

# PACTEMOS

Año 13. Junio de 2010. Antioquia, Colombia. ISSN 2145-2512

[www.conciudadania.org](http://www.conciudadania.org)

## Planes de vida Diseñando el camino



**Conciudadanía**  
para que los derechos sean hechos

# PACTEMOS

Año 13. Número 36. Junio de 2010

ISSN 2145-2512

Una publicación de:



**Conciudadanía**  
para que los derechos sean hechos

**DIRECTOR EJECUTIVO:**

Ramón Moncada Cardona

**CONSEJO DE DIRECCIÓN:**

Amparo Saldarriaga Klinkert  
Luis Norberto Ríos Navarro  
Jaime Humberto Díaz Ahumada  
Raúl Antonio Arango Piedrahita  
Nubia Stella Garcés Picón  
Alba Lucía Gómez Zuluaga  
Gloria Eugenia Ríos Madrid

**COMITÉ EDITORIAL:**

Benjamín Cardona  
Gloria Amparo Alzate  
Elizabeth Aristizábal  
Nelson Enrique Restrepo  
Ramón Moncada

**DISEÑO GRÁFICO:**

M. Marcela Madrid Velásquez

**IMPRESIÓN:**

Nicolás Aristizábal.  
Litografía-Tipografía

**Publicado con el apoyo de:**

Ministerio Federal de Relaciones Exteriores de  
Alemania y el Programa Resolución de  
Conflictos Civiles (ZIVIK) del  
Instituto de Relaciones Exteriores del  
Gobierno Alemán (IFA)  
CORDAID -Holanda-  
DKA -Austria-

El contenido de este impreso no refleja necesariamente el pensamiento de las entidades cooperantes.

Se autoriza su reproducción total o parcial, citando la fuente.

Carrera 49 No. 60-50  
Medellín (Antioquia) – Colombia  
Teléfono: [57.4] 284 95 46  
Fax: [57.4] 254 88 00

Sitio web: [www.conciudadania.org](http://www.conciudadania.org)  
Correo electrónico:  
[comunicaciones@conciudadania.org](mailto:comunicaciones@conciudadania.org)



## Contenido

**Editorial**

**Avanza la experiencia de Planes de Vida en 13 municipios de Antioquia**

Ramón Moncada Cardona  
*Director ejecutivo de Conciudadanía*

3

**Fase de Diseño Estratégico en los Planes de Vida para la Reconciliación**

Benjamín Cardona A.  
*Asesor Planes de Vida*

4

**Plan ES... Vida**

**Suroeste**

Jenny Uribe Palacio  
*Psicóloga de la Secretaría de Salud. Municipio de Titiribí*

7

**Testimonios de Dinamizadores**

8

**Plan de Vida para la Reconciliación en el municipio de Cocorná, Oriente**

Maria Yaneth Ramirez  
*Asesora Municipal*

10

**“La gente construye sus propias alternativas y sus propias soluciones”**

Entrevista a Juan Fernando López  
*Director de Corpobosques*

12

**Pacto de Alianza por la Reconciliación en Cañasgordas, Occidente**

Equipo de Dinamizadores

14

**Presencia Interinstitucional**

15

# Avanza la experiencia de Planes de vida en 13 municipios de Antioquia

En el año 2010, Conciudadanía desarrolla procesos de fortalecimiento de la democracia y el desarrollo local, transformación de conflictos y construcción de paz en 30 municipios de Antioquia. En quince de estos municipios se viene llevando a cabo la experiencia de los Planes de Vida Local para la Reconciliación, de los cuales 7 están en el oriente antioqueño: El Carmen, Granada, Cocorná, San Luis, San Francisco, San Carlos y Sonsón (en corregimientos de la zona del Magdalena Medio); 2 están ubicados en la subregión de occidente: Cañasgordas y Buriticá; y 6 están localizados en el suroeste: Titiribí, Fredonia, Concordia, Andes, Caramanta y Betania.

Los Planes de Vida Local para la Reconciliación -PVLR- son una propuesta y una experiencia de planeación prospectiva y estratégica fundamentada en la participación y el empoderamiento ciudadano para pensar el desarrollo territorial sostenible de municipios, zonas y subregiones. La experiencia de Planes de Vida está originada en la propuesta de las comunidades indígenas, desarrollada y complementada metodológicamente desde la planeación prospectiva y estratégica por la Corporación Suyusama que ha tenido una valiosa trayectoria con esta propuesta en departamentos del sur de Colombia.



Conciudadanía ha adoptado y ha desarrollado la propuesta de los Planes de Vida enfatizando mucho más en el proceso participativo comunitario, de manera que el resultado sea un mayor empoderamiento ciudadano y la construcción de un sujeto colectivo apropiado del desarrollo de su territorio. Así mismo, la experiencia de los Planes de Vida Local para Conciudadanía, se enmarca en un horizonte que favorezca las condiciones de reconciliación y no repetición del conflicto armado.

Otro de los énfasis de los Planes de Vida Local lo constituye su dimensión prospectiva y estratégica porque están fundamentados en una apuesta por el desarrollo territorial sostenible, y por esta razón, se identifican situaciones de sostenibilidad y visión compartida de futuro a mediano y a largo plazo, más allá de los periodos de gobiernos locales y del tiempo de ejecución de los planes de desarrollo municipal, porque los Planes de Vida Local están puestos justamente en un horizonte de sostenibilidad del desarrollo territorial desde los componentes cultural, político, social, económico y ambiental. Cada periodo de Gobierno y cada Plan de desarrollo local se articula dinámicamente para que el Plan de Vida Local se mantenga y sea sostenible. Se actúa en el corto plazo con un horizonte de sostenibilidad territorial a largo plazo.

El proceso de construcción de los Planes de Vida Local para la Reconciliación es ante todo una dinámica deliberativa y de participación de las comunidades locales, allí se encuentran miembros y líderes de la comunidad, con miembros de organizaciones sociales y con instituciones y funcionarios públicos. El Plan es un punto de diálogo entre gobierno



## Continuación Editorial

local y comunidad para la construcción y el fortalecimiento de lo público, para concertar la actuación en el presente pero manteniendo la visión compartida de futuro, porque solamente así se podrá potenciar un desarrollo territorial municipal, zonal y subregional que sea realmente sostenible.

En el proceso de formulación deliberativa y participativa de los PVLR se siguen unas fases metodológicas: Primero se identifican unas situaciones de sostenibilidad a mediano y largo plazo en las dimensiones cultural, política, social, económica y ambiental y se construye una visión compartida de futuro; luego sigue una segunda fase en la que se realiza una lectura de la realidad para identificar potencialidades y retos que contribuyan a las situaciones de sostenibilidad y la visión de futuro; en una tercera fase, se realiza el diseño estratégico del Plan, identificando actores y escenarios y formulando unos perfiles iniciales de programas y proyectos que concreten las situaciones de sostenibilidad identificadas; en una última fase se diseña un plan de incidencia pública de manera que el Plan de Vida sea conocido y apropiado por toda la comunidad municipal y sea incluido en los otros instrumentos de planeación local, de manera que se mantenga su ejecución en un horizonte de coherencia, continuidad y sostenibilidad.

En anteriores números del boletín PACTEMOS se han abordado de manera más específica las fases de formulación de las situaciones de sostenibilidad y la visión compartida de futuro; así mismo, se ha reflexionado acerca de la lectura de la realidad. En este número 36 de Pactemos, aparecen testimonios de diferentes personas, acerca del avance y de lo que está significando el Plan de Vida Local para la Reconciliación en algunos municipios, zonas y subregiones. Así mismo, encontramos un artículo sobre la fase de diseño estratégico en la que se encuentran la mayoría de los municipios al momento de publicación de este número de Pactemos. Esta fase, concluye con la concreción de perfiles, programas y proyectos a corto, mediano y largo plazo, con los cuales se materializa y se mantiene el Plan de Vida Local para la Reconciliación.

**Ramón Moncada Cardona**  
Director ejecutivo de Conciudadanía  
[directorejecutivo@conciudadania.org](mailto:directorejecutivo@conciudadania.org)

# Fase de Diseño Estratégico en los Planes de Vida para la Reconciliación

**Benjamín Cardona Arango**  
Asesor Planes de Vida  
[benjamincardona@conciudadania.org](mailto:benjamincardona@conciudadania.org)

## *El futuro es heredero de nuestras acciones.*

Visionar el futuro, hacer una lectura del contexto, diseñar el camino para alcanzar las metas propuestas, precisar los proyectos (guiones, escenarios, actores), definir un plan de incidencia ciudadana y política para que la vida digna, sin excluir a nadie, no se quede sólo en sueños: son los pasos a dar en un proceso de planeación prospectiva y estratégica del desarrollo territorial sostenible, como el que nos hemos propuesto en los Planes de Vida para la Reconciliación.

**Visionar el futuro** fue una experiencia gratificante y retadora para unas 3.000 personas en los municipios de Cañasgordas, Buriticá, Titiribí, Fredonia, Concordia, Andes, Caramanta, Betania, Sonsón (zona del Magdalena Medio), San Luis, San Francisco, Cocorná, Granada, El Carmen, San Carlos. Para quien ha vivido a fondo esta experiencia, la vida no sigue igual. Ya Gandhi nos invitaba a *“practicar el futuro hoy, y actuar como una persona libre”*.

**La lectura de contexto**, con la mirada de las comunidades sobre sus *potencialidades y dinámicas en marcha* para alcanzar los sueños, pero también con alguna *información de los académicos y técnicos* puesta al alcance de las personas participantes en el proceso de planeación, nos llevó a plantear y precisar los *retos* y problemas a superar si de verdad queremos hacer realidad nuestras visiones de futuro.

Y luego, la tarea es diseñar el camino: hacer un **diseño estratégico** adecuado que nos brinde garantías o posibilidades serias de avanzar en la dirección acordada. El diseño se expresará en términos de Planes, Programas y Proyectos. Los *Planes* corresponden a las dimensiones del desarrollo integral: tendremos entonces un plan cultural,

un plan social, un plan ambiental, un plan económico y un plan de desarrollo político; los *Programas* corresponden a las clasificaciones que se hicieron al organizar los sueños de futuro (situaciones de sostenibilidad): así por ejemplo en el Plan Social (garantía de derechos para una vida digna), tendremos al menos un programa educativo, un programa de salud, un programa de vivienda, etc; por último, los *proyectos* corresponden a la forma cómo vamos a resolver los problemas, a superar los retos que nos propusimos para hacer realidad nuestros sueños.

Un Equipo de 40 Dinamizadores de los municipios de la zona Bosques, en el Oriente Antioqueño, viene aplicando estos pasos en una mirada supramunicipal referida a toda la zona. Y este es un ejemplo de cómo lo están haciendo, concretamente en un aspecto de la dimensión ambiental, de gran importancia para la región.

## DISEÑO ESTRATÉGICO – ZONA BOSQUES – ORIENTE ANTIOQUEÑO

**PLAN AMBIENTAL:** *Por una cultura del amor y del respeto por la Madre Tierra, como nuestra única posibilidad de supervivencia. “La tierra no es de nosotros, nosotros somos de la tierra”.*

### PROGRAMA: PROTECCIÓN DE RECURSOS DE FLORA Y FAUNA

#### Situaciones de sostenibilidad

Hemos protegido nuestro bosque, pulmón del Oriente y principal bosque primario de la zona centro del país, importante por su biodiversidad.

#### POTENCIALIDADES

#### Percepciones de la comunidad

Existen investigaciones sobre la gran diversidad de nuestra flora y fauna, incalculable y en general desconocida.

En algunos municipios se ha adelantado una experiencia de Semilleros Infantiles de Investigación Ambiental

#### Información técnica

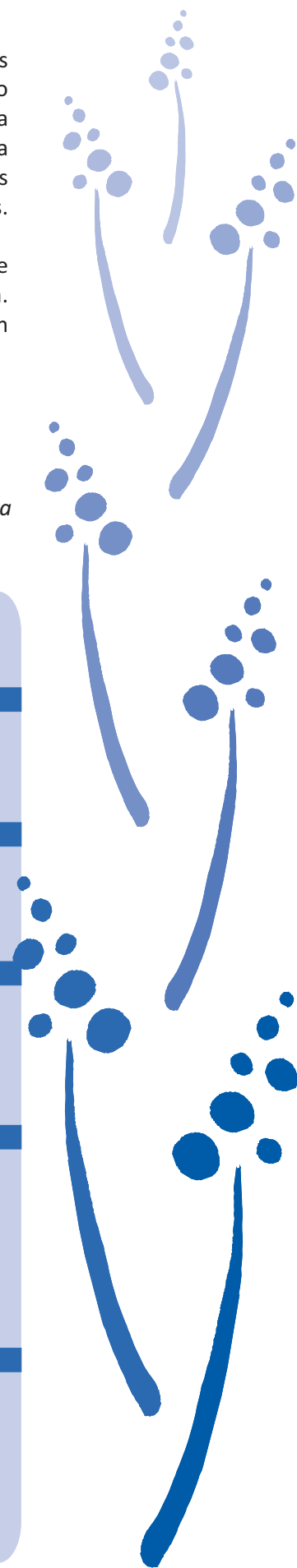
“Esta zona es única en el mundo. Debería estar en una urna de cristal... Hay una variedad de especies con las que podemos subsanar la pobreza en que está sumida la región. Estamos en una de las regiones más biodiversas del mundo. Hay 2.415 especies estudiadas. La extinción es un fenómeno natural pero estamos acelerándola artificialmente”. (Álvaro Cogollo)

#### Retos

- Poner al alcance de las comunidades la información científico-técnica con que cuenta la región
- Promover en las comunidades y empresas la valoración de la riqueza genética, semillas, frutos, otros.
- Brindar información a las comunidades sobre la institucionalidad ambiental y su quehacer en la protección y renovación del bosque

#### Proyectos

- Creación de un Centro-Escuela de investigación de los recursos naturales (inventario de fauna y flora) y una Red de Semilleros de Investigación Ambiental -SIA
- Creación de un Banco de semillas para el repoblamiento de nuestros bosques y el desarrollo de artesanías, viveros, para exportación.
- Montaje de viveros familiares de especies endémicas para intercambios
- Definición en cada municipio de un Sistema Local de Áreas Protegidas -SILAP



El paso siguiente será elaborar **perfiles de proyecto** que describan más ampliamente cada propuesta. Para ello en el municipio de Granada, por ejemplo, han utilizado el siguiente Esquema:

### Plan de la dimensión política

<b>Programa</b>	Buen gobierno y sociedad participante
<b>Nombre del Proyecto</b>	Reconciliación, un horizonte de futuro
<b>Ubicación</b>	<i>Promoción de la reconciliación, en búsqueda de la paz, para volver a creer</i>
<b>Destinatarios</b>	Municipio de Granada, zona rural
<b>Beneficiarios</b>	Representantes de familias de las 52 veredas, jóvenes y niños
<b>Justificación</b>	Integrantes de las familias
<b>Objetivo general</b>	Queremos que todos nos reconciliemos desde lo individual y lo colectivo para llegar a la paz, aprovechando la diversidad que tenemos. Para ello necesitamos que la sociedad se empodere en el tema de la reconciliación, apropiándose de su territorio, de la reconstrucción del tejido social en el escenario donde cada uno se encuentra.
<b>Resultados esperados</b>	Propiciar el encuentro comunitario que contribuyan a la integración de la comunidad, creando conciencia de la necesidad de la reconciliación para que la violencia armada no se repita
<b>Actividades</b>	Se ha creado confianza y estimulado la creatividad y la solidaridad entre la comunidad. Las veredas se han integrado por iniciativa propia y las personas se han reconciliado consigo mismas, con la comunidad y con su territorio.
<b>Duración</b>	Lúdica, talleres, y conversatorios sobre el tema de la Reconciliación <ul style="list-style-type: none"> <li>• Concursos: Karaoke, baile, juegos de mesa, juegos infantiles.</li> <li>• Festivales de pintura, de cuento, de la canción</li> <li>• Competencias deportivas</li> <li>• Talleres didácticos con adultos, con jóvenes y con niños</li> </ul>
<b>Costos</b>	18 meses para actividades en las 52 veredas y en el casco urbano
<b>Posibles Financiadores</b>	Viáticos, 1.350.000; estímulo para 12 dinamizadores, 16.200.000; refrigerios, 1.500.000; material didáctico y logístico, 5.200.000; fotocopias, 100.000. Total 23.000.000
<b>(a gestionar) y aliados:</b>	Administración Municipal, Cooperativas (Coogranada, Coocreafam), Prodepaz, Diócesis Sonsón Rionegro, Asociación para el Desarrollo Cultural de Granada, UCO, USAID, CHF, Conciudadanía.

De esta manera, se habrá precisado *qué* se va a hacer, *dónde* se va a hacer, *quién* lo va hacer (guiones, escenarios, actores). Pero también habrá que definir *cuándo* se va hacer porque hay estrategias y acciones *urgentes* (dar el pescado), *iniciales* (enseñar a pescar), *intermedias* (descontaminar el agua), y *de consolidación* (mantener el agua limpia y tecnificar la producción).

Parece imposible realizar los sueños, las visiones de futuro, cuando solo miramos las posibilidades del momento. Pero si miramos los cambios ocurridos en los pasados 15 años, podremos vislumbrar la posibilidad de cambios paulatinos en los años porvenir.... *“Seamos prácticos, hagamos lo imposible”...*

# Plan ES... Vida

**Jenny Uribe Palacio**  
*Psicóloga. Secretaría de Salud.*  
*Municipio de Titiribí*  
[urivyenn@hotmail.com](mailto:urivyenn@hotmail.com)

Tener una visión de la vida, un sueño compartido, una onírica idea de desarrollo sostenible, es comenzar a proyectar las capacidades y recursos que se tienen, no desde la gobernanza estatal, sino desde la soberanía que dan las manos laboriosas y el corazón íntegro. Lo que se sueña, lo que se desea, lo que se imagina para la vida en un espacio de subjetividades y vinculaciones, no es transmisible en cumplimiento simplemente de una función pública, es un proceso de idoneidad, calidad, método, consistencia, pasión y convencimiento de que nadie sabe más de las comunidades que ellas mismas.

Hace más de un año el Municipio de Titiribí, en alianza con el Comité de Impulso a la Participación y la corporación Conciudadanía, acogen la propuesta de Escuelas de Planes de Vida y Sostenibilidad para la Reconciliación, desde ahí, y aún sin prever el alcance y la trascendencia de este proceso, el territorio se empieza a recrear, se decide implementar una apuesta de trabajo que conjuga la representatividad social con la responsabilidad de la actuación pública, y es así como el ente local, conformado por cuatro (4) corregimientos y quince (15) veredas, configura once (11) zonas, a ser sensibilizadas, cautivadas y dinamizadas por un líder o una lidereza comunitaria y un funcionario/a de la Administración Municipal.

Comienza entonces un proceso de consolidación del grupo de dinamizadores, encaminado a consolidar la **ESCUELA PLAN DE VIDA Y SOSTENIBILIDAD**. Posteriormente, los dinamizadores se centraron en las 11 zonas conformadas, logrando en cada zona la realización de la visión prospectiva y la lectura de la realidad, insumos que se presentaron en un Encuentro Municipal de socialización de visiones

Consolidada la visión de la vida colectivamente, es necesario pasar del deseo a las acciones, aplicando estrategias que desarrollen y garanticen el éxito progresivo de lo trazado por los intereses y las necesidades de la comunidad. Para esto las once zonas del Municipio de Titiribí se movilizan, sutilmente entre ires y venires con más consciencia que desinformación, para ir apropiando el sentido que le darán a sus existencias, proponiéndose como perspectivas del proceso, organizar en cada zona el comité de participación que se encargue de darle vida al plan en cuanto a gestión y ejecución del mismo, y además recoger las discusiones y acuerdos frente al plan de vida para incidir tanto en las programas de gobierno de las próximas elecciones locales, como en los planes de desarrollo posteriores.

Gracias a las escuelas de planes de vida y sostenibilidad para la reconciliación, se esclarece cómo la gestión de la función pública está entrelazada, se legitima y logra efectos deseados y reales, cuando se ejecuta a la luz de lo esencialmente importante en las administraciones locales, las personas y sus construcciones sociales; es de resaltar que en la actualidad, dentro del grupo de dinamizadores, se cuenta con la presencia de

*Para planear La vida es necesario  
reconocer las historias particulares y  
totales. Lo que ha sido,  
Lo que ha sucedido y lo que se  
ha realizado a través del tiempo y en  
un espacio específico.*

representantes de la Comisaría de Familia, la Secretaria de Salud, Desarrollo Comunitario, Servicios Públicos Domiciliarios, Medio Ambiente, y el Alcalde que acompaña la mayoría de veces a una de las zonas más alejadas, la Vereda Caracol.

Todo este recorrido con las escuelas de planes de vida y sostenibilidad para la reconciliación, ha significado para nuestro municipio un soporte para el presente, unas actitudes renovadoras, nostalgias de cambio y la asunción de compromisos desde el ser, desdibujándose el funcionario público o la funcionaria pública de su saber retórico como único planificador; **se instituye un saber comunal, propio, distintivo, fascinante, real y contextual**. Se dimensionan las esferas de la vida en el terreno en que se gesta crece y muere, se aprecia el territorio y la vida que ataña, que desgarrar, que ilusiona, que decepciona, que se ama y que se desea.



# Testimonios

## de dinamizadores

“El técnico tiene la capacidad de redacción, nosotros tenemos la propuesta y no sabemos cómo presentarla o exponerla, el técnico si por que ha estudiado para ello. Además saben de normas”

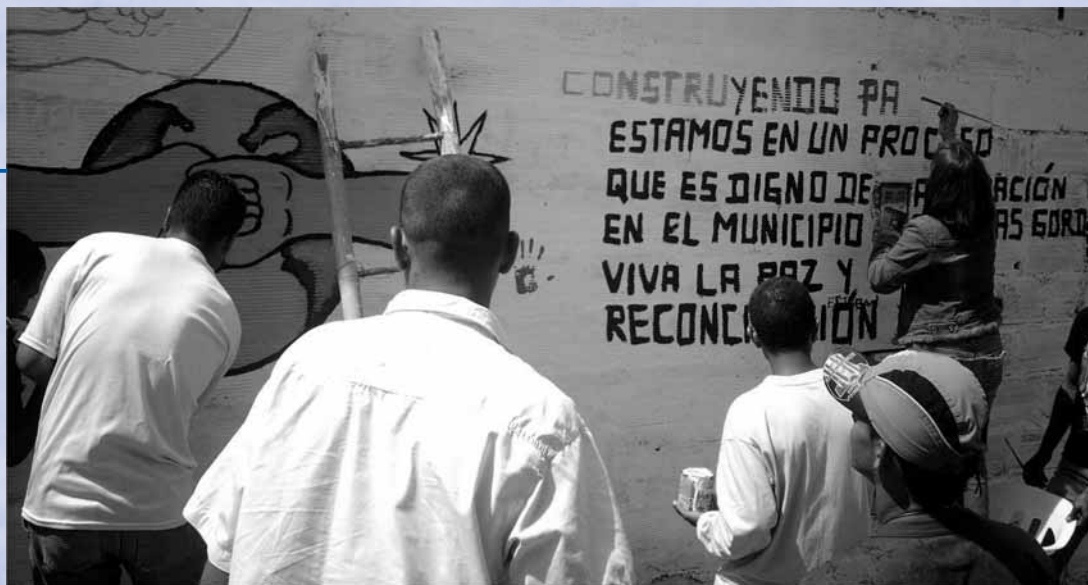


“Anteriormente los técnicos decían esto se hace así y listo. Así se hacía. Hoy en día las comunidades están empoderadas. No saben lo mismo un abuelo que toda la vida ha sembrado yuca a un técnico que solo lo ha estudiado”



“El PVLR nos ha enseñado que el buen gobierno debe estar articulado con la comunidad y con base en los derechos como necesidades de la ciudadanía”.





“El PVLR nos ha aumentado el sentido de pertenencia a nuestro territorio y la conciencia ambiental”

“Este proceso ha fortalecido las organizaciones con Información y capacitación”

“El Plan de Vida Local para la Reconciliación ha despertado el deseo de que el sueño individual se vuelva colectivo, y el proceso como un proyecto de vida personal”



“En este proceso hemos mejorado las relaciones urbano – rural que generan transformaciones en enfoques y temas, y se ha fortalecido del tejido social”

“Los campesinos tenemos un punto de vista diferente a los técnicos. Ellos tienen una mirada desde lo que han estudiado, ellos ven una realidad desde su punto de vista técnico y científico, nosotros desde la práctica. En el proceso se juntan en un dialogo de saberes lo técnico – práctico y se ve un gran resultado”



# Plan de Vida para la Reconciliación en el municipio de Cocorná

**Maria Yaneth Ramirez**

*Asesora Municipal*

[yanethramirez@conciudadania.org](mailto:yanethramirez@conciudadania.org)

En el año 2009 Conciudadanía, en concertación con la Asamblea Municipal Constituyente y en alianza con la Administración municipal, acordaron adelantar el proceso de planeación prospectiva y estratégica, para mejorar la participación de la comunidad y la apropiación colectiva del territorio, generar capacidades en los habitantes para incidir en el municipio y la región en busca, de un desarrollo equitativo y sostenible con enfoque de reconciliación aplicando el método práctico de SUYUSAMA.

Comienza entonces, el Plan de Vida Local para la Reconciliación, en adelante PVLR, teniendo como antecedentes 3 importantes aspectos, el primero de ellos fue la llegada del PLANE0 (Plan Estratégico del Oriente), como una oportunidad social para dimensionar el desarrollo regional e incidir con propuestas que contribuyan a garantizar un territorio más equitativo y sostenible. Un segundo aspecto fue la revisión del EOT (Esquema de Ordenamiento Territorial), propuesta por la Gobernación de Antioquía para todos los municipios, y que se presenta como coyuntura favorable para movilizar a la comunidad en torno al desarrollo; y por último el proceso participativo del municipio, que ha logrado

avanzar hasta la construcción de agendas ciudadanas sectoriales, concertadas con los candidatos a la Alcaldía, e incluidas posteriormente en el actual Plan de Desarrollo Municipal en sus cinco líneas estratégicas mediante programas y proyectos acordados con la comunidad.

La materialización de este proceso se propone como un plan a largo plazo (2029), con visión compartida de futuro, construido mediante la intervención directa en los centros zonales, animado por líderes y lideresas sociales (DINAMIZADORES-AS) que se apropien del método a través de capacitación y aplicación práctica, con grupos integrados por 4 delegados-as representativos de cada una de las veredas y barrios del municipio, llegando hasta los rincones más apartados; para lograr este objetivo, la Presidencia Colegiada de la Asamblea Constituyente, seleccionó a 10 dinamizadores teniendo en cuenta criterios establecidos previamente (liderazgo social, representatividad, capacidad de convocatoria, responsabilidad y pertenencia a una organización del municipio) y organizó los 13 Centros Zonales, en 5 grupos para garantizar el cubrimiento de todo el territorio; a cada uno se le asignaron 2 dinamizadores/as encargados de realizar el acompañamiento a la comunidad.

## VEREDAS QUE LO INTEGRAN

## DINAMIZADOR-A RESPONSABLE

El Molino y el Jordán

El Molino, Buenos Aires, El Viadal, El Chocó, Las Playas, Campo Alegre, Santa Bárbara, los Mangos, El Jordán, La Inmaculada y la Aurora.

Cristina Martínez

Mariela Dávila

El Tesoro y Los Cedros

Los Cedros, San José, Palmirita, El Recreo, El Salado, Alto de la Virgen, El Coco, Santo Domingo, El Tesoro, San Miguel, El Ciprés, Las Mercedes y San Vicente.

Alba Ramírez

Ninfa Arias

San Juan, Centro Urbano y La Milagrosa.

San Juan, La Peña, Montañita, El Vihao, Cruces, Media Cuesta, La Chorrera, Mazotes, La trinidad. La Milagrosa, La Placeta, San Antonio, Los potreros, La Chonta, Barrio Arboleda, Barrio Nuevo, La Granja, Luis Gonzaga, y la Junta de Acción comunal Central

Mery Ciro

Adriana Ramírez

Gladis Duque

La Vega, La Piñuela y Los Limones

Los Limones, Cebaderos, Morritos, La Paila, La Cima, Pailania, El Palmar, La Vega, El Sinaí, La Solita, Santa Cruz, Villa Hermosa, La Palma, La Primavera, La Piñuela, La tolda, La Quiebra, Majagual, La Veta, Balcones, La Granja, San Lorenzo y Guayabal.

Fainer Z uluaga

Evelio Giraldo

El Retiro, La Florida y Agualinda

La Honda, el Porvenir, San Martín, El Suspiro, La cuchilla del Rejo, El Entablado, Agua Linda, Santa Rita, El Estío, caracolí, El Retiro, El Cocuyo, El Roblal, Alto Bonito, El Higuero y Agua Bonita.

Humberto Sánchez

Cruz Elena Aristizabal



Los dinamizadores y la organización de los Centros Zonales, fueron presentados a consideración de la plenaria de la Asamblea Constituyente durante la realización del Foro municipal por la Reconciliación, en el que además, se deliberó sobre el tema y su relación con el PVL. Este evento, se convirtió en un espacio importante para reflexionar sobre los conceptos de lo local, la democracia, el territorio, la sostenibilidad y la integralidad como marco conceptual del desarrollo territorial sostenible.



Proceso en Cocorná, Oriente

A la fecha, se han realizado 3 talleres que han arrojado como resultados las visiones de sostenibilidad en cada dimensión, la lectura de la realidad en términos de potencialidades y retos, y la identificación de proyectos para el logro de las visiones deseadas. Las mesas temáticas serán las encargadas de ordenar y completar estos resultados y ponerlos a consideración de la Asamblea y la comunidad para su adopción, además se encargan de informar a la comunidad la situación actual en cada dimensión, mientras las comunidades identifican para cada una de ellas las potencialidades y retos existentes; estos serán los insumos para la identificación de proyectos de corto, mediano y largo plazo, que deberán ser incluidos en los planes de desarrollo de varios períodos de gobierno en la localidad.

A la par con los talleres de construcción práctica del PVL, la presidencia Colegiada de la Asamblea Constituyente, articulada con el Consejo Territorial de Planeación, los dinamizadores y algunos delegados-as de la Administración Municipal, construyeron el **mapa de actores** como instrumento principal para la consolidación de las **mesas temáticas** (una por cada Dimensión), vinculando así el aporte técnico y social, necesario en la revisión de las situaciones de sostenibilidad, en su **redacción** (que estén formuladas en hecho cumplido), **Clasificación** (Agrupación de las similares, orientadas a un mismo tema o a un mismo sector) y **Priorización** (si es una situación gruesa que acoge muchas otras, esta se pondrá de primera). Para la construcción del mapa de actores se tuvo en cuenta la clarificación del sentido de cada una de las dimensiones, y la identificación de los aspectos con los que se relaciona y propone los actores responsables, los que a su vez, integran las mesas temáticas.

## MESA LOCAL AMBIENTAL

Es una de las mesas temáticas propuestas para articular el aporte técnico y el comunitario en la construcción y adopción del Plan de Vida, que se constituyó en el mes de marzo del presente año, debido a que el análisis de la realidad ambiental que se hizo en la zona, encontró que las tendencias del desarrollo impuestas desde afuera iban en

contravía de la visión y deseo de las comunidades de contar con abundantes recursos, una comunidad empoderada de ellos, con actitudes de conservación y uso racional, utilizando técnicas de explotación amigables y que garanticen la sostenibilidad de los mismos. Se encontró además, que la mayoría de la gente no conoce en su totalidad la realidad relacionada con los recursos existentes y las propuestas para su explotación y utilización, tales como concesiones de aguas para micro centrales, extracción de recursos mineros, uso extensivo de la ganadería, tala de bosques, entre otros.

Este espacio cuenta con la participación de diversos actores, actualmente la conforman la Asociación Municipal de Asociaciones Ambientistas –AMORAC-, La Primera Dama del municipio, La Empresa de Servicios Públicos –ESP-; La UMATA, La Secretaria de Gobierno, El Consejo Territorial de Planeación – CTP-, la Asamblea Constituyente, la oficina de Desarrollo Comunitario, la Unidad de Gestión Ambiental Municipal –UGAM-, Planeación Municipal, dinamizadores del PVL y Conciudadanía, buscando el máximo de representatividad de la institucionalidad pública, privada y la comunidad.

La mesa se reúne con frecuencia y entre sus tareas actuales tiene la preparación y realización de un Foro Local Ambiental para socializar los avances del proceso de construcción del PVL, indagar sobre las condiciones ambientales del municipio, mediante la convocatoria a las empresas o firmas que están realizando alguna intervención sobre los recursos naturales, para realizar con ellos acuerdos, construir estrategias de acción para afrontar colectivamente la realidad y presentar públicamente la Mesa. Otra tarea es revisar y ajustar productos de la dimensión ambiental para adoptarlos desde la institucionalidad y la comunidad.

El Foro Local Ambiental que tendrá impacto Regional, será Realizado el día 19 de Julio a partir de las 9 de la Mañana en el Municipio de Cocorná.



# “La gente construye sus propias alternativas y sus propias soluciones”

## Entrevista a Juan Fernando López.

### Director de Corpobosques.

Economista de la Universidad Nacional de Colombia con énfasis en Gerencia Social.

En la actualidad es el director ejecutivo de la Asociación de Municipios de la zona de Bosques del Oriente Antioqueño -CORPOBOSQUES- de la cual hacen parte San Luis, San Francisco, Cocorná y Granada.

### ¿Qué ha significado para usted y para Corpobosques el proceso de Planes de Vida para la Reconciliación en la región?

Para nosotros ha sido de suma importancia tener la posibilidad de participar en un proceso tan interesante como este; a título personal he tenido la oportunidad de participar en varios procesos de planificación, con varias metodologías: marco lógico, método ALTADIR de Planificación Popular, aplicado por la Gobernación de Antioquia, tuve la oportunidad incluso de conocer un método de planificación popular al cual le llamamos Técnica de Espacios Abiertos; sin embargo cuando nosotros empezábamos a desarrollar la estrategia faltaba algo, todavía sentíamos el proceso un poquito cojo. Ahí es donde vienen los Planes de Vida con la metodología propuesta por la Corporación Suyusama donde yo veo, desde mi experiencia personal como planificador, que logramos darle soltura a esto, y logramos trascender y llegar de una manera definitiva y contundente a las comunidades; verdaderamente los ponemos a participar, a planificar y no solamente a validar lo que hacen unos técnicos.

Esta metodología, en particular, tiene unos alcances muy importantes y es que la gente construye sus propias alternativas y sus propias soluciones, y tiene en cuenta un montón de restricciones que hay para la solución de los problemas. Yo diría que lo importante y lo que resalta de este proceso es que logramos llegar de una manera muy directa a interactuar con las comunidades.

### ¿Qué resalta del proceso en los municipios donde se han construido Planes de Vida, cuáles han sido los mayores aportes?

De la zona de Bosques, resalto la apropiación de las personas en el proceso. Se han apropiado tanto de la metodología y del proceso que ya, en otros eventos, uno

ve unas personas formadas, con unos fundamentos muy claros, con un conocimiento muy concreto y muy objetivo de la realidad del territorio. Eso es de las cosas importantes: la generación de capacidad instalada; **yo pienso que ya los espacios de participación a nivel local, han venido madurando progresivamente y los Planes de Vida han hecho un aporte importante a esos procesos de participación local**, en la medida en que ya hay más personas que participan y que tienen más elementos y más juicio. Muchos de los que se han formado en Planes de Vida hacen parte de grupos, de agremiaciones, y ya tienen una perspectiva mucho más amplia, una mirada zonal o subregional; la gente tenía una sola óptica, resolver las cosas desde lo local, desde el municipio en el cual están viviendo; en este momento, los Planes de Vida han permitido que ellos trabajen a nivel local pero que también a nivel zonal hayan tenido unos contactos; eso da mucha apertura mental.



Proceso en Cocorná, Oriente

Hay un tema zonal que trascendió y es casi una herencia grande que dejan los Planes de Vida: es la Mesa de Río Claro; desde mi punto de vista, es una hija de los Planes de Vida ya que fue en un evento a principios del 2009, en



Juan Fernando López. Director de Corpobosques

El Paraíso, donde compartimos una problemática tan compleja que es la del tema ambiental en esta zona, dicho por toda la gente; y resulta que de ahí se generó la Mesa de Rio Claro. Es un tema de trascendencia zonal, departamental y nacional, casi que es un cuento que tiene que ver con toda la humanidad, ¿qué vamos a hacer con ese recurso (el bosque) que hay en esa zona? Me parece que es uno de los alcances más importantes que se ha dado al interior de los Planes de Vida.

### ¿Qué le dejan los Planes de Vida a Corpobosques para seguir actuando?

Entendido Corpobosques como la Asociación de los Municipios del Bosque, con todo lo que ello tiene: comunidad, sector público, privado... yo pienso que le deja una gran experiencia y una capacidad instalada. Yo iría más allá: le ha generado a los líderes que tuvieron la oportunidad de participar, un gran cambio en un momento histórico que tenía que ser este, el tema de haber salido del conflicto agudo, no hablemos de post conflicto porque todavía tal vez no estamos ahí; en ese momento hay una gran oportunidad y llegan los planes de vida a revolucionar y a cambiar la mentalidad de las personas; la gente estaba desbordada por la violencia y sumidos en esa mirada difícil de levantar cuando se tiene tanto conflicto. Y llegan los Planes de Vida con la propuesta de mirar con perspectiva de futuro, a tener esperanza, a decir esto puede cambiar, a mirar hacia delante, a pensar que ellos se van a quedar en el territorio. Es que **ellos no estaban pensando siquiera que se iban a quedar en ese territorio; estaban pensando que estaban ahí escondidos, esperando a ver qué les ofrecía la ciudad u otro lugar** de Colombia o del planeta. **Pero el Plan de Vida les dio la oportunidad de reconocer una región que no tenían interiorizada y que empezaron a valorar.** Ahora quieren participar y crecer en ella, crecer con sus hijos y sus familias.

### Un plan de vida no es obligante, mientras que los planes de desarrollo sí. ¿Cómo ve la posibilidad de que los Planes de Vida se articulen a esa planeación formal?

Cuando empezamos a conocer el tema de los Planes de Vida, empezamos a preguntarnos ¿será que vamos por un acento muy romántico? ¿será que vamos en contravía de la legislación? Pero lo que pasa es que en el proceso de los Planes de Vida uno empieza a identificar, en la participación en los diferentes grupos y mesas, que la gente comienza a ser consciente de cuáles son las restricciones que existen. Entonces, sí se empieza con el gran sueño, pero en el proceso de elaboración de ese sueño se mira qué potencialidades se tienen y hay cosas buenas y cosas malas. Y después pasamos a las siguientes fases. Me parece que la metodología va conduciendo a que las personas en el proceso se vayan dando cuenta de cuáles son las cosas que son posibles en el corto, mediano y largo plazo.

Entonces, lo que empieza como un tema muy romántico, que no se logra separar del sueño, del querer, después la metodología lo conduce a definir cuáles son las etapas para llegar a ese sueño y cuál es ese alcance. Incluso yo pienso que todos esos instrumentos que tienen ya una norma o que están legislados deben de recurrir al insumo de los Planes de Vida. En este momento, de cara a la revisión de los Esquemas de Ordenamiento Territorial, los Planes de Vida le servirán a Corpobosques que posiblemente va a ser el operador de la revisión de los Planes de Ordenamiento Territorial de San Luis, Cocorná y Granada. Yo sé que vamos a tener que consultar en los Planes de Vida cuál es la vocación, la visión; cuáles eran las problemáticas en las diferentes áreas. Yo pienso que no es abstracto, que no es un insumo que se haya producido y que de pronto no vaya a tener un cumplimiento concreto. Es más ya los Planes de Vida le ayudaron al PLANEIO y lo sacaron de una gran crisis al menos en lo que era su visión frente a la Zona de Bosques.

Yo pienso que ha sido un gran proceso, una cosa muy bonita; incluso cuando acá hemos hablado de qué ha dejado, parece que nos estuviéramos despidiendo del proceso... Yo pienso que este proceso no es de despedidas, es de mantenerlo vigente a toda costa en un compromiso muy importante, en un pacto de la zona con Administraciones Municipales, con la misma comunidad, con las organizaciones, y que apelemos a toda la fuerza que haya, para mantener un proceso vigente que ha dado muy buenos resultados.

# Pacto de Alianza por la Reconciliación en Cañasgordas

## Equipo Dinamizador

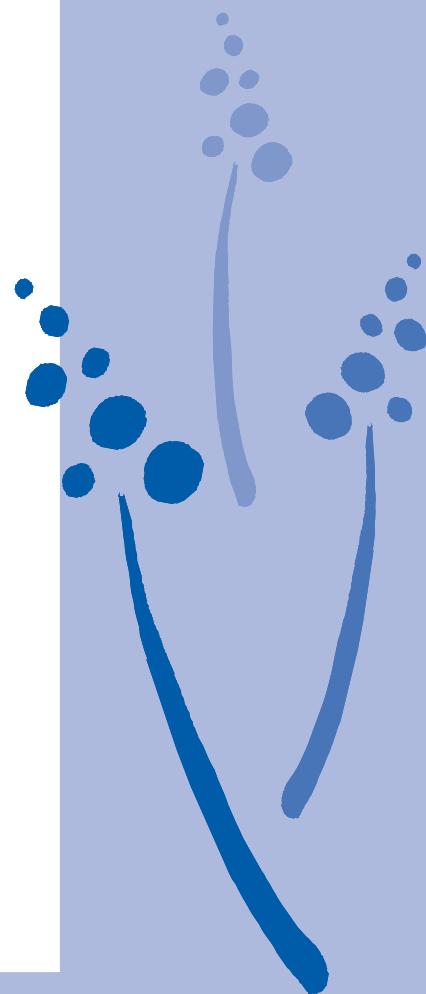
En el municipio de Cañasgordas, el proyecto Plan de Vida para la Reconciliación ha sido acogido con agrado y satisfacción, marcando y dejando en cada uno de nosotros huellas imborrables y aprendizajes para compartir con otros ciudadanos. El proceso inició el 18 de abril de 2009, fecha en la que se realizó el Foro Municipal para la Reconciliación, uno de cuyos resultados fue la firma del “Pacto de Alianza por la Reconciliación en Cañasgordas, con el propósito de sacar adelante la formulación del PVR; este pacto fue firmado por el Comité Coordinador de la Asamblea Municipal Comunitaria, el Comité de Reconciliación Municipal, la Alcaldesa **Margarita del Rosario Lopera**, el Concejo Municipal, el Personero Municipal, uno de los sacerdotes de la parroquia y Conciudadanía.

Las comunidades que han conocido y participado en la planeación y ejecución de lo que ha sido el desarrollo y la metodología de los Planes de Vida, han descubierto y sentido la importancia de ser gestores en las decisiones que tienen que ver con el desarrollo de sus comunidades y por ende del municipio, propiciándose así un mejor conocimiento de la realidad local y mayor incidencia en lo municipal, ya que el proceso ha facilitado el acercamiento entre líderes y funcionarios

En distintas asambleas realizadas se ha visto la participación de los líderes y un equipo de 7 Dinamizadores comprometidos con el PVR, que están pendientes de que el proceso avance permanentemente; producto de este compromiso es que se ha logrado que en el proceso de revisión del Esquema de ordenamiento Territorial –EOT- se tengan en cuenta los productos del PVR. Se espera que del próximo taller municipal para formular proyectos para el PVR, salga información que actualice la que se ha entregado a los funcionarios que están revisando el EOT.

Los dinamizadores y facilitadores en este proyecto hemos entendido que no se trata solamente de buscar espacios para deliberar y liderar sino para ejercer el poder, buscando un desarrollo justo y equitativo, en armonía con cada uno y con la naturaleza; sin embargo no ha sido un camino fácil, ya que nos hemos encontrado, en algunos momentos, con prácticas políticas sectarias que impiden la diversidad de actores en el proceso y que no reconocen la participación como elemento vital en la construcción del territorio.

El vincular a entidades públicas y privadas y movilizar a 350 líderes y lideresas de las comunidades de todos los rincones del municipio nos muestra un avance significativo y un logro que día tras día hay que seguir fortaleciendo y dando los pasos para que el Plan de Vida concluya en su fase de formulación y se convierta en instrumento de incidencia política para la gestión pública; de ahí la gran importancia de conseguir que Conciudadanía y las entidades que la apoyan, continúen financiando este proceso para lograr que más adelante podamos transformar nuestros sueños de Planes de Vida en un proyecto real, justo y participativo, para toda una comunidad que no solo busca soñar sino desarrollar todo ese gran potencial que existe en las comunidades.







# Presencia interinstitucional

Los objetivos y metas sociales solamente se logran mediante el esfuerzo conjunto de diferentes organizaciones e instituciones. Las redes, plataformas, mesas, alianzas y otros espacios interinstitucionales son también una necesaria e importante forma de contribuir al fortalecimiento del tejido organizativo que se requiere para el desarrollo de la democracia. Los espacios interinstitucionales son puntos de convergencia que ponen en común objetivos y horizontes compartidos entre diversas organizaciones e instituciones; en ellos se promueve y se vive la solidaridad, la cooperación, la complementariedad y la interacción.

En el 2010, Conciudadanía está participando de los siguientes espacios interinstitucionales en los niveles subregional, departamental y nacional. Así mismo, en cada uno de los 30 municipios donde estamos, promovemos y participamos de diferentes espacios interinstitucionales de carácter local.

## NACIONAL

Viva la Ciudadanía

## DEPARTAMENTAL

Viva la Ciudadanía Regional Antioquia	Nodo Antioquia. Red Nacional de Planeación y Presupuestos Participativos
Misión de Observación Electoral	Comisión de Impulso al Proceso de Asambleas de Antioquia
Federación Antioqueña de ONG	Caminos por la Reconciliación -Grupo Antioquia-
Fondo de Empleados de ONG - DEGONG	Mesa Departamental de Víctimas

## SUBREGIONAL

Comité Ejecutivo del Proceso Estratégico Regional - PER del Oriente  
Mesa del Proceso Estratégico de Oriente - PET de Planeación  
Mesa Río Claro (Bosques y Páramo, Oriente)  
Mesa de DDHH de Oriente  
Red de Infancia, adolescencia y juventud del Oriente  
Red de Control Social del Oriente  
Consejo y Asamblea Provincial de Paz del Oriente  
Veeduría Ciudadana al Plan de Desarrollo de Medellín

**Conciudadanía**  
para que los derechos sean hechos

Para planear la vida es necesario reconocer las historias particulares y totales. Lo que ha sido, lo que ha sucedido y lo que se ha realizado a través del tiempo y en un espacio específico.



Proceso en Cocorná, Oriente



Auswärtiges Amt

