS PRESENTADAS Y ACOGIDAS EN LOS PDM



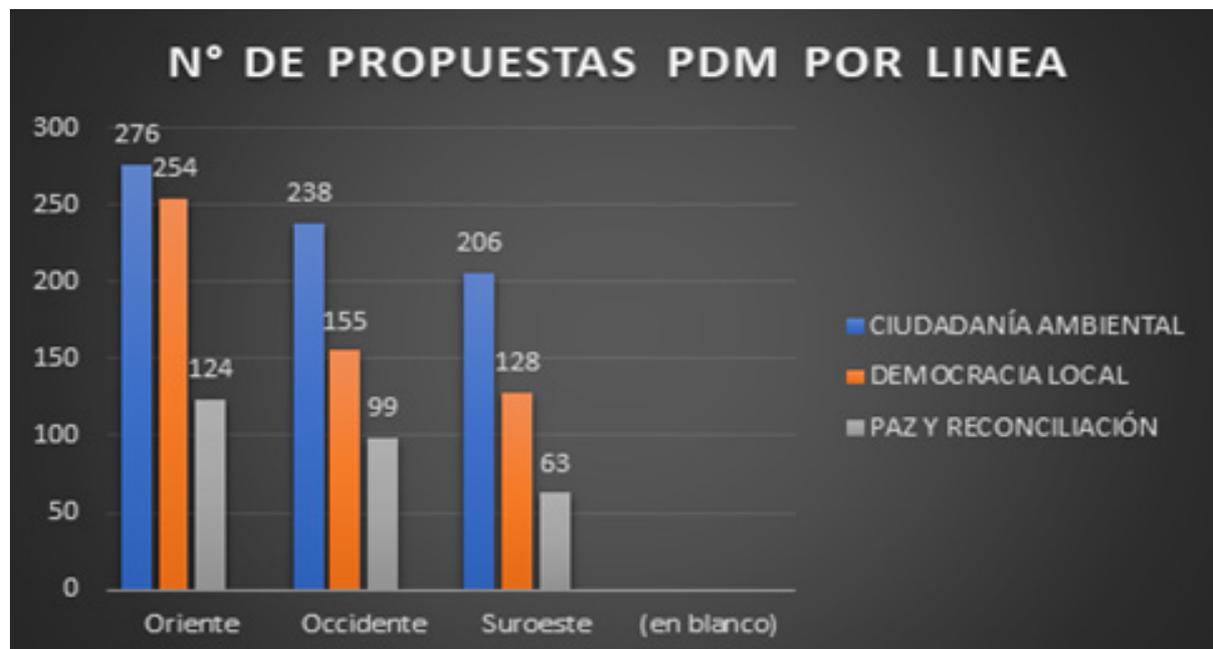
## PROPUESTAS ACOGIDAS EN LOS PDM SEGÚN LÍNEA Y SUBREGIÓN



## INCIDENCIA DE CADA LÍNEA TEMÁTICA EN LAS SUBREGIONES.

SUBREGIÓN	CIUDADANÍA AMBIENTAL	DEMOCRACIA LOCAL	PAZ Y RECONCILIACIÓN	TOTAL
Oriente	276	254	124	654
Occidente	238	155	99	492
Suroeste	206	128	63	397
<b>Total</b>	<b>720</b>	<b>537</b>	<b>286</b>	<b>1543</b>

## NÚMERO DE PROPUESTAS POR LÍNEA Y SUBREGIÓN



De los 1.543 programas que contienen los planes, sólo el 8% no reporta presupuesto ni específico, ni general.

El proceso de asesoría para la incidencia en los PDM, permitió que los Consejos Territoriales de Planeación -CTP- realizaran su labor; cuentan con mayor entendimiento de la importancia que esta instancia de participación tiene para los procesos democráticos locales, y mejores capacidades técnicas y de comprensión de los sistemas municipales y de planeación, así como incremento en la participación y representación sectorial.

En el control social se avanzó en la conformación de una Red de Control Social que incluye a los equipos locales. Los participantes ampliaron sus conocimientos sobre el control social, la contratación estatal y accedieron a las plataformas virtuales de información oficial, de este proceso se elaboraron cuatro (4) informes de Control Social (ICS) en tres municipios .

En la Línea de Ciudadanía Ambiental, están en fase de documentación cinco (5) informes de control social y un número signifi-

cativos de participantes incidieron en la conservación y la protección de los sistemas estratégicos para la conservación del agua a través de espacios como las mesas y colectivos ambientales, consejos de cuenca, juntas de acueductos e instituciones públicas. El proyecto Salvaguarda tiene una fuerte apuesta por la participación de las mujeres en los consejos de cuenca, dada la falta de auto reconocimiento de los saberes y empoderamiento de la mujer campesina en la gestión del agua.

Estos procesos están siendo potenciados con el trabajo que se hace desde la estrategia de comunicaciones, equipo que hoy cuenta con un Plan Estratégico en marcha.

Con relación a las publicaciones se realizaron, entre otras, las siguientes: Memoria y construcción de paz en el sector cooperativo del Oriente Antioqueño; El suroeste: Un conflicto silenciado; Un pueblo que se juntó para salvar vidas: consejo de Conciliación de San Luis; Guía para la incidencia en los Planes de desarrollo local. Además, se realizó la publicación de dos ediciones de la revista Pactemos con contenido transmedia de apoyo. Otras publicaciones fueron el programador 2021, El Diario de una Salvaguarda, la Cartilla sobre Ordenamiento Territorial, 17 boletines de prensa, cuatro video columnas y se realizaron ocho (8) conversatorios virtuales. Se realizaron videos y micro videos de las líneas, un documental sobre el agua: Hermana del agua; el concurso de Foto Lenguajes, el concurso de los cuentos del agua y la publicación de los ganadores: los secretos del agua; la campaña: La paz nos mueve. En el 2020 participamos en tres festivales de cine, Jardín, Santa Fe y Oriente, con contenidos y propuestas temáticas y nuestros eventos, contenidos y actividades institucionales lograron espacios en medios nacionales y departamentales El Colombiano, El Espectador, Teleantioquia. A través de las redes se publicaron artículos, video columnas, boletines electrónicos. Para dar mayor capacidad a toda la estrategia se compraron los servicios de tres plataformas Hootusite, Sendinblue y Streamyard.

De igual manera la estrategia de Gestión de conocimiento se ha venido configurando y consolidando; además de contar con un Plan, se ha avanzado en distintos productos: un mapeo de experiencias de participación ciudadana innovadoras, documentos que soportan su trabajo y proyección, instrumentos de rastreo colaborativo y un algoritmo para la búsqueda de experiencias y rutas metodológicas para el acompañamiento de las instancias y las organizaciones; se unificaron rutas y procedimientos y minutas para los distintos procesos institucionales (conformación de veedurías, derechos de petición, reposición, tutelas, rutas metodológicas, documentos teóricos, líneas de base) todas estas herramientas para el trabajo de los diferentes colectivos locales.

*5 Compra de elementos deportivos y convocatoria de estímulos al talento creativo, en San Luis; Veeduría Ciudadana a la Atención Integral de la Población en Condición de Discapacidad en el Municipio de Salgar; Construcción del Centro Vida Para Personas Adultas Mayores en el municipio de San Rafael.*

*6 Estos cinco son los relacionados con el seguimiento al Túnel del Toyo en occidente, sus impactos en las cuencas del río Socio alto y compensaciones en un área protegida nacional (parque Nacional las Orquídeas). Tres ejercicios de control social a las transferencias del sector eléctrico en municipios del oriente.*

## 2.2. PARTICIPANTES

En el 2020 Conciudadanía acompañó procesos, por medio de sus diferentes líneas, en 40 municipios, en los cuales participaron de 1038 líderes/as, pertenecientes a organizaciones sociales. En el cuadro se puede observar la alta presencia de las mujeres en los procesos, los espacios e instancias de participación, lo que no pasa cuando se trata de espacios o instancias de decisión, donde el porcentaje se reduce de manera significativa.

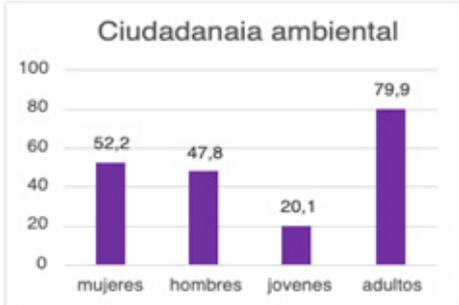
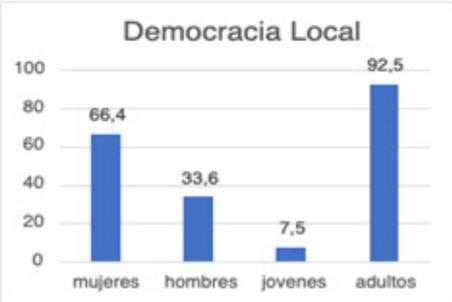
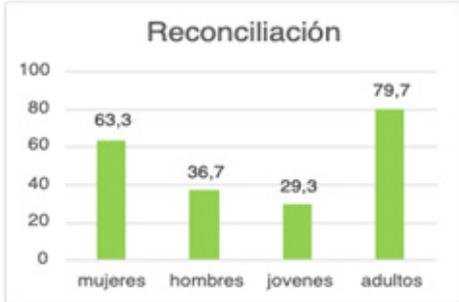
Línea temática	Total	Mujeres	Hombres	Jóvenes -26	Mayores +26
Reconciliación y paz	188	119	69	55	133
Democracia Local	214	142	72	16	198
Ciudadanía ambiental	636	332	304	128	508
<b>TOTAL</b>	<b>1038</b>	<b>593</b>	<b>445</b>	<b>199</b>	<b>839</b>

La distribución de los participantes por línea muestra como la Línea ambiental es la que más número de líderes/as congrega, con el 61,3% corresponden a la línea ambiental; le sigue democracia local con el 20,6% y en reconciliación con el 18,1%. De estos/as, el 80,8% son adultos mayores de 26 años y el 19,2 jóvenes; 42,9 son hombres y las 57,1 mujeres.





Las siguientes graficas muestran la distribución de jóvenes, adultos, hombres y mujeres en cada línea, en ellas se observa como aún predomina la participación de adultos en los procesos institucionales, con un poco más de presencia de jóvenes en la línea de reconciliación, 29.3%. En relación con el género es un más equitativa, especialmente en la línea de ciudadanía ambiental. En las otras dos líneas predomina las mujeres.





## 2.3. ALIANZAS Y RELACIONES INTERINSTITUCIONALES



### PLATAFORMAS NACIONALES:



### PLATAFORMAS DEPARTAMENTALES:



## PLATAFORMAS REGIONALES - ORIENTE



### 3. ÁREA ADMINISTRATIVA

#### 3.1. AMBIENTE DE TRABAJO

La pandemia nos hizo movernos de lugar, desacomodarnos y aprender a que la cosas se pueden hacer de maneras distintas, así lo hicimos y nos mantuvimos activos, presentes. Luego de los difíciles meses vividos al interior de la institución, que afectaron de manera importante la dinámica institucional, el equipo se dispuso a recuperar los espacios de trabajo, proceso que se dio de manera tranquila, productivo y con alto compromiso por parte de cada uno y cada una. También se activaron los diferentes comités, se le dio un perfil de dirección colegiada al Comité de Administración, en el comité operativo se fue instalando la deliberación y la articulación de los procesos que se habían perdido; se ajustaron roles y funciones. Todo esto permitió que poco a poco la institución retomara su rumbo y las situaciones críticas se fueran superando.

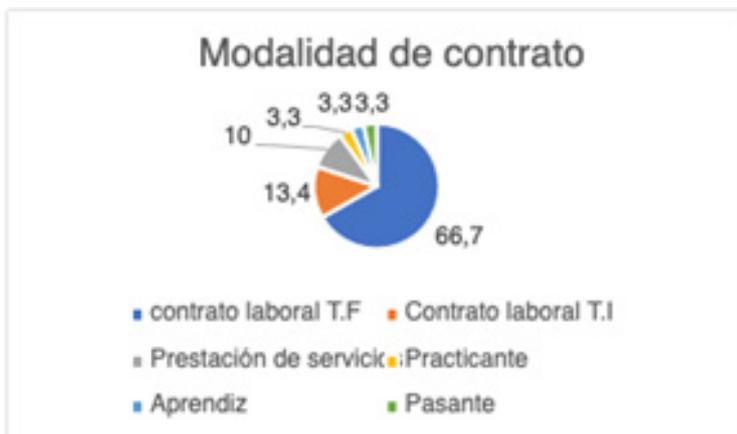


### 3.2. EQUIPO HUMANO:

El 66.7% del personal de Conciudadanita en el 2020 estuvo vinculado con contrato laboral a término fijo, 10% con contrato laboral a término indefinido y el 13.4 estuvo contratado por prestación de servicios, las otras personas que aparecen son personal de apoyo: practicantes, aprendiz y pasante, como se puede apreciar en el cuadro y la grafica

#### PLANTA DE PERSONAL CONCIUDADANIA 2020

MODALIDAD CONTRATO	Nº DE CARGOS
Contrato laboral a término fijo	20
Contrato laboral a término indefinido	4
Contrato prestación de servicios	3
Practicantes	1
Aprendiz	1
Pasante	1
<b>TOTAL CARGOS:</b>	<b>30</b>



De las 30 personas vinculadas a la Institución, el 66.6 son mujeres y el 33.4 hombres. De ellos y ella se destaca su preparación, pues el 36.5 cuentan con maestría, el 13,3 con especialización, 33,2 con profesionales.



### 3.3. PROYECTOS VIGENTES A DICIEMBRE 31 DE 2020

FUENTE DE FINANCIACIÓN	NOMBRE DEL PROYECTO	VALOR EN EUR	PERIODO DE EJECUCIÓN
UE y P.P.M.	CSO-LA 2019/ 413-117 Tejiendo Acciones Conjuntas	€ 1.600.000,00	01-02-2020 a 31-01-2024
UE y Horizont3000	CSO-LA 2019/ 412-423 Ciudadanía ambiental para el uso del agua en Antioquia	€ 1.000.000,00	01-01-2020 a 31-12-2022
P.P.M. -	L-COL-2018-0340 Cultura para la reconciliación 2019-2021	€ 670.000,00	01-01-2019 a 31-12-2021
DKA AUSTRIA	214.030-D18/00209 Cultura e paz para la reconciliación en Antioquia	€ 116.200,00	01-01-2019 a 31-12-2021
Fondo Noruego para los Derechos Humanos	Generación de capacidades locales para la construcción de Memoria y la Verdad en 9 municipios del departamento de Antioquia	€ 88.095,00	01-05-2020 a 31-12-2021
CORNARE	Aunar esfuerzos para la conformación y fortalecimiento de los Consejos de cuenca de los POMCA en la región Cornare	€ 11.667,00	25-09-2020 a 24-09-2021

### 3.4. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES LEGALES:

Conciudadanía ha cumplido con todas las responsabilidades legales como lo ha certificado la Revisoría fiscal. Se resaltan a continuación algunos de estos compromisos legales:

- Funcionamiento del Sistema de Gestión de la Seguridad y la Salud en el Trabajo (SGSST).
- Pago de la seguridad social y las prestaciones sociales del personal con contrato laboral y verificación del pago de seguridad social por parte del personal con contrato por servicios.
- Funcionamiento del Comité de Convivencia Laboral.
- Pagos puntuales a los empleados.
- Respeto de la propiedad intelectual.
- Uso de programas de software con las debidas licencias de archivo y manejo.
- Pago y presentación de impuestos nacionales y regionales de la Corporación.
- Custodia y conservación de los libros de contabilidad y los libros de actas.

## 4. PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL (PFI):

El año pasado se presentó a la Asamblea un PFI que contenía varios procesos, algunos de ellos venían desarrollándose desde el primer semestre. En todos se ha avanzado, solo en el proceso de revisión y ajustes al Plan Estratégico se tuvo dificultades, por lo que se inició este año.

PROCESO	AVANCE
1. Asesoría en gestión de recursos y cooperación - Innpactia	En proceso
2. Sistema adecuado de gestión, seguimiento y evaluación interna: Migración a Microsoft 365.	La migración está lista, excepto el monitoreo y la evaluación, lo demás se está trabajando a través de esta plataforma.
3. Plan de Gestión del conocimiento.	Listo y en marcha
4. Gestión documental - repositorio institucional -	Funcionando
5. Plan Estratégico de Comunicaciones	Listo y en marcha
6. Retomar la experiencia de los grupos de estudio.	Están funcionando tres (3) grupos de estudio
7. Investigación / sistematización sobre el enfoque territorial en la trayectoria institucional.	Avanza a satisfacción. Se está en la escritura de los primeros capítulos
8. Capacitación interna para el uso de las tecnologías y la virtualidad en los procesos formativos.	En ejecución
9. Revisión y ajustes al Plan Estratégico 2016 – 2027.	Se inició este año con la deliberación en plenaria y se están recogiendo las propuestas de ajustes. Se tiene el documento de contexto.

## 5. PERSPECTIVA Y RETOS

Las condiciones del momento, tanto internas como externas, convocan a la institución a pensarse para transformar de manera responsable aquello que sea necesario y mandato asambleario, los siguientes son algunos retos que a mi juicio van a determinar el devenir inmediato y de largo plazo de la institución.

Siempre ha sido motivo de tensión y pregunta el modelo de intervención. Lo territorial ha sido marca de Conciudadanía nos ha permitido ser vigentes, pertinentes, mantener relaciones políticas e institucionales en los territorios y aliados para nuestra misión, éste nos ha determinado por años y está en nuestro ADN; pero al mismo tiempo estaba generando anquilosamiento teórico y poco esfuerzo para la cualificación de la tarea misional.

¿Es posible lograr el equilibrio y la combinación entre lo temático y lo territorial, para aprovechar las bondades que tiene cada enfoque? ¿Como ponerle a la intervención temática el enfoque territorial? o ¿Cómo hacer una intervención territorial desde lo temático? Esperamos que al respecto el proceso de investigación sobre la intervención territorial de Conciudadanía, nos de pistas para saber cuál es el mejor camino, sin detrimento de la calidad de nuestro trabajo.

El informe que la Comisión de la Verdad -CEV- debe entregar a la sociedad colombiana ha generado muchas expectativas e incluso temores de que la polarización se agudice; se teme incluso que hasta “los amigos/as de la paz”, pueden quedar inconformes. Esto nos implica como Institución, que por tantos años hemos promovido y realizado ejercicios de memoria con las comunidades, conocer el informe y desarrollar acciones para ambientar y posibilitar su comprensión en los territorios, para lo cual es importante desde ahora ser parte de la Red de aliados de la CEV. Todo lo anterior no sin dejar de hacernos la pregunta por los otros componentes de la reconciliación y la paz territorial: los consejos de

paz, la Política Pública de Reconciliación en Antioquia y el cambio cultural por la paz.

La contienda electoral estará marcada cada vez con más fuerza por la polarización y nuestra institución deberá moverse estratégicamente, pero con decisión poniendo en la opinión pública los principios democráticos y nuestras apuestas por la reconciliación, la paz y el cuidado del planeta, promoviendo elecciones respetuosas y una ciudadanía crítica. Sin embargo tenemos aún la pregunta: ¿Cuáles son las estrategias necesarias para que la historia no se repita?

Igualmente debemos fortalecer las estrategias de trabajo en alianza, con pares, en redes y plataformas departamentales y nacionales, así como a enredar a los actores locales en procesos supramunicipales de tal manera que fortalezcan sus capacidades y mayores resultados en las acciones de incidencia que emprendan, por ejemplo como los CTP municipales con el CTP departamental, la Red de control social, la Red de consejos de paz.

Con la pandemia quedó claro que lo primero debe ser el cuidado de la Vida en todas sus manifestaciones, de los líderes/as sociales aliados en los territorios, de la democracia, de los acuerdos de paz, del equipo interno. Pero es claro que la virtualidad llegó para quedarse y debe ser pensada como escenario de formación ciudadana y como un enfoque pedagógico. Esta es una nueva condición para la participación que implica cambios en la concepción del proceso, en las metodologías y en las necesidades de los/as participantes para poder conectarse, incluso será necesaria la alfabetización digital para desarrollar en ellos y ellas las competencias necesarias. De otro lado, implementar la alternancia y complementariedad virtual / presencial para todos los procesos que acompañamos.

Las condiciones socioeconómicas de los participantes de los procesos territoriales deterioradas por los efectos de la pandemia nos demandan pensar estrategias de articulación y alianzas que puedan generar complementariedades para aportar en este sen-

tido, trabajo colaborativo, sin perder de vista nuestra misión y horizonte.

Este año Conciudadanía cumplirá 30 años y queremos celebrarlo con todas las personas e instituciones que han sido cómplices para avanzar en nuestra visión y misión. Y de paso nos vincularnos a la Cumbre por la Democracia, que se realizará con motivo de los 30 años Constitución Política, buscando generar las sinergias en los dos procesos.



