

Evaluación Final del Proyecto:

TEJIENDO ACCIONES CONJUNTAS

Fortaleciendo las capacidades de plataformas, redes y organizaciones de la sociedad civil, para incidir en políticas públicas.

CSO-LA/2019/161866-2/2



Financiado por:



UNIÓN EUROPEA

Desarrollado por:



Conciudadanía

Para que los derechos sean hechos



POWERED BY:

azai
consultores

Objetivos

General:

Conocer y valorar la pertinencia, eficiencia, eficacia, impacto y sostenibilidad del proyecto Tejiendo Acciones Conjuntas (TAC) y sus objetivos en el marco del actual contexto nacional y local.



Específicos:

Analizar la pertinencia de la intervención, la metodología o enfoque de aplicación previsto en el proyecto, considerando los cambios en el actual contexto relacionado con el COVID-19 y el contexto de Colombia.



Conocer el funcionamiento del proyecto en su conjunto y la relevancia del modelo de gestión en la planificación, coordinación, gestión y ejecución de los recursos asignados para la implementación de este a partir del análisis de los procedimientos y los mecanismos institucionales, que permita revelar los factores de éxito y las limitaciones.



Conocer el grado de eficiencia, eficacia, impacto y sostenibilidad de las estrategias y actividades en la contribución al logro de los objetivos e indicadores del proyecto, el efecto sobre los destinatarios y los resultados esperados basados en el marco lógico del proyecto.

Metodología

1

Diseño exploratorio secuencial:



2

Priorizando los siguientes actores y escenarios clave de intervención del proyecto:



3

A través de las siguientes técnicas de recolección de información:



Grupo Focal



Entrevista semiestructurada individuales y grupales



Encuesta



Criterios



Equidad de Género

Grado en el que el proyecto desarrolla acciones afirmativas para la apropiación del enfoque de equidad de género en las organizaciones sociales e instancias de participación ciudadana y control social.



Estrategia de comunicación

Grado en que el proyecto aborda los mecanismos de comunicación, información y aprendizaje como herramienta para instalar capacidades en los beneficiarios finales y amplificar los resultados esperados.



Monitoreo

Grado en el que el proyecto implementa acciones propias del ciclo de monitoreo y seguimiento: planeación, implementación, medición, ajuste.

Recolección

De datos



Bogotá



Grupos Focales

Equipo Implementador Bogotá

2 | **5**
Hombres | Mujeres

Jóvenes y mujeres participantes de las escuelas de formación

3 | **3**
Hombre | Mujeres

Participantes de los procesos de legislación participativa y campaña

5 | **5**
Hombre | Mujeres



Entrevista Semi-estructurada

Entrevistas exploratorias

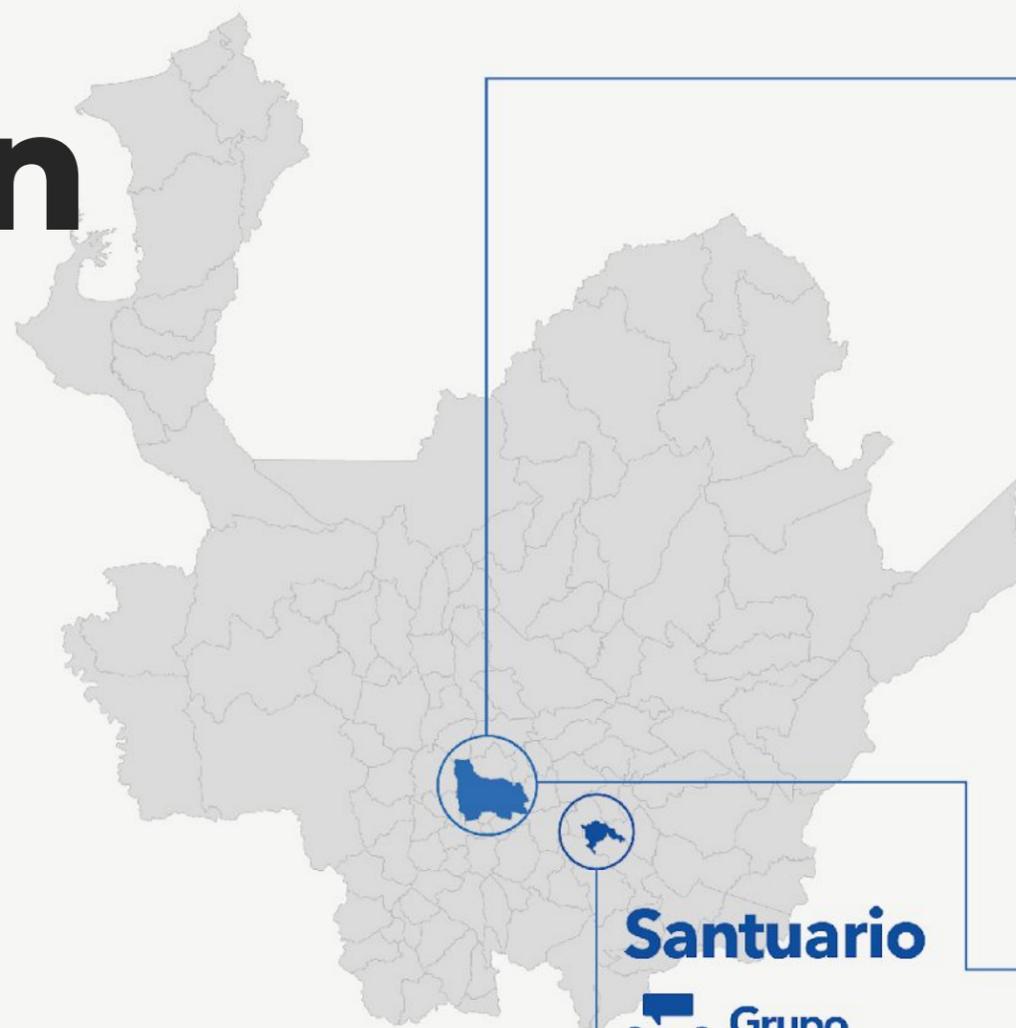
- Conciudadanía **2** | **2**
Hombres | Mujeres
- Viva la Ciudadanía

Universidad Nacional

- Patricia Sierra **0** | **1**
Hombres | Mujeres

Función Pública

- Paulo Molina **1** | **0**
Hombres | Mujeres



Santuario



Grupo Focal

Plataforma AMOR

0 | **5**
Hombres | Mujeres

Incidencia Política

3 | **5**
Hombres | Mujeres

Medellín



Grupo Focal

Equipo implementador Antioquia

5 | **5**
Hombres | Mujeres

Plataforma SEPA, PDD, Conpaz, Red CEV

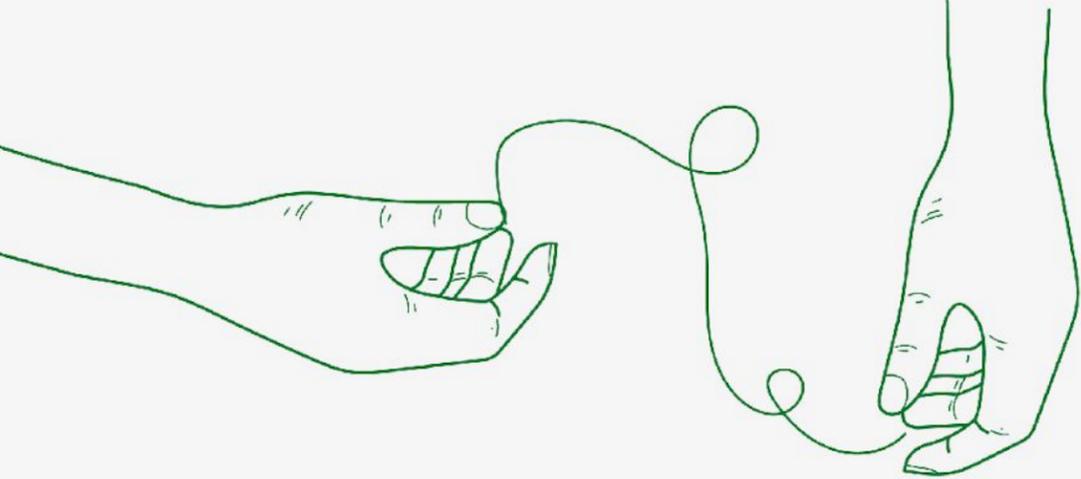
8 | **4**
Hombres | Mujeres

CMJ - MIJOS

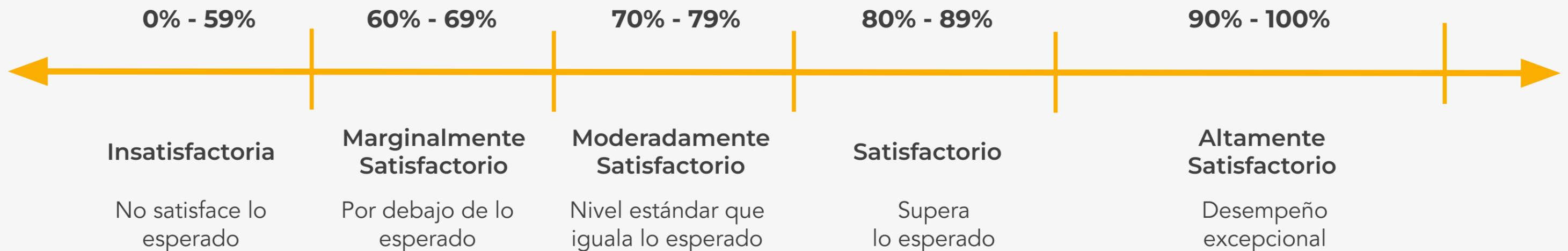
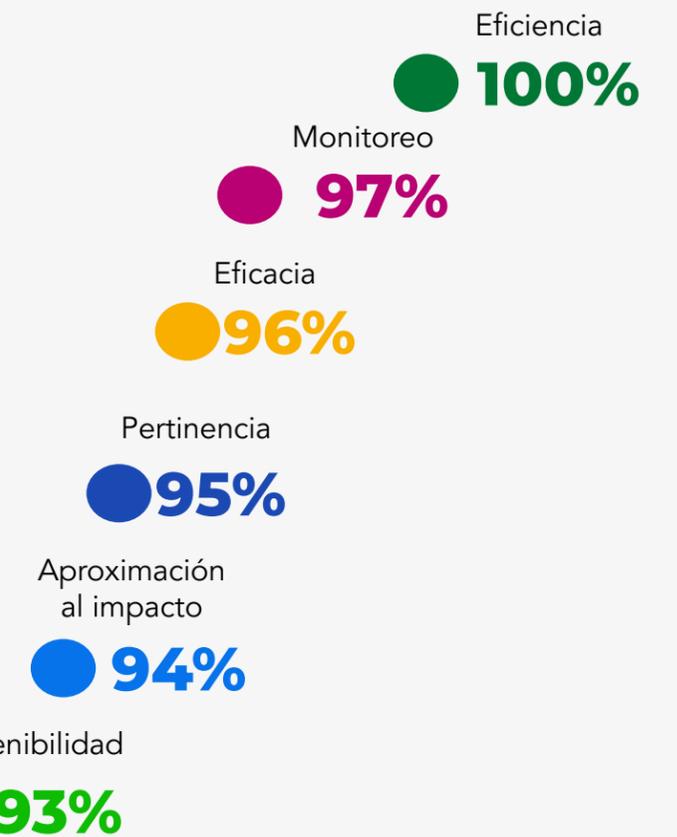
10 | **1**
Hombres | Mujer

TOTAL DE PARTICIPANTES

Grupo focal	36	33	69
Entrevista	5	3	8
Encuesta virtual	32	45	77
	73	81	154
	47%	53%	



Resultados de la evaluación





 **95%**
Altamente satisfactorio

Pertinencia

HALLAZGOS



Flexibilidad: El proyecto demostró adaptabilidad frente a cambios políticos, protestas sociales, elecciones, paro nacional y la pandemia por COVID-19, logrando implementar la revisión de agendas en la fase de alistamiento y planeación, ajustes en el cronograma y uso de herramientas virtuales, el apoyo activo en la construcción de propuestas para Planes de Desarrollo Municipales, y el desarrollo de estrategias de comunicación y formación con capacitaciones en control social y presupuesto participativo, además del mapeo y sistematización de experiencias de participación ciudadana, fortaleciendo así la participación y el control social.



Adecuación a demandas de OSC: demostró una eficaz respuesta para adecuarse a las demandas de las OSC en un contexto de cambios políticos y protestas sociales. Durante el ciclo de protesta social sin precedentes en Colombia, como el Paro Nacional, se identificó la emergencia de un nuevo actor, "Primeras Líneas", lo que requirió que el proyecto se reorientara hacia el análisis situacional y la incidencia en búsqueda de soluciones a las demandas ciudadanas. Además, la sentencia de la Corte Constitucional sobre las Circunscripciones Transitorias Especiales de Paz impulsó la necesidad de fortalecer las capacidades de las OSC para su participación e incidencia efectiva, llevando a la creación de programas formativos para la participación política y electoral de las víctimas y otros grupos en territorios priorizados de Antioquia.



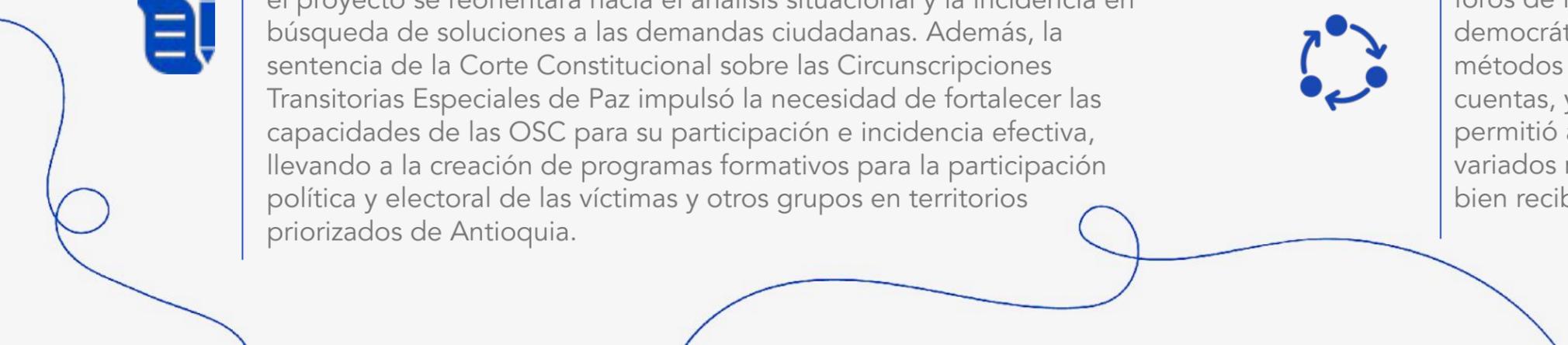
Incidencia política: fue sustancial el aporte del proyecto en materia de incidencia, formulación e implementación de políticas públicas nacionales en materia de paz, democracia, discapacidad, turismo y juventud. Entre los principales logros se encuentra que: propuestas realizadas fueron debatidas y acogidas en el Plan Nacional de Desarrollo (PND), también están aquellas relacionadas con la paz, como el Decreto Reglamentario del Servicio Social para la Paz, la política de entornos seguros para la ciudad en entidades educativas, código minero, renta básica y el protocolo de prevención y atención a las violencias basadas en género (VBG) además de los logros en incidencia en políticas públicas locales.

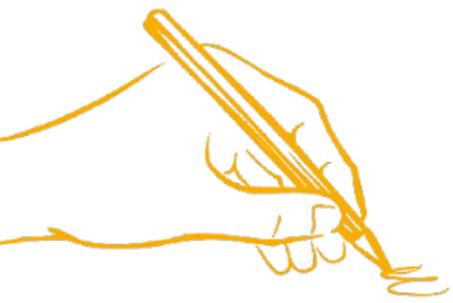


Construcción de redes - tejiendo acciones conjuntas: El proyecto implementó una estrategia efectiva de construcción de redes, colaborando con aliados desde organizaciones sociales de base hasta entidades públicas nacionales, lo que permitió ampliar su influencia y cobertura a nivel regional y nacional. Esta red facilitó la integración de nuevas organizaciones y temas en el ámbito político, y demostró ser fructífera en procesos formativos que promueven el relacionamiento por provincias y subregiones. Gracias al reconocimiento y la trayectoria de las entidades co-ejecutoras, se ha consolidado un clima de confianza y liderazgo que ha sido importante para trascender actividades puntuales y generar procesos locales sostenibles.



Diversidad de instrumentos y metodologías: El proyecto empleó una amplia gama de instrumentos y metodologías, incluyendo foros de innovación política, encuentros, escuelas de liderazgo democrático, formación política, sistematización de experiencias, métodos de participación digital, software de rendición de cuentas, y campañas de comunicación, entre otros. Esta diversidad permitió abordar las necesidades de distintos públicos, alcanzando variados niveles de organización y participación, y logró resultados bien recibidos y valorados por los usuarios finales.





 **96%**

Altamente satisfactorio

Eficacia

HALLAZGOS

Fortalecimiento de capacidades de las organizaciones

destinatarias: El proyecto logró fortalecer las capacidades de los destinatarios en áreas como comunicación, enfoque de género, rendición de cuentas, mayor incidencia y mejora en la calidad de la misma y planeación estratégica, además de fomentar la sostenibilidad financiera. Este fortalecimiento alcanzó efectivamente a las OSC de base a través de redes y plataformas de segundo nivel, mejorando la percepción positiva a nivel municipal y ampliando el impacto local.



Mecanismos de gestión del conocimiento e intercambio de

experiencias: logró nivelar e interconectar diversas agendas de organizaciones e instancias mediante las Escuelas de Liderazgo Democrático (ELD) y formación política, que actuaron como núcleos de aprendizaje y diálogo crítico. Estas escuelas se adaptaron a la coyuntura política y actualizaron sus métodos para incluir laboratorios sociales y la construcción de propuestas para planes de desarrollo, fomentando la colaboración, el intercambio de experiencias y la diversidad de perspectivas entre los participantes.



Sinergia interinstitucional: entre las entidades ejecutoras del proyecto generó un impacto significativamente mayor que el que habrían alcanzado actuando por separado. Este trabajo coordinado y especializado facilitó la colaboración con una amplia gama de organizaciones y mejoró la comprensión de las dinámicas territoriales. Ejemplos notables incluyen la organización de Diálogos Regionales Vinculantes que contribuyeron a las Agendas de Cambio y al Plan Nacional de Desarrollo (PND), en colaboración con la Mesa Voces de Paz y la Alianza por la Verdad; la alianza con Transparencia por Colombia para el seguimiento de actos de corrupción; y la colaboración con la Gobernación de Antioquia para realizar el foro interamericano de innovación.



Incremento de participación democrática: logró una notable articulación con organizaciones para influir en programas de gobierno de candidatos a concejos y alcaldías, con un progreso significativo en la inclusión de temas de género y juventud en muchas candidaturas locales. Este incremento en la participación democrática fue evidente en la zona de páramo en Antioquia, donde se eligieron 13 concejalas y dos alcaldesas, cuyas propuestas y discursos se enriquecieron con los talleres del TAC. Además, en Nariño, se destacó la elección de una joven alcaldesa, cuya candidatura fue apoyada por el proyecto.



Análisis de la gestión del conocimiento basado en el modelo de Kirkpatrick



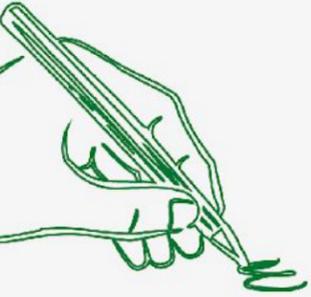
CAMBIOS COMPORTAMENTALES

- Mayor apertura y comprensión: se observa una tendencia hacia una mayor apertura mental y comprensión hacia diferentes perspectivas y formas de pensar, cambios que facilitan el trabajo en equipo y la resolución de problemas.
- Empoderamiento y acción: se destaca el empoderamiento personal y la disposición a tomar acción para enfrentar desafíos y contribuir al cambio social y político.
- Promoción de la participación y la inclusión: se expresa un aumento en la participación ciudadana y del reconocimiento de la importancia de escuchar y considerar las diversas voces de la comunidad en la toma de decisiones.
- Desarrollo del pensamiento crítico: se aprecia un desarrollo del pensamiento crítico y analítico, lo que permite ver situaciones de manera más reflexiva y tomar decisiones fundamentadas.
- Mayor compromiso con la transformación social: en el territorio, así como una mayor conciencia sobre la importancia de promover cambios positivos en la sociedad.
- Fortalecimiento del liderazgo y la comunicación: se resalta un mayor liderazgo y habilidades de comunicación, así como una mayor confianza para expresar ideas y opiniones de manera efectiva.



IMPACTOS GENERADOS

- Mayor habilidad para el trabajo comunitario: Los participantes adquirieron habilidades para trabajar de manera más efectiva en su comunidad, lo que contribuye al fortalecimiento organizacional.
- Participación en la toma de decisiones: gracias al conocimiento adquirido, los participantes se involucran más activamente en la toma de decisiones dentro de sus organizaciones.
- Mayor integración y coordinación: dentro de los grupos, con un enfoque en la horizontalidad y la rotación de roles, promoviendo un ambiente de trabajo más colaborativo y participativo.
- Promoción de proyectos y políticas: los participantes se sienten más capacitados para promover proyectos y políticas que beneficien a sus comunidades, motivando la incidencia efectiva en la agenda pública y en la gestión de recursos.
- Fortalecimiento de la gestión interna: con énfasis en la formación interna y el desarrollo del talento humano.



100%

Excepcional

Eficiencia

HALLAZGOS



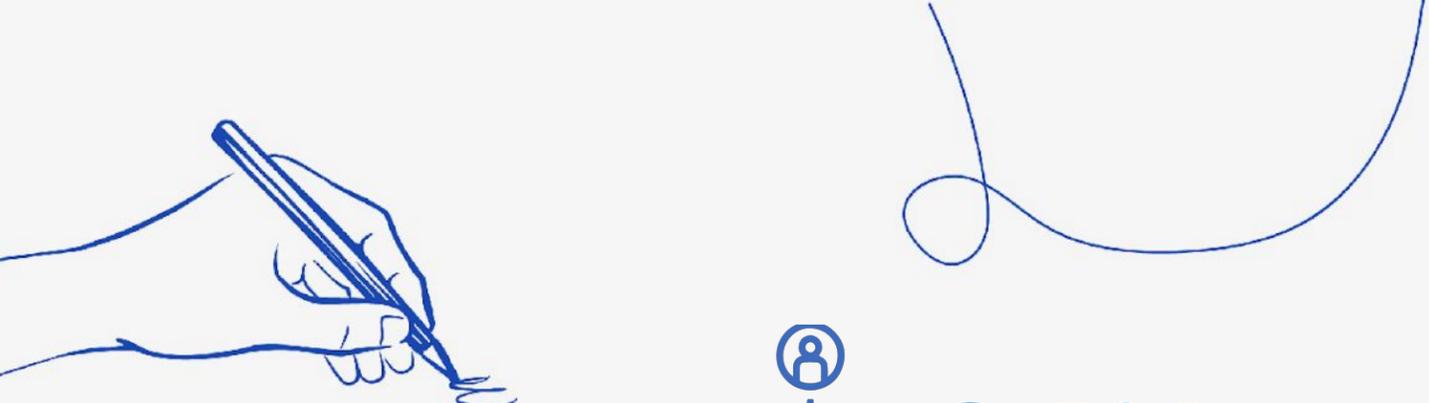
Alianza entre Viva la Ciudadanía y Conciudadanía: la colaboración entre Viva y Conciudadanía demostró ser fructífera, superando las expectativas. La sinergia entre ambas organizaciones, especialmente durante la pandemia, permitió el cumplimiento cabal en aspectos clave como la formación y el alcance del público objetivo, además evidenció una respuesta rápida en el acople en los inicios de la acción



Capacidades instaladas en las organizaciones ejecutoras: El proyecto deja una capacidad instalada significativa, fortaleciendo la formación y capacitación para Conciudadanía y Viva la Ciudadanía y en la cualificación de su recurso humano. Esto no sólo incluye el manejo y control de los instrumentos de la Comisión Europea, sino también el desarrollo propio del contenido del proyecto. Los socios están alcanzando un nivel de sostenibilidad en sus acciones, permitiendo enfrentar los trabajos que este proyecto genere en el futuro.



Formulación vs ejecución: Aunque la propuesta original del proyecto fue diseñada en 2018 bajo un contexto diferente, su estructura permitió adaptaciones exitosas frente a eventos inesperados como la pandemia y cambios políticos significativos, manteniendo su relevancia y efectividad al considerar la dinámica constante de las organizaciones y plataformas involucradas.



Aproximación al impacto

HALLAZGOS



Impacto sobre las juventudes: uno de los más grandes impactos se refiere al ejercido con las mesas, colectivos y colectivas conformadas por jóvenes, quienes a partir del estallido social fueron protagonistas en sus territorios e incorporándose a la participación política en sus diferentes formas y repertorios, haciendo evidente la necesidad de construir agendas, diálogos intergeneracionales y complementarios. Con el acompañamiento de los Sistemas Locales de Juventud se abrió la mirada hacia la legitimidad de los espacios de incidencia en los que pueden actuar: proponer, analizar, discutir y sustentar sus puntos de vista.



Protocolo de prevención y atención a las violencias basadas en género (VBG): permitió llegar a consensos sobre políticas y dinámicas organizacionales en la lucha contra la violencia de género. Este esfuerzo no solo ayudó a fortalecer las organizaciones, sino que contribuyó a comunicar a la sociedad que las plataformas pueden unirse en la lucha contra la violencia de género. Esto es particularmente importante para la defensa de los derechos de las mujeres, de las personas con identidad de género no binaria y para la democracia, asegurando el derecho a su protección.



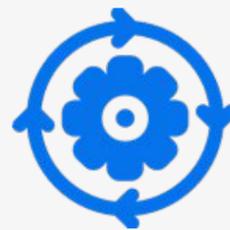
Servicio Social para la Paz (SSP): el método utilizado para desarrollar la estrategia de incidencia del Servicio Social para la Paz fue efectivo. La estrategia se centró en cómo sistematizar la información de manera que se pueda mantener a largo plazo. Lo más destacado de este enfoque fue su practicidad y enfoque didáctico; cada reunión produjo nuevas ideas y sugerencias que se integraron en la estrategia, permitiendo que esta mejorara continuamente.



Ley Estatutaria de Protesta Social: El proyecto desempeñó un papel importante al abordar las consecuencias del estallido social y el paro agrario de 2019. La existencia de actores clave, como OSC, el acompañamiento técnico de la ONU, el interés del articulado de la ley, así como la presencia de mesas de diálogo y la colaboración con el Congreso, han dado sustento al proyecto de ley. Este escenario mostró el potencial de incidencia del TAC y su capacidad para generar una base sólida para el cambio legislativo y social.



Análisis de Contribución

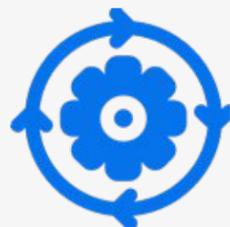


Contribución a cambios en el comportamiento y calidad de vida: los ámbitos en los que se impactó de acuerdo con las expresiones de los usuarios finales son:

- **Empoderamiento y acción:** el empoderamiento de las personas fue evidente, especialmente de las mujeres y jóvenes, permitiéndoles tomar acciones concretas para incidir en su territorio y transformar su realidad. *“El proyecto incentivó en mi, las ganas de incidir en acciones que van en la mirada de mejorar y cuidar más los territorios, desde la perspectiva de género, desde el control político, desde los procesos organizativos que si bien son permeados por muchas situaciones, mejoran y aportan a las comunidades”.*
- **Crecimiento personal y autoestima:** se observó un aumento en la autoestima y el crecimiento personal, especialmente en mujeres, al cerrar brechas causadas por la cultura patriarcal y al reconocer su capacidad para liderar y participar en diferentes espacios. *“Ha mejorado mi autoestima cómo madre, mujer, líder etc y he cerrado brechas ocasionadas por la cultura patriarcal”.*
- **Fortalecimiento de habilidades y conocimientos:** brindó herramientas técnicas y humanas para el desarrollo de estrategias efectivas, así como conocimientos sobre derechos, participación ciudadana y gestión de recursos. *“La diversidad y riqueza cultural, el encuentro con otros, conocer y aprender de sus procesos y comunidades, identificar sus diferentes problemáticas y buscarles algún tipo de solución técnica a través del conocimiento brindado por los especialistas del diplomado”.*

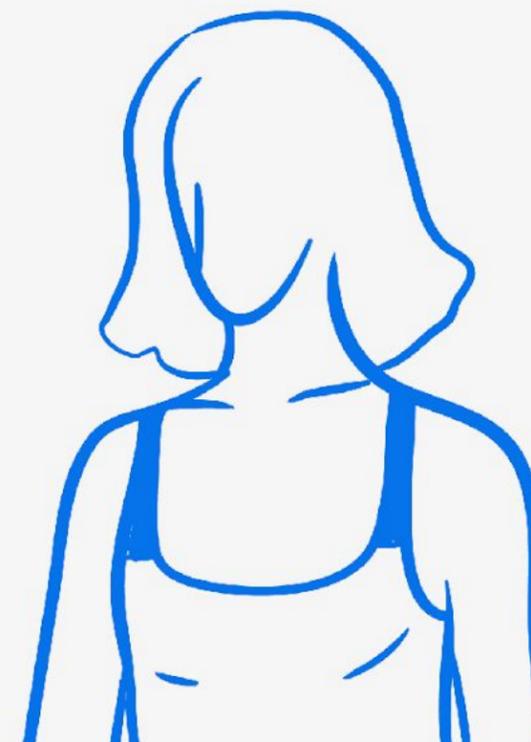


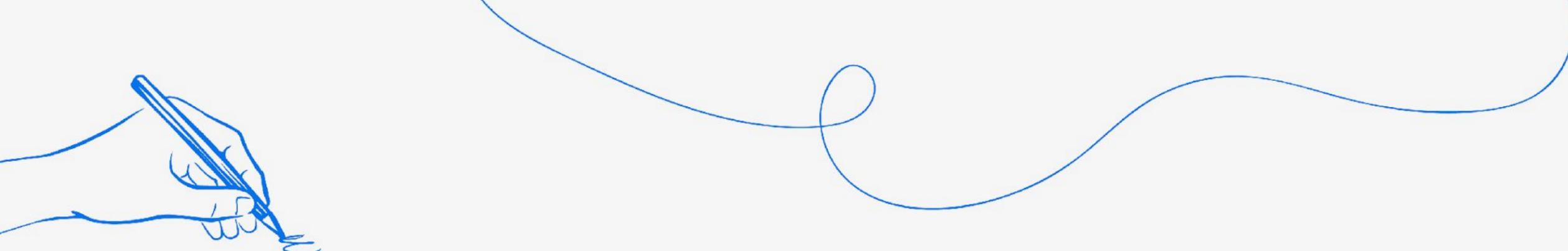
Análisis de Contribución



Contribución a cambios en el comportamiento y calidad de vida: los ámbitos en los que se impactó de acuerdo con las expresiones de los usuarios finales son:

- **Incidencia política y participación ciudadana:** promovió la participación activa en procesos políticos y ciudadanos, contribuyendo a la toma de decisiones locales, la incidencia en políticas públicas y el fortalecimiento del tejido social. *“La capacidad instalada en temas de formación y acompañamiento y las herramientas brindadas sirven para ejecutar las actividades propuestas desde el proyecto y como iniciativas propias de los colectivos”.*
- **Conciencia y cambio de perspectiva:** se generó mayor conciencia sobre temas como derechos humanos, medio ambiente, género y participación ciudadana, lo que llevó a un cambio de perspectiva y a la búsqueda de soluciones efectivas para mejorar las condiciones de vida en los territorios en los que habitan. *“La incidencia en la política ayudó a concientizar y brindar información del cuidado del medio ambiente y también en la concientización de la soberanía alimentaria esperando que los municipios adopten el distrito agroecológico rural, turismo en convivencia y otros”.*





Narrativa de cambio

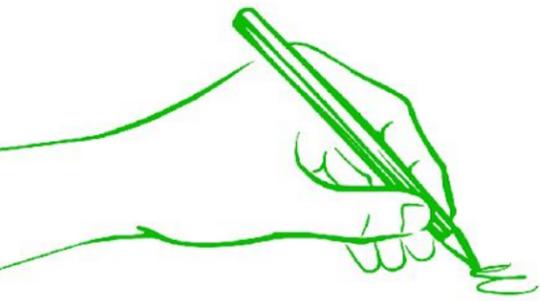
¿Cuál ha sido el cambio más significativo o la contribución que el proyecto ha hecho a su organización o persona?

El cambio más significativo que se gestó a través de la experiencia del TAC es la transformación profunda de las comunidades, impulsada por la unión, el conocimiento, la participación ciudadana y el control social. El empoderamiento se ha convertido en una fuerza motriz, llevando a la acción coordinada y la planeación estratégica para incidir en el territorio. El reconocimiento de la importancia del colectivo en la comunidad ha fortalecido el sentido de pertenencia y la participación activa de diversos grupos, desde víctimas hasta jóvenes y mujeres. Se gestó una nueva conciencia de la propia valía, cerrando brechas generadas por la cultura patriarcal y fomentando la solidaridad y el respeto entre géneros.

La diversidad y la equidad se convirtieron en pilares fundamentales, alimentando una cultura de inclusión y respeto por los derechos de todas las personas. Desde la participación ciudadana hasta la gestión de emociones y la construcción de redes, se ha trabajado en fortalecer el tejido social y en promover el desarrollo territorial sostenible. Las mujeres encontraron en este proceso un espacio de empoderamiento y liderazgo, aprendiendo a soñar en grande y a luchar por lo que merecen. Se promovió el aprendizaje y la formación, brindando herramientas técnicas y humanas para el desarrollo de estrategias efectivas.

El cambio fue palpable en todos los niveles, partiendo de la conciencia individual hasta la incidencia política y la construcción de paz. Se logró una mayor comprensión de la realidad del país y se generaron nuevas perspectivas para abordar los desafíos sociales y ambientales. Este proceso de cambio fue impulsado por la voluntad colectiva de construir un futuro más justo y equitativo, donde todas las personas tengan la oportunidad de prosperar y contribuir al bien común.





 **93%**

Altamente satisfactorio

Sostenibilidad

HALLAZGOS

Niveles para garantizar la sostenibilidad:



Político: fomenta la reflexión y el debate sobre las prácticas políticas actuales, permitiendo a las organizaciones y plataformas involucradas cuestionar y redefinir sus estrategias. Esto crea un espacio para el diálogo crítico, promoviendo la participación ciudadana a nivel municipal, distrital, departamental y nacional. La construcción de agendas sectoriales redundando en un entorno propicio para el desarrollo de políticas públicas inclusivas y representativas.



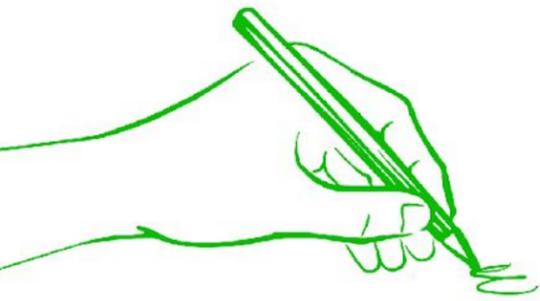
Financiero: fortalece las capacidades y habilidades para trabajar con socios internacionales y desarrollar alianzas estratégicas a nivel nacional con socios públicos y privados. Esta experiencia acumulada facilita el acceso a fuentes de financiamiento y refuerza la capacidad de las organizaciones para continuar sus actividades más allá del periodo de financiamiento inicial.



Organizativo: impulsa la elaboración de agendas específicas para los sectores de juventud, mujeres, víctimas, derechos humanos, entre otros, promoviendo la interacción con organizaciones afines. Esta estructura facilita una mayor eficiencia en el trabajo conjunto, el intercambio de recursos y la formulación de estrategias sectoriales para resolver desafíos compartidos. Además, contribuye a fortalecer la transparencia en las prácticas de gobernanza.



Social: fomenta el acercamiento entre diversos actores, creando conexiones significativas y colaboraciones duraderas. Esto abre nuevas alternativas para la sostenibilidad del accionar territorial, prolongando los resultados y logros en el largo plazo.



 **93%**

Altamente satisfactorio

Sostenibilidad

HALLAZGOS



Consejos Municipales de Juventud (CMJ): la iniciativa gubernamental de reactivar los CMJ abrió una oportunidad para que el TAC motivara a los jóvenes a participar y hacerse elegir de manera informada, obteniendo un impacto significativo, especialmente tras el estallido social, aumentando la participación juvenil en políticas públicas y planificación. La organización y diálogo con los jóvenes fortaleció los CMJ y la Plataforma Municipal de Juventud (PMJ), asegurando su sostenibilidad mediante presupuestos locales y nuevas alianzas, destacando la creciente autonomía y la consolidación de colectivos juveniles como el Movimiento Independiente de Jóvenes por el Suroeste antioqueño (MIJOS).



Formación a formadores: el Diplomado en Formación hacia la Transición Política de la Escuela de Liderazgo Democrático, fue importante para la sostenibilidad y replicabilidad del proyecto. Las Unidades de Trabajo Legislativo (UTL) que aplicaron estos programas de formación demostraron autonomía, como se vió en Cáqueza, gracias a la colaboración con la Universidad Nacional de Colombia y el TAC.



Diplomado en Formación hacia la Transición Política, de la Escuela de Liderazgo Democrático: el diseño del diplomado en la Escuela de Liderazgo Democrático se centró en crear contenidos duraderos y adaptables, asegurando relevancia y utilidad a largo plazo. Este enfoque no sólo respondió a cambios contextuales y necesidades emergentes, sino que permitió que otras organizaciones repliquen y adapten el modelo, ampliando así su impacto.



Relacionamiento de las plataformas, redes y OSC con entidades gubernamentales locales o nacionales: Viva la Ciudadanía y Conciudadanía jugaron un rol importante en el establecimiento de redes y alianzas con entidades gubernamentales, facilitando una incidencia política y social efectiva. A través de talleres comunicacionales, desarrollo de habilidades relacionales, y la cualificación de líderes, fortalecieron la capacidad de los beneficiarios para interactuar y formar alianzas estratégicas. El proyecto promovió la sostenibilidad y la continuidad de diálogos y agendas territoriales más allá del financiamiento, con un notable impacto en Antioquia, donde todos los municipios cuentan con Consejos Territoriales de Paz que facilitan dialogar sobre la paz y el entendimiento regional.



88%

satisfactorio

Equidad De Género

HALLAZGOS



Incidencia política y la promoción de la equidad: la colaboración entre organizaciones feministas y mixtas bajo la iniciativa "Vamos en Colectivo" logró un avance en la promoción de los derechos de las mujeres en el Congreso, incorporando el enfoque de género en 9 artículos del Plan Nacional de Desarrollo y en debates clave. Esta acción conjunta fortaleció la participación y representación femenina en espacios de decisión, contribuyendo a la reducción de las desigualdades de género y al avance hacia una equidad más sostenida.



Protocolo para la prevención de las violencias basadas en género (VBG): fué fundamental para posicionar el enfoque de género y el control social dentro del proyecto y las organizaciones y plataformas vinculadas, ampliando su alcance a organizaciones mixtas. Su flexibilidad permite adaptarse a diversos contextos organizativos, ofreciendo lineamientos para abordar la VBG y conectar con rutas institucionales de atención y justicia.



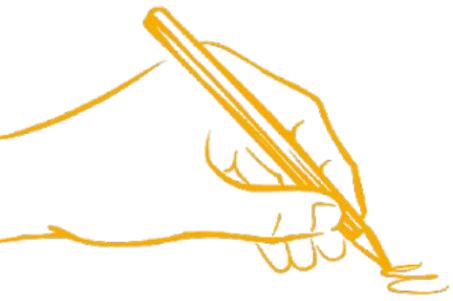
Proyecto de Ley Estatutaria de Garantías al derecho a la protesta: El proyecto de ley incorpora acciones específicas con enfoque de género y protección para personas LGBTI, demostrando el compromiso del proyecto con la equidad y la justicia. Este enfoque garantiza que la legislación sea incluyente y responda a las necesidades de poblaciones marginadas, fortaleciendo el marco legal para la protección de sus derechos durante protestas y movilizaciones sociales.



Aumento en la participación de las mujeres en instancias de participación ciudadana: El proyecto impulsó la participación de las mujeres en diversos ámbitos de decisión, integrando un enfoque de género en las propuestas de 30 organizaciones de las subregiones de Oriente, Suroeste y Occidente para influir en las campañas electorales de alcaldías locales en Antioquia. Se lograron avances en paridad de género en veedurías y en cargos directivos en municipios como San Luis y Angelópolis. Además, se han promovido talleres de sensibilización y reformas políticas para fortalecer la representación femenina, resultando en la elección de lideresas en áreas clave.



Fortalecimiento de la mujer política: iniciativas como las escuelas de formación y el fortalecimiento de la Asociación Regional de Mujeres del Oriente Antioqueño (AMOR) aumentaron la presencia y el impacto de las mujeres en la política, mejorando su discurso y visibilidad pública, especialmente en roles de liderazgo como alcaldesas y concejalas. Aunque la participación en Consejos Territoriales de Planeación sigue siendo limitada, las mujeres involucradas demuestran una comprensión profunda y la capacidad para abordar las políticas públicas desde perspectivas más amplias y diferenciadas, enriqueciendo el debate con enfoques interseccionales.



 **97%**

Altamente satisfactorio

Estrategia de monitoreo, evaluación y aprendizaje (MEL)

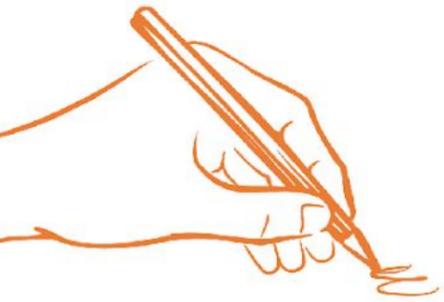
HALLAZGOS



Monitoreo interno y externo: este proceso fue realizado de manera prolija, meticulosa y documentada en mayor medida por el comité operativo y en menor, por el comité político. Se hallaron evidencias sobre la periodicidad y realización de jornadas de coordinación interinstitucional entre Conciudadanía, Viva la Ciudadanía y Pan Para el Mundo (PPM) para discutir los avances y para la toma de decisiones. Así mismo, se observó el apoyo directo de PPM con el asesor experto europeo que acompañó la ejecución con énfasis en lo financiero y emitió recomendaciones para el éxito de la intervención.



Aplicación de recomendaciones de evaluaciones ROM e intermedia: es observable el interés en la implementación de las recomendaciones emitidas en los procesos evaluativos por parte de los comités (operativo y político), lo que denota su pertinencia y brinda a la intervención la posibilidad de alcanzar los resultados previstos. Ajustar la planeación a partir de recomendaciones emanadas de las evaluaciones, ya sea por un agente externo o por decisión de los equipos implementadores es de vital importancia para ajuste en la planeación y el cabal alcance de los objetivos.



 **91%**

Altamente satisfactorio

Estrategia de Comunicaciones

HALLAZGOS



Adaptabilidad, cambios e impacto causados a raíz de la pandemia: a pesar de las restricciones de la pandemia de COVID-19, la utilización efectiva de herramientas digitales y plataformas virtuales permitió al proyecto extender su alcance más allá de Antioquia y Bogotá, llegando a otras regiones de Colombia y a nivel internacional. Los cursos virtuales de incidencia resultaron clave para ampliar la participación ciudadana y el impacto en la formulación de políticas públicas.



Protocolo violencias basadas en género: El protocolo junto con los sellos que identifican acciones seguras, reflejan el compromiso del proyecto con formular estrategias que impulsen la equidad y la seguridad, haciéndolo más relevante y sensible a las necesidades de los participantes. Este enfoque destaca la importancia de las tecnologías de la información en la implementación efectiva de proyectos sociales y en la expansión de su impacto.



Sostenibilidad de la estrategia de comunicación: potenció la autonomía de las organizaciones al capacitarlas para crear contenido comunicacional de manera independiente con recursos asequibles como teléfonos móviles y redes sociales. Este enfoque promueve una cultura de comunicación duradera dentro de las organizaciones, permitiéndoles seguir produciendo y compartiendo contenidos efectivos sin grandes inversiones. Al centrarse en el mensaje más que en el canal, TAC logró que las organizaciones vean la comunicación como una herramienta poderosa para la información, concertación, el trabajo en red y el diálogo.



Innovación con buenos resultados: El proyecto desarrolló dos aplicativos innovadores, "Vota con Mente" y "Participando.co", que tuvieron un impacto significativo en la participación y el alcance ciudadano. "Vota con Mente" proporcionó información detallada sobre candidatos municipales, logrando más de 30,000 interacciones y facilitando decisiones informadas de voto, especialmente entre jóvenes. Este aplicativo centralizó las candidaturas y programas de gobierno, apoyando la participación democrática activa y el voto programático.

"Participando.co" fomentó un modelo interactivo de Legislación Participativa, permitiendo a la ciudadanía deliberar y presentar propuestas legislativas. Este sistema se utilizó en la formulación de proyectos de leyes y decretos, abordando temas críticos como la protesta social, el Servicio Social para la Paz, el Estatuto de la Igualdad para mujeres y niñas, y la prevención de violencias basadas en género, demostrando la eficacia de las TIC en la dinamización de la participación ciudadana.



Sistematización de experiencias: a través de la creación de una Red Colaborativa, el proyecto estableció un espacio para visibilizar iniciativas innovadoras, proporcionar herramientas para la participación ciudadana y facilitar el intercambio de información con repositorios documentales y plataformas de interacción. Esta estrategia enriqueció el conocimiento local e internacional, incorporando experiencias de países como Chile, Argentina, Brasil y México. Además, mediante convocatorias públicas, el proyecto mapeó y publicó destacadas experiencias de participación ciudadana en Colombia en formatos accesibles como libros de historietas, utilizados también como material pedagógico en eventos educativos y ferias.

Aprendizajes y casos de éxito



La vinculación de la institucionalidad pública aportó a la sostenibilidad al contar con espacios para ejercer mayor incidencia, aumentando las probabilidades de éxito en términos de participación ciudadana. Algunos ejemplos:

- SSP construido conjuntamente con el Departamento Administrativo de la Función Pública
- Convenio con la Secretaría de Salud del Municipio de Titiribí para realizar las réplicas presenciales de dos módulos de la Escuela de Liderazgo
- Estrategia de formación de integrantes de las Unidades de Trabajo Legislativo en el diseño y prototipaje de una caja de herramientas para la participación en el proceso legislativo y,
- Foro de Innovación Política realizado con la Gobernación de Antioquia y su Secretaría de Participación y Cultura Ciudadana



Las alianzas con la academia fueron vitales para la construcción de procesos formativos de altísima calidad en contenidos y metodologías formativas;



La alianza entre Viva la Ciudadanía y Conciudadanía aportó a la mirada nacional y local, generando resultados más pertinentes, así mismo su permanencia en el tiempo y territorial aumentaron las probabilidades de éxito y fortalecimiento con plataformas y organizaciones de base;



La capacidad instalada en las OSC para la presentación de propuestas a partir de temas coincidentes;

Aprendizajes y casos de éxito



El protocolo de prevención y atención a las violencias basadas en género (VBG), siendo un ejercicio colectivo que contó con la colaboración de diversas organizaciones;



La incidencia en el Congreso mediante la alianza de organizaciones feministas y mixtas llamada "Vamos en Colectivo" que busca un Congreso más receptivo hacia los derechos de las mujeres;



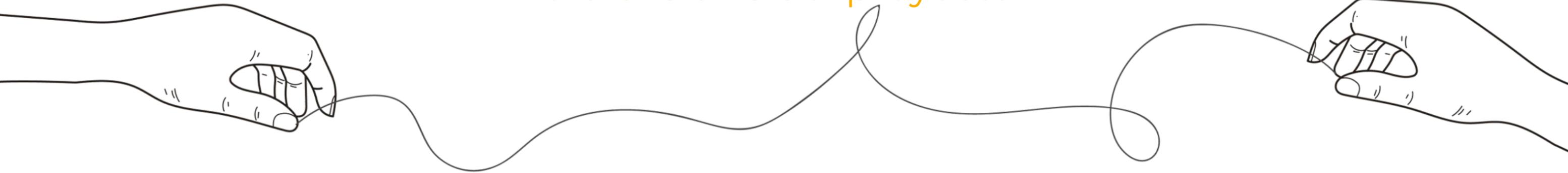
La destacada participación de los jóvenes en la construcción del Decreto Reglamentario del SSP y la Ley Estatutaria de Garantías al derecho a la protesta y la movilización co-construyendo enfoques que aseguren una incidencia real y promuevan cambios en el sistema legislativo;



Estrategia de Diálogos Sociales y Políticos por un pacto por la vida digna y la paz en el Consejo de Paz, Reconciliación y Convivencia (Conpaz), en articulación con la formulación de la política pública de paz, No violencia, Reconciliación y No Estigmatización.

Recomendaciones

Para el cierre del proyecto



Seguimiento y retroalimentación:

- Establecer escenarios de seguimiento y retroalimentación como buena práctica en todos los ejercicios del proyecto, permitiendo reflexiones y socialización de alcances y resultados con destinatarios finales y aliados. Integrar estas acciones en el Sistema de Monitoreo y Seguimiento para fortalecer el compromiso político y la transparencia del proyecto con sus usuarios finales y la ciudadanía en general.
- Diseñar e implementar un programa de seguimiento y apoyo continuo para entidades que replican formaciones, asegurando la adherencia a los contenidos, estructuras y métodos de formación establecidos en colaboración con universidades, buscando mantener la calidad y prevenir desviaciones o sesgos políticos en las iniciativas de formación replicadas.

Apoyo tangencial a la Junta Asesora de la UE:

Tras el apoyo del TAC al Encuentro Nacional de Juventudes Diversas por la Vida, se ha mantenido un acompañamiento continuo a mesas y colectivos de jóvenes. Es recomendable sostener este compromiso para facilitar la participación de los representantes juveniles ante la Junta Asesora de la UE en Colombia. Esto permitirá una contribución efectiva al Plan de Acción para la Juventud de la UE.

Fortalecimiento a la implementación del protocolo de VBG:

- Establecer un plan de seguimiento consistente y detallado a la implementación del protocolo VBG. Refinar el documento con lineamientos y acciones, creando mecanismos de retroalimentación y evaluación periódica para adaptar el protocolo a diferentes escenarios y asegurar su aplicación efectiva. Implementar talleres y capacitaciones para sensibilizar y comprometer a los responsables en su puesta en marcha. Asegurar la realización del piloto fijado para el primer semestre de 2024 con los respectivos hitos de seguimiento.
- Continuar avanzando en el proceso de obtención del sello y mantener las actividades de sensibilización, incluyendo el evento de lanzamiento. Abordar la falta de herramientas adecuadas en el sector social para dar respuesta a incidentes de VBG, fortaleciendo así la capacidad del sector para manejar estas situaciones críticamente.

Recomendaciones

Para futuras intervenciones



- **Romper con la resistencia al control social:** implementar acciones de sensibilización y formación dirigidas a funcionarios para superar la resistencia estatal hacia los ejercicios de control social y veeduría ciudadana. Estas acciones deberían enfocarse en superar la estigmatización y proteger la integridad de los ciudadanos que participan en estas actividades esenciales para la transparencia y la rendición de cuentas.
- **Salvaguardar contra amenazas a la vida e integridad de líderes y lideresas:** considerar la inclusión de medidas de protección en futuras intervenciones para líderes y lideresas expuestos a riesgos debido a su participación en ejercicios de control social y veeduría. Implementar una ruta o protocolo específico de cuidado y apoyo que garantice la seguridad de estas personas comprometidas con la transparencia y la rendición de cuentas.

- **Ampliar la participación de la sociedad organizada:** priorizar la identificación y el alcance a un mayor número de Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC), ampliando así la base de actores comprometidos con la participación y la incidencia. Mejorar la accesibilidad del lenguaje utilizado en comunicaciones haciéndolo más comprensible para todos y todas, especialmente para organizaciones y colectivos de base. Además, es esencial capitalizar los resultados obtenidos a través de las Escuelas de Liderazgo Democrático (ELD) para fortalecer la participación efectiva y sostenida en procesos de incidencia.
- **Definir con mayor claridad la población objetivo y el enfoque de las ELD:** definir con precisión el perfil de los participantes en las Escuelas de Liderazgo Democrático (ELD) para asegurar que la formación impartida se oriente efectivamente hacia el bienestar territorial y evitar la instrumentalización política de los conocimientos adquiridos para fines de campañas electorales o intereses personales.

Recomendaciones

Para futuras intervenciones

- **Participación para la mujer rural:** Implementar medidas concretas para superar las barreras a la participación de mujeres rurales, asegurando que el proyecto proporcione el entorno adecuado para su plena participación y la replicación de sus experiencias en sus comunidades locales. Estas medidas deberían facilitar su inclusión activa y potenciar el efecto multiplicador de sus contribuciones en el desarrollo rural.
- **Gestión de nuevos recursos:** como es natural las instituciones ejecutoras pueden avanzar en gestiones y acercamientos a las agencias internacionales en búsqueda de nuevo financiamiento que permita dar continuidad a los procesos en cuatro sentidos:
 - Continuar mejorando la calidad de la participación de la ciudadanía; profundizar en los procesos iniciados con el TAC, orientando los objetivos hacia la calidad más que en la cantidad
 - En el fortalecimiento de plataformas y redes en lo que respecta a su sostenibilidad financiera
 - En la permanencia de acciones de gestión del conocimiento en participación democrática y construcción de la paz en Colombia.
 - En la instalación de instrumentos (software, desarrollos algorítmicos, inteligencia artificial) que posibiliten acciones de seguimiento y monitoreo más sistemáticas, oportunas y confiables

- **Estrategia de monitoreo, evaluación y aprendizajes (MEL):** incorporar un profesional especializado en MEL para diseñar una estrategia propia que facilite la recopilación de información cuantitativa y cualitativa, procesamiento en tiempo real y generación de informes documentados. Esta estrategia permitirá superar las dificultades relacionadas con la falta de métricas claras para medir los logros, calcular porcentajes de error y determinar la contribución directa del proyecto. Además, ayudará a minimizar la influencia de aportes cruzados propios del quehacer de las organizaciones participantes.
- **Apoyar acciones en los municipios:** la estrategia de comunicación del proyecto puede respaldar y promover en mayor medida las iniciativas de las organizaciones a nivel local para mejorar su visibilidad y credibilidad. Al contar con el respaldo de organizaciones reconocidas como Viva la Ciudadanía y Conciudadanía, se aumenta el impacto y la confianza en los líderes locales.

Evaluación Final del Proyecto 2024

**TEJIENDO
ACCIONES
CONJUNTAS**

Fortaleciendo las
capacidades de plataformas,
redes y organizaciones de la
sociedad civil, para incidir en
políticas públicas.

¡GRACIAS!



Financiado por:



UNIÓN EUROPEA

Desarrollado por:



Conciudadanía
Para que los derechos sean hechos



POWERED BY:

azai
consultores