

# PÁCTEMOS

Junio de 2024. Edición 59. Medellín, Colombia. ISSN 2145-2512

*¡Cuatro años  
tejiendo democracia!*



PACTEMOS  
Número 59, junio de 2024.

Medellín, Colombia. ISSN 2145-2512  
Una publicación de:



**Directora Conciudadanía**

Gloria Alzate Castaño

**Consejo de Dirección**

Adriana Sampedro Cuartas

**Presidenta**

Nelson Augusto Duque Arias

**Vicepresidente**

Gloria Eugenia Ríos Madrid

**Secretaria**

Gisela Andrea Aguirre García

**Principal**

Raúl Antonio Arango Piedrahita

**Principal**

Gloria Cecilia Ospina Saldarriaga

**Suplente**

Nelson Enrique Restrepo Ramírez

**Suplente**

**Comité editorial**

Gloria Alzate Castaño

Juan Fernando Bernal

Sara López Acevedo

**Coordinación editorial**

Sara López Acevedo

Área de Comunicaciones Conciudadanía

**Corrección de textos**

Juan Raúl Muñoz

**Ilustración de portada**

Nube

**Ilustraciones internas y afiche**

Felipe Gaviria

**Diagramación**

Ana Milena Gómez Correa

**Impresión**

Cooimpresos

.....

La presente publicación ha sido elaborada con el apoyo financiero de la Unión Europea. Su contenido es responsabilidad exclusiva del proyecto Tejiendo Acciones Conjuntas, desarrollado por Conciudadanía, Viva la Ciudadanía y Pan para el mundo (Brot für die Welt), y no refleja necesariamente los puntos de vista de la Unión Europea.



Financiado por:



UNIÓN EUROPEA

Desarrollado por:





# CONTENIDO

4 /

**Editorial. Acumulando experiencias: los líderes y lideresas se toman la palabra**  
Por: Gloria Amparo Alzate

6 /

**Cuatro años tejiendo estrategias de incidencia**  
Por: Juan Bernal

9 /

**Ser Consejera Territorial de Planeación: una oportunidad para entender el valor de la democracia**  
Por: Tulía Inés Ruiz

11 /

**Veedurías ciudadanas: si son acompañadas mejor**  
Por: Andrés Duque Franco

14 /

**¡Arrancó el bus de MIJOS!**  
Por: Daniel Ortega Sanmartín

17 /

**Juventudes de San Francisco**  
Por: Sebastián Atehortúa (Joaquín)

20 /

**Resultados de la evaluación final del Proyecto TAC**  
Por: Azaí Consultores

23 /

**Ideas para acompañar procesos juveniles de manera exitosa**  
Por: María José Cano Espinosa

26 /

**Tejiendo Democracia. Experiencias de Participación Ciudadana**  
Por: Yorladis Alzate Gallego

29 /

**Comunicando con AMOR**  
Por: Alejandra Quintero González

32 /

**Contra el olvido y la soledad**  
Por: Sergio Alejandro Sanz

35 /

**Construir democracia desde la conversación**  
Por: Plataforma SEPA

## EDITORIAL

# Acumulando experiencias: los líderes y lideresas se toman la palabra



**Gloria Alzate Castaño**  
Directora Corporación  
Conciudadanía

**L**uego de cuatro años y unos cuantos meses, llegamos al final del Proyecto Tejiendo Acciones Conjuntas, un proyecto que desarrollamos en Antioquia y Bogotá en alianza con Pan Para el Mundo (Alemania) y Viva la Ciudadanía, financiado por la Unión Europea. Han sido muchos los aprendizajes, relaciones, información, datos y resultados surgidos de este proceso.

Este es un número de nuestro Pactemos dedicado a compartir los resultados del proyecto, recreado con experiencias y reflexiones de algunos líderes y lideresas de los procesos. Sus palabras y testimonios **validan lo ocurrido en estos años de formación, asesoría y acompañamiento** a organizaciones, redes y plataformas de la sociedad civil para fortalecer y elevar la calidad de su participación. Ellos y ellas, protagonistas de este Pactemos, cuentan sus aprendizajes y expresan sus sentimientos de agradecimiento por los aportes cualitativos, cuantitativos y financieros, valiosos para desarrollar sus propias apuestas y propuestas.

Aquí encontrarán artículos como el relacionado con la Veeduría realizada en el municipio de San Luis, Antioquia, a la compra



de implementos deportivos. En sus palabras comparten reflexiones frente a la complejidad institucionalidad y a la necesidad de **ser corresponsables con la democracia y la transparencia de la gestión pública**. En este dicen: “el rigor y la integralidad en el uso de los contenidos e instrumentos y en el análisis de la información (...) no siempre están presentes en el ejercicio de activismo ciudadano y político, pues venimos de una cultura de la palabra, de elocuentes narrativas, donde proliferan múltiples reclamos y soluciones”, refiriéndose a lo que significa ir más allá del discurso para pasar a la acción política.

En este proyecto la Asociación Regional de Mujeres del Oriente antioqueño – AMOR, a través de sus lideresas, amplió sus **conocimientos sobre las tecnologías de la información y la comunicación** para aumentar su posicionamiento y visibilidad, así como fortalecer los vínculos y la identidad con la organización. Por otro lado, la Mesa de Derechos Humanos y Protección Humanitaria del Oriente antioqueño se mantuvo activa y produjo **reflexiones frente a la vulneración de los derechos** en esta subregión, situación que ha denunciado ante la sociedad civil y la institucionalidad competente.

Un momento muy emotivo del proyecto se vivió con las Ferias de Iniciativas de Participación Ciudadana que se realizaron en Medellín con organizaciones de todo el país. Una lideresa de Manizales nos narra en su artículo lo que significó para ella y su organización ser parte de este evento.

La participación ciudadana tiene sentido en tanto es una oportunidad para que la ciudadanía se relacione y dialogue con la institucionalidad pública, especialmente para la materialización de los derechos y el desarrollo municipal. Al respecto, una consejera territorial de Santa Fe de Antioquia nos cuenta su experiencia y valoración de lo hecho, en el marco de este proyecto, con la asesoría al Consejo Territorial de Planeación (CTP).

En este número, dedicado a amplificar la voz de los líderes y lideresas, no podía faltar la palabra de una de las integrantes del Movimiento Independiente de Jóvenes del Suroeste antioqueño. Ella nos cuenta el sentido del **acompañamiento con un enfoque intergeneracional**, marcado por el reconocimiento mutuo. De allí surgieron bastantes aprendizajes y algunas recomendaciones que aquí se deciden a compartir.

También contamos con la voz de los y las jóvenes de San Francisco (Oriente antioqueño), quienes, con una mirada política y territorial, formularon su agenda ciudadana para la incidencia. En ella exigieron a los candidatos y candidatas a la alcaldía mejores condiciones de vida, infraestructura, así como espacios y recursos para la práctica deportiva y el arte. Estos son jóvenes que **tienen clara su apuesta por el territorio que habitan**, del cual se sienten orgullosos y que, como dice Joaquín, “aunque lejano para muchos, no podría ser más cercano y poderoso para quienes, como los jóvenes, hemos tenido la fortuna de reconocerlo, amarlo y defenderlo”.

Esta es una muestra de lo que encontrarán en este Pactemos, escrito por sus protagonistas, los líderes y lideresas sociales de las subregiones de Antioquia. Esperamos que al leer estas páginas se hagan una idea de **lo importante que es unir esfuerzos interinstitucionales** para lograr acciones de impacto en las comunidades, las formas organizativas y las personas. Esto implica **aprovechar de manera planificada, clara y transparente los recursos** que la cooperación aporta, así como los esfuerzos de cada uno de ellos y ellas, junto al equipo de Conciudadanía que estuvo a cargo de su ejecución.

A todos los líderes y lideresas, representadas en lo que hoy se atrevieron a escribir, a Pan Para el Mundo, a la Unión Europea y a Viva la Ciudadanía, les expresamos nuestro agradecimiento por su compromiso y aportes a la democracia local en estos territorios.

# Cuatro años tejiendo estrategias de incidencia

**“Al final, lo que queda es abrazarse, confiar en el otro, amar y dejarse amar en medio de la balacera que es la vida”**

**Fito Páez**



**Juan Bernal**  
 Coordinador para Antioquia  
 Proyecto Tejiendo Acciones Conjuntas

**H**ace cuatro años, días antes de que iniciara la pandemia del COVID-19 en Colombia, Conciudadanía, Viva la Ciudadanía y Pan Para el Mundo, con el apoyo financiero de la Unión Europea, emprendimos el proyecto Tejiendo Acciones Conjuntas (TAC). Este buscó **fortalecer las capacidades** de redes, plataformas y Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) **para la incidencia en políticas públicas**, y a su vez afianzar la democracia y los procesos participativos en los municipios de influencia del proyecto.

Nos propusimos impactar a más de 200 organizaciones sociales e instancias de participación en Antioquia y Bogotá, que trabajan temas tan variados como la construcción de paz, el género, la ciudadanía ambiental, el territorio, las juventudes, entre otros, pero que a su vez tienen la participación y la incidencia como ejes centrales de su trabajo.

Este proceso se inició en un contexto adverso, marcado por las limitaciones derivadas de las medidas de confinamiento impuestas por la pandemia. La brecha digital existente en Colombia, especialmente acentuada en las zonas rurales de impacto del proyecto, representó un desafío adicional. Nuestros

equipos de trabajo, que hasta entonces no habían implementado **herramientas virtuales para el acompañamiento social**, tuvieron que adaptarse rápidamente a esta nueva realidad.

Esta situación se convirtió en una oportunidad para acelerar la transición digital y montarnos en el bus de las nuevas tecnologías de la información y la comunicación, adquiriendo el conocimiento y las herramientas necesarias para ampliar nuestro alcance, así como nuestras formas y modelos de actuación. Un ejemplo de ello es el desarrollo de las Escuelas de Liderazgo, en las que **la virtualidad nos permitió llegar a más de 500 personas** (superando la meta inicial) y a territorios que de manera presencial hubiera sido imposible, por los costos y la logística que esto implicaba.

Sin embargo, algunos aspectos técnicos, como las asesorías y los acompañamientos locales, presentaron mayor dificultad para concretarse en espacios virtuales debido a la falta de equipos y conectividad en algunos territorios. Esto implicó buscar nuevas estrategias para desarrollar las actividades planteadas.

**Se propició y fomentó la participación activa de las mujeres desde sus procesos de base y en el ámbito público, mediante capacitaciones, campañas, espacios de diálogo e intercambio de conocimientos.**

En general, el proyecto identificó y atendió demandas emergentes, como la incorporación de nuevos actores en el proceso y el fortalecimiento de las OSC para participar en política. Esto se tradujo en actividades formativas específicas y en la generación de espacios de diálogo entre diversos actores sociales. También impulsó **acciones para cerrar brechas de género, fomentar la inclusión** y la representación equitativa, y generar espacios de debate sobre prácticas políticas inclusivas. Transversalmente, promovió estrategias comunicacionales con enfoque de género y juventud, y acciones de planeación estratégica y de sostenibilidad.

A nivel organizativo, reforzó los ejercicios de gobernanza y contribuyó al aumento de capacidades para la formulación de propuestas sectoriales. A nivel social, incentivó la construcción de agendas inclusivas y representativas para incidir en los planes territoriales de desarrollo y en las políticas públicas. En materia de colaboración interinstitucional,

promovió el diálogo y facilitó el trabajo conjunto entre diferentes organizaciones y entidades gubernamentales.

El proyecto puso especial énfasis en el papel de los jóvenes como agentes de cambio. Los Consejos Municipales de Juventud (CMJ) y las Plataformas Municipales de Juventud (PMJ) se convirtieron en espacios clave para el intercambio de ideas y la generación de propuestas alrededor de temas que impactan directamente en la vida de la juventud. Esto ayudó a **empoderar a los jóvenes como protagonistas** en la construcción de sociedades más inclusivas, democráticas y resilientes. Un ejemplo es el Movimiento Independiente de Jóvenes del Suroeste (MIJOS), fruto del trabajo mancomunado entre el proyecto y los jóvenes organizados de la subregión de Suroeste. Este movimiento ha desarrollado capacidades y se ha posicionado como un actor de cambio que interviene en las transformaciones del territorio.

El trabajo con las instancias de participación ciudadana como los Consejos Territoriales de Planeación (CTP) y los Consejos de Paz (Conpaz), donde se articulan las voces y demandas de la sociedad civil con los procesos de toma de decisiones a nivel territorial, permitió fortalecer capacidades, diseñar propuestas, incidir y promover una conformación más equitativa, aportando a la consolidación de procesos democráticos más transparentes, inclusivos y efectivos.



En el ámbito del control social, el proyecto logró **empoderar a las comunidades para monitorear y evaluar la gestión pública**, identificando desafíos y proponiendo soluciones de manera proactiva. Esta capacidad de control ciudadano ha generado una mayor transparencia y rendición de cuentas por parte de las instituciones, aumentando la confianza entre la sociedad y el Estado. Además, el control social permitió identificar y abordar problemas estructurales en diferentes sectores, contribuyendo a la mejora continua de las políticas públicas y al bienestar general de la población.

Se propició y fomentó la participación activa de las mujeres desde sus procesos de base y en el ámbito público, mediante capacitaciones, campañas, espacios de diálogo e intercambio de conocimientos. El **Protocolo de Violencias Basadas en Género (VBG)** permitió, a través de un trabajo articulado con las organizaciones integrantes de redes y plataformas

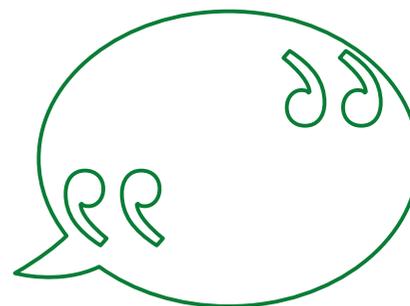
acompañadas, elaborar un marco para seguir aportando a la disminución de estas violencias, tanto en el ámbito personal como organizacional, y así potenciar la participación democrática e incluyente de todas y todos.

Alejados de imponer una mirada unilateral sobre las implicaciones y logros del proyecto TAC, este número de la revista Pactemos se propone presentar los resultados desde una perspectiva diferente. Buscamos **tejer un relato desde las personas que entrelazan los hilos**, desde los actores de cambio que vivieron, compartieron y construyeron. Esta es una posibilidad de leer los cambios e impactos de la mano de las personas que los hicieron posibles. Por eso, les invitamos a leer estos artículos, que relatan no solo los resultados, sino también las experiencias de un grupo de individuos que se atrevieron a mostrarnos, desde su propia óptica, aquello que de otra manera solo se reflejaría en números y porcentajes.



Encuentro de Juventudes Diversas por la Vida, realizado en Medellín en el 2022.

# Ser Consejera Territorial de Planeación: una oportunidad para entender el valor de la democracia



**Tulia Inés Ruiz**  
CTP de Santa Fe de Antioquia

**S**oy Tulia Inés Ruiz, integrante del Consejo Territorial de Planeación (CTP) del municipio de Santa Fe de Antioquia. Llevo ocho años en esta instancia de participación, y durante este tiempo he tenido muchos aprendizajes y muchas experiencias.

En la administración municipal en la que inicié mi participación, el alcalde no tenía el conocimiento profundo sobre el funcionamiento real del CTP, pero nos incluyó por mandato de ley en la aprobación del Plan de Desarrollo Municipal (PDM) y en el Esquema de Ordenamiento Territorial (EOT). Nos pareció bien que nos facilitara un asesor para la elaboración de los conceptos, pero en la práctica este realizaba todo el trabajo y el CTP solo firmaba. No recibimos capacitación para lograr entender nuestro papel como representantes del máximo organismo de participación ciudadana de un municipio.

Al iniciar el nuevo periodo de gobierno, quedé como consejera antigua, pues el 50% de los consejeros cumplieron los ocho años que permite la ley. Me sentí responsable de **lograr la organización del CTP** en la segunda administración y asumí el liderazgo. Busqué capacitación y se logró despertar un poco el interés y motivación de los demás integrantes.

Entonces un hecho maravilloso ocurrió para la región Occidente: llegó Conciudadanía, quien a través del proyecto Tejiendo Acciones Conjuntas (TAC), financiado por la Unión Europea, **fortaleció nuestro trabajo mediante formación** y nos proporcionó una ruta metodológica para hacer un buen trabajo como consejeros territoriales.

Este acompañamiento fue fundamental para el avance que ha tenido el CTP. Aprendimos a ser más críticos y mejores lectores para hacer incidencia en las líneas del PDM, y a hacer control social y seguimiento a sus avances. También conocimos cuáles herramientas jurídicas podíamos utilizar con el fin de obtener los insumos necesarios para evidenciar dichos avances, e incluso aprendimos a elaborar una tutela. Aprendimos de los errores y **nos fortalecimos en nuestra capacidad de hacer incidencia**, así como en la tarea de dar a conocer a la ciudadanía el trabajo que se realiza al interior del CTP.

Los aprendizajes de los CTP de municipios acompañados por el proyecto TAC se compartieron primero a nivel regional, con el objetivo de integrar problemáticas y buscar soluciones conjuntas. Posteriormente a nivel de Antioquia, para tener visión más amplia y

ubicarnos en realidades que podrían concretarse en el Plan de Desarrollo Departamental.

Fue muy emocionante estar al frente del Concejo municipal dando a conocer, con cartilla en mano bien diseñada, los avances del PDM, y compartir esta información en otros espacios como la radio, la televisión y las redes sociales. También fue gratificante compartir en ferias la importancia del CTP en los municipios, un tema desconocido para muchas comunidades y de poca importancia para autoridades locales. Somos conscientes de que, como consejeros con conocimiento y experiencia, **debemos multiplicar el valor de la participación ciudadana** y fortalecer cada vez más los diversos sectores para lograr mayores avances en su interior.

Es cierto que la educación empodera, y eso sucedió en mí. Me postulé como delegada de los CTP de Occidente y avancé a nivel regional como integrante de la secretaría técnica que apoya al CTP departamental. Tuve la oportunidad de participar en las comisiones para analizar líneas del Plan de Desarrollo Departamental de Antioquia (PPDA) y ser voz en el Congreso Nacional de Consejeros. Logros que no habría alcanzado sin un soporte tan grande como el de Conciudadanía, quienes fortalecieron mis competencias y mi capacidad de toma de decisiones.

Este acompañamiento permitió que **el CTP tenga hoy en día más confianza en el desempeño de sus funciones**, pueda ser una fuente de apoyo para otros CTP y tenga el reconocimiento por los frutos que hoy se cosechan. La forma en que nos convocan, las atenciones recibidas, la aceptación de nuestro Plan de Acción y el interés para apoyarnos nos hacen confiar en que seguiremos avanzando y en que cada vez más los CTP se fortalecerán, hasta el punto de ser valorados.

Hoy me despidió del CTP con la satisfacción del deber cumplido, convencida de que **la participación es posible si vencemos nuestros miedos** y, sobre todo, si aprovechamos el apoyo de seres y organizaciones como



Reunión del CTP con el nuevo alcalde, tratando puntos de concertación del PDM.

Conciudadanía y proyectos como TAC, quienes me guiaron para direccionar al CTP por el buen camino. Hoy lo dejo con una vara muy alta a nivel municipal, regional y departamental, y con más apoyo y empoderados para continuar el trabajo.

Me siento muy feliz porque el CTP de Santa Fe de Antioquia queda conformado con personas muy valiosas. Destaco el aumento del porcentaje de mujeres, acercándonos a la paridad, y el trabajo de unidad muy positivo con el Concejo municipal en materia de control social y seguimiento al Plan de Desarrollo y al Plan Básico de Ordenamiento Territorial.

A nivel personal, esta participación me llevó a ser postulada como **gran líder comunal de Occidente**, porque mi representación venía del sector comunitario. A nivel departamental, fui elegida por el Sistema Departamental de Planeación para representar a Antioquia en el Congreso Departamental de Consejeros en Arauca, una experiencia que recibí con mucha gratitud.

Agradezco al proyecto TAC y a Conciudadanía, porque ese acompañamiento **me hizo mejor persona y ciudadana**, y me ayudó a entender el valor de la democracia a partir de la participación.

# Veedurías ciudadanas: si son acompañadas mejor



**Andrés Duque Franco**  
Exconcejal  
San Luis, Antioquia

¿Quién no ha tenido una iniciativa y/o preocupación y ha sentido el temor de emprenderla y/o manifestarla? Probablemente, quienes hoy lo hacen de manera espontánea y natural, lograron vencer poco a poco estos temores y dificultades porque lo hicieron de la mano de otro que les apoyó. La Constitución Política de 1991 promueve un modelo de Estado y de administración pública donde **la ciudadanía es protagonista**, y así lo dejó expreso en su artículo 270: “La ley organizará las formas y los sistemas de participación ciudadana que permitan vigilar la gestión pública que se cumpla en los diversos niveles administrativos y sus resultados”.

Este mandato constitucional se ha desarrollado a través de leyes como la **Ley 134 de 1994** (por la cual se dictan normas sobre mecanismos de participación ciudadana), la **Ley 850 del 2003** (por medio de la cual se reglamentan las veedurías ciudadanas) y la **Ley**

**1757 de 2015** (por medio de la cual se dictan disposiciones para la promoción y protección del derecho a la participación ciudadana).

Pese a que las veedurías nacen con la Constitución, ¿qué tanto las hemos implementado y apropiado como ciudadanía?, ¿cómo realizarlas de manera efectiva, especialmente en municipios pequeños de sexta categoría? No es necesariamente complejo formar o realizar veedurías. Hay municipios que han llevado a cabo estos ejercicios de manera exitosa sin seguir estrictamente la formalidad legal, pero que en el fondo realizan lo esencial para lograr la incidencia deseada. Por otro lado, existen casos donde se registran numerosas veedurías solo por cumplir con los requisitos exigidos por ley para la ejecución de programas o proyectos, sin que exista un verdadero compromiso o voluntad de ejercer un control ciudadano efectivo.

Evento de certificación del Curso de Participación Ciudadana para el Control Social en el año 2022.



Cabe preguntarse si las experiencias de veeduría han sido las suficientes para lograr una incidencia efectiva en las distintas políticas, planes y proyectos de la administración pública. En el municipio de San Luis, Antioquia, **quisimos atrevernos a hacer un ejercicio de veeduría**, acogiéndonos a los instrumentos que nos brinda la Constitución y la ley. Al principio, nos preguntamos cómo hacerlo solos y por primera vez. Pareciera ser 'azaroso', pero aceptamos el reto propuesto por Conciudadanía. En este artículo describiré brevemente el objeto y proceso de la veeduría, para exponer unas reflexiones derivadas de esta experiencia.

En el marco del Proyecto Tejiendo Acciones Conjuntas, durante el ciclo de formación, recibimos una serie de capacitaciones sobre Control Social a la Gestión Pública. Allí se definieron conceptos, se identificaron actores y líneas a las que se les puede hacer control social, instrumentos para ejercer dicho control y mecanismos de acceso a la información. Una vez aproximados a estos marcos conceptual y normativo, procedimos a realizar un ejercicio práctico.

Escogimos **la contratación para la compra de implementos deportivos en el año de pandemia**, analizamos el contexto y el modelo de contratación utilizado. Frente a las dudas, solicitamos información a través de derechos de petición. Posteriormente, con la información suministrada, se verificó en campo con los beneficiarios de los implementos deportivos la cantidad y forma de entrega. Con los hallazgos obtenidos, **se llevó el caso al Concejo municipal para el control político** respectivo y se puso en conocimiento de las autoridades competentes.

Participar en el proceso de formación nos permitió dimensionar la importancia de realizar este tipo de ejercicios alrededor de la gestión pública, como uno de los roles de la ciudadanía. Llevarlo a la práctica nos demostró que **la mejor forma de aprender es haciendo**. Si bien habíamos participado en otros ejercicios de control social, aunque sin

la formalidad de esta experiencia, estar de lleno en esta ocasión nos dejó claro de que lo importante no es solo tener conocimiento de los diferentes instrumentos y marcos normativos, sino también el interés por conocerlos y contar con el acompañamiento de personas que sí los dominen. Esto porque la posibilidad de hacer veeduría en diversos ámbitos de la administración pública exige una diversidad de conocimientos técnicos, dependiendo del campo elegido.

Por ejemplo, en municipios pequeños, conformar grupos de veeduría con conocimiento sobre los diferentes asuntos de los que se ocupa la gestión pública resulta complejo, pero contar con el **acompañamiento de una asesoría experta en contratación pública** fue de suma importancia para formular preguntas adecuadas sobre la manera en que se contrataron los implementos deportivos.

Otros elementos importantes para el desarrollo de una veeduría son **la coherencia, el rigor y la integralidad** en el uso de los contenidos e instrumentos y en el análisis de la información, pero estos no siempre están presentes en el ejercicio de activismo ciudadano y político, pues venimos de una cultura de la palabra, de elocuentes narrativas, donde proliferan múltiples reclamos y soluciones. De estos aspectos nos dotó el acompañamiento y asesoría ofrecida por Conciudadanía, al guiarnos para tramitar nuestras inquietudes, orientar las rutas de acción, y acompañar el análisis y la divulgación de los hallazgos.

**Son varios los retos que implica hacer ejercicios de control social en municipios pequeños como San Luis, donde las relaciones sociales entre sus habitantes y los funcionarios son cercanas e intensas**

Así pudimos identificar que, pese a la cuarentena por pandemia y la inactividad en espacios públicos, y a que en el diagnóstico de plan de desarrollo **se pidió priorizar el mantenimiento de infraestructura deportiva**, se antepuso la compra de implementos deportivos en pequeños contratos sucesivos. El ejercicio de veeduría posibilitó identificar y dar cuenta de cómo el fraccionamiento de los contratos estaba relacionado con el interés de evadir una forma de contratación correspondiente, posiblemente para beneficiar al contratista que apoyó en campaña al alcalde en funciones.

Por último, resultó de suma importancia buscar la manera de hacer públicos los hallazgos de la veeduría y ponerlos ante las autoridades competentes. En esta ocasión, se realizó a través de un debate público en el Concejo municipal. Hacer de esto un tema de discusión pública permitió que **la opinión de diferentes actores generara incidencia y presión**, no tanto para que los involucrados

en el proceso de contratación reconocieran los hallazgos (finalmente es complejo que admitan un incumplimiento o falla que pueda acarrear sanciones disciplinarias, esto dependerá de las investigaciones de las autoridades competentes), sino para que hacia adelante puedan corregir su conducta y orientar mejor las decisiones.

Así las cosas, son varios los retos que implica hacer ejercicios de control social en municipios pequeños como San Luis, donde las relaciones sociales entre sus habitantes y los funcionarios son cercanas e intensas (han sido amigos de toda la vida, son parientes, o tienen lealtades clientelares), y donde la administración pública representa para el ciudadano de a pie una fuente de empleo.

Uno de ellos es cambiar el imaginario de que hacer control social a la gestión pública es estar “en contra”, sino que **es un ejercicio que complementa y aporta al mejor desempeño de la gestión pública**. Otro reto es lograr un compromiso orgánico de los profesionales del municipio con intereses y causas públicas colectivas. También sortear la disponibilidad de tiempo de las personas con interés en conformar la veeduría. Finalmente, garantizar el acompañamiento técnico hacia la adopción permanente de métodos de trabajo y análisis de la información, que nos aseguren la incidencia efectiva de la veeduría y el control social en la gestión pública.

**Cambiar el imaginario de que hacer control social a la gestión pública es estar “en contra”, sino que es un ejercicio que complementa y aporta al mejor desempeño de la gestión pública.**



# ¡Arrancó el bus de MIJOS!



**Daniel Ortega Sanmartin**  
Movimiento Independiente de Jóvenes del Suroeste  
Amagá, Antioquia



**E**n el 2020, Conciudadanía contactó a un amigo, líder juvenil del municipio de Amagá, para invitarlo a un proceso de formación en control social que se haría en el marco del proyecto Tejiendo Acciones Conjuntas (TAC). El enlace para esta subregión era Diana Serna.

Ese amigo me dijo que, si estaba interesado en participar, Diana me llamaría para contarme más. Esa sería la primera de muchas llamadas.

Con Diana conversé sobre mis amigos y amigas: artistas, científicos, arquitectos de sociedades más chimbas, **líderes y lideresas con manos hacedoras que estaban creando cosas increíbles** en sus municipios, a quienes había conocido a lo largo de los años en talleres, encuentros comunitarios, manifestaciones y parches. Si ese encuentro iba a darse, no podían faltar estas personas.

A la formación asistimos alrededor de seis jóvenes de Amagá. Allí conocimos a más artistas, tejedoras y campesinas. Entre trovas, información clara y conversaciones de escucha atenta, nos enamoramos del proceso y terminamos contándoles nuestros sueños: **queremos organizarnos, tener un nombre y mover en colectivo nuestras energías** e intenciones comunes. Diana y Andrea, la asesora jurídica que la acompañaba, respondieron: ¡De una!

Desde ese momento, hicimos equipo para reunir y fortalecer una comunidad de jóvenes organizadas en el Suroeste. Tras largas llamadas y reuniones para definir la metodología y



la logística del proceso, terminamos reuniéndonos en el municipio de Titiribí. Dormimos en un colegio e hicimos mercado con la ayuda de amigos y de Conciudadanía, a través del proyecto TAC. En este encuentro, **exploramos qué nos unía y qué tipo de modelo organizativo queríamos** tener: una corporación, un colectivo... ¡Al final, definimos un movimiento!

Entendimos que nos unían intereses: abolir el patriarcado, defender el territorio del desarrollo multinacional y cuidar los bienes culturales y naturales. También coincidíamos en la necesidad de **ver el mundo a través del arte** y generar acciones conjuntas en los territorios desde la pedagogía, la veeduría, el activismo, entre otras estrategias.

Nos preguntamos también por nuestros principios, por la importancia de la autonomía y la independencia en medio de la colaboración amistosa y auténtica, y por aquello que más nos une: ser hijos de estas montañas, nuestra región. De ahí nuestro nombre, MIJOS.

Ser un movimiento social parecía acomodarse bien a nuestra realidad: más de 90 jóvenes que hacían parte de Plataformas de Juventud, Consejos Municipales de Juventud, colectivos territoriales, organizaciones, o que, desde su ejercicio de creación y pensamiento,

se conectaron con nuestras intenciones y querían unirse para generar transformaciones. **¡Así arrancó el bus de MIJOS!**

En Titiribí definimos, entre otras cosas, que la Asamblea sería nuestro máximo órgano decisorio. Por lo tanto, procedimos a planear nuestra primera Asamblea General. La pluralidad era un ejercicio importante, así que el primer paso fue encontrarnos por cuencas hidrográficas (Sinifaná, San Juan, Penderisco y Cartama), entendiendo que el Suroeste era muy grande y diverso, y que en cada orilla del río se vivían distintas temáticas que nos unían: género y diversidad, arte y cultura, defensa del territorio y control social.

El bus de MIJOS recorrió todo el Suroeste. En cada estación, los y las profesionales del proyecto TAC nos acompañaron, aclarando conceptos, aportando ideas sobre cómo acceder a información y brindándonos el ánimo para continuar a pesar de la dificultad y las ocupaciones.

Encontrarnos nos llenó de ideas y esto nos llevó a preguntarnos: *“¿Qué necesitan las ideas para volar?”*. Fue así como nombramos nuestra primera asamblea, que tuvo lugar en Jericó en el 2022, justo durante el mes de las cometas para avivar nuestro vuelo. Las

temáticas definidas se volvieron líneas de trabajo: **MIJAS** (género), **Manos a la tierra** (defensa del territorio), **Ponle las pilas** (control social) y **Expresiones del ser** (arte y cultura).

Como temáticas pendientes por desarrollar se encuentran la diversidad sexual, la educación y la paz. Durante estos años, hemos explorado estas líneas de trabajo a través de

**Durante estos años, hemos explorado estas líneas de trabajo a través de eventos, campañas, procesos de incidencia política, manifestaciones y otras acciones que han fortalecido nuestros roles en los territorios.**



Segunda Asamblea de MIJOS  
"Algo se está armando" en el 2024.

eventos, campañas, procesos de incidencia política, manifestaciones y otras acciones que han fortalecido nuestros roles en los territorios.

Con Conciudadanía hemos participado en procesos de otras líneas acordes a las nuestras, lo que nos ha permitido realizar actividades locales, crear publicaciones como el fanzine **Intercambio** en Amagá, organizar festivales como **El Volcán Fest** en Angelópolis y tener oportunidades de representar a la región y hablar de nuestro contexto socioambiental en lugares como Amazonas y Bogotá, para seguir fortaleciendo la voz.

MIJOS ha sido **punto de encuentro entre territorios para hacer cosas en conjunto**, como el proceso de incidencia de las Agendas Municipales de Juventud en el año 2023. Este proceso nos llevó a realizar nuestra segunda asamblea en el mes de abril de este año en el municipio de Urrao, la cual nombramos "*Algo se está armando*", porque entendimos que nuestro movimiento es un mundo que se construye cada día, que estamos en constante exploración, y que es valiosísimo revisarnos para evaluar nuestro avance en este camino.

Ahora tenemos nombre, y nuestra última asamblea nos dejó un plan de trabajo con un gran sentido para seguir caminando. Eso nos ha permitido tejer con otras organizaciones, llegar a juventudes indígenas, hablar sobre la verdad y la paz, celebrar y pensarnos al río, **acompañarnos en medio de injusticias y querellas**, y seguirnos preguntando por cómo nos organizamos, qué sigue, qué nos funciona mejor en relación con lo que somos y hacemos ahora, para que siga creciendo el movimiento.

Y aquí seguimos de la mano. Nuestro bus sigue en movimiento, con el tanque lleno de esperanzas, proyecciones y sueños.

# Juventudes de San Francisco

## Una mirada hacia la incidencia y la acción colectiva juvenil desde la Zona Bosques del Oriente antioqueño



**Joaquín (Sebastián Atehortúa)**  
Líder juvenil  
San Francisco, Antioquia

San Francisco es un municipio de sexta categoría, ubicado en la Zona Bosques del Oriente antioqueño. Esto muchas veces se traduce en **falta de oportunidades, retos para la incidencia efectiva y falta de garantías** o condiciones para la participación en espacios institucionales, sobre todo los desarrollados en ámbitos regionales o nacionales. Estas discusiones que permiten accionar y tomar decisiones, siguen sucediendo en espacios citadinizados, con retóricas que desconocen las desventajas existentes en

ellos, y los otros esfuerzos por reconocerse y construir colectivamente.

Justamente es lo que venimos intencionado en articulación con municipios como San Luis y Cocorná, donde en ocasiones nos creímos la idea de ser un “Oriente lejano”. A raíz de ello, emprendimos una serie de acciones para el **fortalecimiento de una identidad zonal** en la que nos entendemos como parte de un Oriente rural, con tradiciones e identidades pueblerinas y campesinas y de acción transformadora.



Recorrido de reconocimiento territorial con juvenudes del municipio en el año 2022.



Encuentro de Juventudes Diversas por la Vida, realizado en Medellín en el 2022.

Lo ya mencionado podríamos nombrarlo como una especie de radiografía social que compartimos muchas y muchos, sin distinguir edades o categorías poblacionales. Pero si a ello le sumamos la titulación “jóvenes”, pues se hace mucho más difícil ser tenidas y tenidos en cuenta.

Sin embargo, es necesario decir que no todo es negativo en este lado de las montañas. Ante una lógica aparentemente desesperanzadora, hemos encontrado en juntarnos y revisar estratégicamente la forma en que nos relacionamos con diversos actores en el territorio, **la posibilidad de apostarle a un cambio en ese paradigma de carencias y lejanías** sin propuesta. De este modo, y siendo fieles a nuestra lógica de articulación, nos encontramos con el apoyo y acompañamiento de Conciudadanía, a través del proyecto Tejiendo Acciones Conjuntas (TAC), con el cual logramos desarrollar muchas de las ideas que veníamos construyendo y pensando para nuestro municipio.

Enrutándonos hacia el fortalecimiento de las juventudes rurales, campesinas y pueblerinas, nos apoyamos en dicho proyecto para iniciar acciones de encuentro y articulación en el corregimiento de Aquitania, con diversas

veredas y el casco urbano del municipio. Nuestro objetivo era reconocer los intereses que nos juntan como jóvenes y, a través de la incidencia e interlocución mediante las Agendas Municipales de Juventud, solicitamos mejorar infraestructuras educativas, dotaciones deportivas y para las artes, entre otras muchas otras demandas que fueron expuestas a las candidaturas a las alcaldías, y posteriormente a los alcaldes electos.

Tuvimos espacios para pensarnos el ser **juventudes campesinas o pueblerinas habitando contextos tan rurales** como los nuestros, y sobre cómo desde allí también construimos narrativas propias que permiten aportar estas perspectivas en función del territorio. Permanencia, dignidad territorial, salud mental para las juventudes rurales, mejoramiento de infraestructuras y de la calidad de la educación fueron algunas de las temáticas que ampliaron los focos de discusión que se tenían hasta ese momento.

Nos preguntábamos cuál sería la proyección que los dirigentes locales le darían a estos retos que presentamos como jóvenes juiciosamente. También nos interrogábamos sobre si se haría efectiva la convicción de persistir en que estas y las nuevas propuestas o procesos, debían tener resonancia en las decisiones administrativas que se fueran desarrollando.

Caminar y recorrer el territorio fue otra de las formas que encontramos para seguir consolidando el actuar colectivo que fortalece los procesos juveniles, al sensibilizarnos sobre

Encuentro de CMJ y PMJ de la Zona Bosques del Oriente antioqueño, en el año 2022.



la importancia de **reconocer y proteger los entornos naturales**. Con Encuentros Zonales desarrollados entre jóvenes de Cocorná, San Luis, Granada y San Francisco, hablamos del territorio, compartimos experiencias artísticas o de organización juvenil y reflexionamos sobre la historia de conflicto que atravesó nuestra región. También analizamos cómo las apuestas de memoria, a partir de diálogos intergeneracionales, nos siguen aportando para ser comunidades resilientes que insisten en una realidad de paz territorial, donde las gentes seamos tenidas en cuenta para las transformaciones que hacen un mundo más justo.

Finalmente, entendiendo estas lógicas de menosprecio, y relegados a ser parte de una lejanía determinada por otros que no conocen nuestras vivencias, le apostamos a recoger y organizar las reflexiones, propuestas e

inconformidades para incidir en diferentes escenarios, tanto los institucionales como los reivindicativos y comunitarios. Insistimos en que **la perspectiva de las juventudes** de San Francisco y la Zona Bosques del Oriente antioqueño **debe tener cabida al momento de pensarse el territorio**, entendiendo este como un todo que debe involucrar también nuestros propios sentires.

Como jóvenes de este terruño, proyectamos la necesidad de seguir ocupando espacios en los que, gracias al apoyo y la articulación con Conciudadanía y su proyecto TAC, hemos podido incidir con nuestras propuestas. Estas se han ido consolidando y transmitiendo en diversos escenarios, que catalogamos como logros o puntos de llegada para incidir. Por ejemplo, destacamos ser parte de la Junta Asesora de Juventud de la Unión Europea en Colombia, y que de allí deviniera la posibilidad de participar en la Caracterización de Jóvenes Rurales en Colombia. Nuestra perspectiva del Oriente antioqueño, especialmente de la Zona Bosques, la hemos llevado a diferentes escenarios, porque **nos sentimos orgullosas y orgullosos de habitar este territorio**, que, aunque lejano para muchos, no podría ser más cercano y poderoso para quienes, como jóvenes, hemos tenido la fortuna de reconocerlo, amarlo y defenderlo.

**Como jóvenes de este terruño, proyectamos la necesidad de seguir ocupando espacios en los que, gracias al apoyo y la articulación con Conciudadanía y su proyecto TAC, hemos podido incidir con nuestras propuestas.**

Recorrido de reconocimiento territorial con juventudes del municipio en el año 2022.



Encuentro de Juventudes Diversas en el Chocó en abril de 2023.



# Resultados de la evaluación final del Proyecto TAC



Por Azai Consultores

Imagina un mundo lleno de desafíos y cambios constantes, donde la participación ciudadana se convierte en la fuerza motriz que impulsa a comunidades enteras hacia la acción coordinada en la construcción de paz. Un mundo donde la escucha activa de diversas opiniones y propuestas orientadas a la solución de problemas sociales con equidad son los pilares fundamentales, y donde la participación democrática y el control social son prácticas cotidianas que fortalecen el tejido social. Bajo esta realidad, iniciativas como Tejiendo Acciones Conjuntas (TAC) demuestran

que la verdadera transformación comienza con la unión, el conocimiento y la participación ciudadana. Financiado por la Unión Europea y ejecutado por Pan para el Mundo, Conciudadanía y Viva la Ciudadanía, TAC ha sido mucho más que un proyecto; ha sido un motor de cambio que ha impactado profundamente a comunidades en nuestro país.

A continuación presentamos algunos de los resultados que arroja la evaluación final del proyecto. Conoce el informe completo escaneando el siguiente código QR:



**96%**

Altamente satisfactorio

## Eficacia

### HALLAZGOS

#### Fortalecimiento de capacidades de las organizaciones

**destinatarias:** El proyecto logró fortalecer las capacidades de los destinatarios en áreas como comunicación, enfoque de género, rendición de cuentas, mayor incidencia y mejora en la calidad de la misma y planeación estratégica, además de fomentar la sostenibilidad financiera. Este fortalecimiento alcanzó efectivamente a las OSC de base a través de redes y plataformas de segundo nivel, mejorando la percepción positiva a nivel municipal y ampliando el impacto local.



#### Mecanismos de gestión del conocimiento e intercambio de experiencias:

logró nivelar e interconectar diversas agendas de organizaciones e instancias mediante las Escuelas de Liderazgo Democrático (ELD) y formación política, que actuaron como núcleos de aprendizaje y diálogo crítico. Estas escuelas se adaptaron a la coyuntura política y actualizaron sus métodos para incluir laboratorios sociales y la construcción de propuestas para planes de desarrollo, fomentando la colaboración, el intercambio de experiencias y la diversidad de perspectivas entre los participantes.

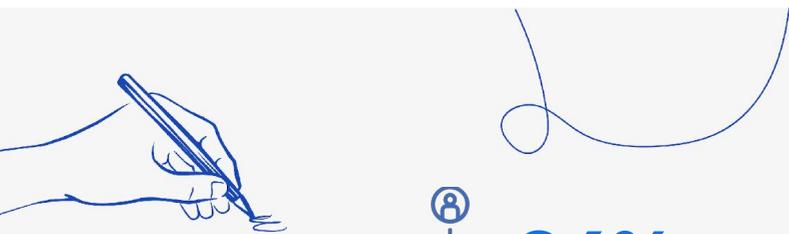


**Sinergia interinstitucional:** entre las entidades ejecutoras del proyecto generó un impacto significativamente mayor que el que habrían alcanzado actuando por separado. Este trabajo coordinado y especializado facilitó la colaboración con una amplia gama de organizaciones y mejoró la comprensión de las dinámicas territoriales. Ejemplos notables incluyen la organización de Diálogos Regionales Vinculantes que contribuyeron a las Agendas de Cambio y al Plan Nacional de Desarrollo (PND), en colaboración con la Mesa Voces de Paz y la Alianza por la Verdad; la alianza con Transparencia por Colombia para el seguimiento de actos de corrupción; y la colaboración con la Gobernación de Antioquia para realizar el foro interamericano de innovación.



**Incremento de participación democrática:** logró una notable articulación con organizaciones para influir en programas de gobierno de candidatos a concejos y alcaldías, con un progreso significativo en la inclusión de temas de género y juventud en muchas candidaturas locales. Este incremento en la participación democrática fue evidente en la zona de páramo en Antioquia, donde se eligieron 13 concejalas y dos alcaldesas, cuyas propuestas y discursos se enriquecieron con los talleres del TAC. Además, en Nariño, se destacó la elección de una joven alcaldesa, cuya candidatura fue apoyada por el proyecto.





**94%**  
Altamente satisfactorio

# Aproximación al impacto

HALLAZGOS



**Impacto sobre las juventudes:** uno de los más grandes impactos se refiere al ejercido con las mesas, colectivos y colectivas conformadas por jóvenes, quienes a partir del estallido social fueron protagonistas en sus territorios e incorporándose a la participación política en sus diferentes formas y repertorios, haciendo evidente la necesidad de construir agendas, diálogos intergeneracionales y complementarios. Con el acompañamiento de los Sistemas Locales de Juventud se abrió la mirada hacia la legitimidad de los espacios de incidencia en los que pueden actuar: proponer, analizar, discutir y sustentar sus puntos de vista.



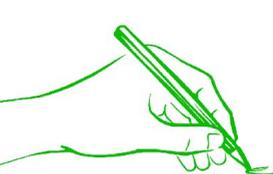
**Protocolo de prevención y atención a las violencias basadas en género (VBG):** permitió llegar a consensos sobre políticas y dinámicas organizacionales en la lucha contra la violencia de género. Este esfuerzo no solo ayudó a fortalecer las organizaciones, sino que contribuyó a comunicar a la sociedad que las plataformas pueden unirse en la lucha contra la violencia de género. Esto es particularmente importante para la defensa de los derechos de las mujeres, de las personas con identidad de género no binaria y para la democracia, asegurando el derecho a su protección.



**Servicio Social para la Paz (SSP):** el método utilizado para desarrollar la estrategia de incidencia del Servicio Social para la Paz fue efectivo. La estrategia se centró en cómo sistematizar la información de manera que se pueda mantener a largo plazo. Lo más destacado de este enfoque fue su practicidad y enfoque didáctico; cada reunión produjo nuevas ideas y sugerencias que se integraron en la estrategia, permitiendo que esta mejorara continuamente.



**Ley Estatutaria de Protesta Social:** El proyecto desempeñó un papel importante al abordar las consecuencias del estallido social y el paro agrario de 2019. La existencia de actores clave, como OSC, el acompañamiento técnico de la ONU, el interés del articulado de la ley, así como la presencia de mesas de diálogo y la colaboración con el Congreso, han dado sustento al proyecto de ley. Este escenario mostró el potencial de incidencia del TAC y su capacidad para generar una base sólida para el cambio legislativo y social.

  
 **93%**

Altamente satisfactorio

# Sostenibilidad

## HALLAZGOS



**Consejos Municipales de Juventud (CMJ):** la iniciativa gubernamental de reactivar los CMJ abrió una oportunidad para que el TAC motivara a los jóvenes a participar y hacerse elegir de manera informada, obteniendo un impacto significativo, especialmente tras el estallido social, aumentando la participación juvenil en políticas públicas y planificación. La organización y diálogo con los jóvenes fortaleció los CMJ y la Plataforma Municipal de Juventud (PMJ), asegurando su sostenibilidad mediante presupuestos locales y nuevas alianzas, destacando la creciente autonomía y la consolidación de colectivos juveniles como el Movimiento Independiente de Jóvenes por el Suroeste antioqueño (MIJOS).



**Formación a formadores:** el Diplomado en Formación hacia la Transición Política de la Escuela de Liderazgo Democrático, fue importante para la sostenibilidad y replicabilidad del proyecto. Las Unidades de Trabajo Legislativo (UTL) que aplicaron estos programas de formación demostraron autonomía, como se vió en Cáqueza, gracias a la colaboración con la Universidad Nacional de Colombia y el TAC.



**Diplomado en Formación hacia la Transición Política, de la Escuela de Liderazgo Democrático:** el diseño del diplomado en la Escuela de Liderazgo Democrático se centró en crear contenidos duraderos y adaptables, asegurando relevancia y utilidad a largo plazo. Este enfoque no sólo respondió a cambios contextuales y necesidades emergentes, sino que permitió que otras organizaciones repliquen y adapten el modelo, ampliando así su impacto.



**Relacionamiento de las plataformas, redes y OSC con entidades gubernamentales locales o nacionales:** Viva la Ciudadanía y Conciudadanía jugaron un rol importante en el establecimiento de redes y alianzas con entidades gubernamentales, facilitando una incidencia política y social efectiva. A través de talleres comunicacionales, desarrollo de habilidades relacionales, y la cualificación de líderes, fortalecieron la capacidad de los beneficiarios para interactuar y formar alianzas estratégicas. El proyecto promovió la sostenibilidad y la continuidad de diálogos y agendas territoriales más allá del financiamiento, con un notable impacto en Antioquia, donde todos los municipios cuentan con Consejos Territoriales de Paz que facilitan dialogar sobre la paz y el entendimiento regional.

  
 **88%**

satisfactorio

# Equidad De Género

## HALLAZGOS



**Incidencia política y la promoción de la equidad:** la colaboración entre organizaciones feministas y mixtas bajo la iniciativa "Vamos en Colectivo" logró un avance en la promoción de los derechos de las mujeres en el Congreso, incorporando el enfoque de género en 9 artículos del Plan Nacional de Desarrollo y en debates clave. Esta acción conjunta fortaleció la participación y representación femenina en espacios de decisión, contribuyendo a la reducción de las desigualdades de género y al avance hacia una equidad más sostenida.



**Protocolo para la prevención de las violencias basadas en género (VBG):** fué fundamental para posicionar el enfoque de género y el control social dentro del proyecto y las organizaciones y plataformas vinculadas, ampliando su alcance a organizaciones mixtas. Su flexibilidad permite adaptarse a diversos contextos organizativos, ofreciendo lineamientos para abordar la VBG y conectar con rutas institucionales de atención y justicia.



**Proyecto de Ley Estatutaria de Garantías al derecho a la protesta:** El proyecto de ley incorpora acciones específicas con enfoque de género y protección para personas LGBTI, demostrando el compromiso del proyecto con la equidad y la justicia. Este enfoque garantiza que la legislación sea incluyente y responda a las necesidades de poblaciones marginadas, fortaleciendo el marco legal para la protección de sus derechos durante protestas y movilizaciones sociales.



**Aumento en la participación de las mujeres en instancias de participación ciudadana:** El proyecto impulsó la participación de las mujeres en diversos ámbitos de decisión, integrando un enfoque de género en las propuestas de 30 organizaciones de las subregiones de Oriente, Suroeste y Occidente para influir en las campañas electorales de alcaldías locales en Antioquia. Se lograron avances en paridad de género en veedurías y en cargos directivos en municipios como San Luis y Angelópolis. Además, se han promovido talleres de sensibilización y reformas políticas para fortalecer la representación femenina, resultando en la elección de lideresas en áreas clave.



**Fortalecimiento de la mujer política:** iniciativas como las escuelas de formación y el fortalecimiento de la Asociación Regional de Mujeres del Oriente Antioqueño (AMOR) aumentaron la presencia y el impacto de las mujeres en la política, mejorando su discurso y visibilidad pública, especialmente en roles de liderazgo como alcaldesas y concejalas. Aunque la participación en Consejos Territoriales de Planeación sigue siendo limitada, las mujeres involucradas demuestran una comprensión profunda y la capacidad para abordar las políticas públicas desde perspectivas más amplias y diferenciadas, enriqueciendo el debate con enfoques interseccionales.

# Ideas para acompañar procesos juveniles de manera exitosa



**María José Cano Espinosa**  
Integrante de MIJOS  
Jericó, Antioquia

Los nuevos contextos planetarios y nacionales exigen la integración de las nuevas generaciones en las políticas y proyectos de impacto social. Esto supone un reto para las instituciones y organizaciones cuyo público son las organizaciones de base social, pues si quieren sostener y cumplir sus objetivos a largo plazo, deben hablar de **procesos que pasen de generación a generación**, o mejor aún, entre generaciones. Este artículo explora algunas reflexiones y recomendaciones que surgen para este reto de integración generacional, a partir del acompañamiento de Conciudadanía, en el marco del proyecto Tejiendo Acciones Conjuntas (TAC), durante el proceso de conformación de MIJOS: Movimiento Independiente de Jóvenes del Suroeste.

Mucho se ha hablado del protagonismo de las juventudes en el estallido social del 2021, y en el caso del Suroeste antioqueño ese fenómeno no fue la excepción. Gran parte de las juventudes que hasta ese entonces nos habíamos organizado en las Plataformas Municipales de Juventud, salimos a las calles y nos movilizamos para hacer sentir el Paro Nacional en cada pueblo. Como resultado de eso, surgieron procesos, colectivos y liderazgos con nuevas reivindicaciones. Conciudadanía, por su parte, enfrentaba el reto de integrar a esas nuevas ciudadanías. Así fue como desde el Suroeste empezamos a coincidir y a generar acciones mancomunadas para **crear un espacio diverso donde las**



**juventudes nos movilizáramos.** Esto ha significado un camino con retos y aprendizajes mutuos, que pueden servir como pasos para las organizaciones y procesos que quieren integrarse con la población juvenil:

## Paso 1. Llega con más preguntas que certezas

En lugar de imponer propuestas preestablecidas, es esencial abrir un espacio de diálogo genuino donde los y las jóvenes puedan expresar sus necesidades, deseos y aspiraciones. Esto implica reconocer y respetar su autonomía, permitiéndoles tomar el liderazgo en la definición de sus propios proyectos y procesos. Para eso es fundamental establecer **relaciones horizontales**, basadas en la escucha activa y la consulta previa, donde las organizaciones actúen como facilitadoras en lugar de imponer soluciones desde arriba. Este enfoque colaborativo garantiza una construcción auténtica y empoderadora, alejada de las dinámicas autoritarias y paternalistas.

## Paso 2. Trata de entender la complejidad de la juventud

Debemos reconocer que la población joven es desafiante. Durante ese rango de edad que se establece de 14 a 28 años, son muchas las realidades que nos atraviesan, por eso nuestra insistencia en hablar de “las juventudes”, porque **son múltiples, diversas y cambiantes.** Esto implica tener mucha paciencia, superar



Primera Asamblea de MIJOS "Qué necesitan las ideas para volar" en el 2022.

la barrera de la estigmatización y hablar de temas "tabú", incluso para reconocerse en el propio tránsito por la juventud. Eso permite tener acciones más pertinentes y adaptadas a las necesidades y realidades de las juventudes en cada contexto territorial.

### **Paso 3. Crea espacios seguros que permitan las construcciones creativas y colectivas**

Estos facilitan el debate y la discusión de ideas en un ambiente horizontal, donde la palabra circula libremente entre los y las participantes. Se promueve que las juventudes proyecten sus ideas y las legitimen, al tiempo que se estimula la creatividad, la imaginación y la innovación. En ese sentido, **el liderazgo recae en las juventudes**, mientras que la organización cumple su función de asesorar, acompañar y guiar. Como resultado de eso, se tendrán acciones atractivas y acordes a las tendencias juveniles, manteniendo el reconocimiento y respeto por los seres humanos sentipensantes con los que se relacionan.

### **Paso 4. Reconoce los diferentes campos de acción**

Para la organización, aunque haya implicaciones personales, este es un trabajo con ritmos, horarios y pagos definidos. En cambio, para las juventudes, la línea entre lo personal y la movilización es muy delgada, sin horarios o pagos definidos. Esto es algo fundamental para leer las formas de trabajo de las juventudes y **adaptarse a su constante movimiento**. Por ejemplo, mientras las juventudes de MIJOS dedicamos gran parte de nuestro tiempo a múltiples procesos, estudios o trabajo, que desdibujan la línea de la vida personal, las asesoras de Conciudadanía tienen claridad sobre sus actividades personales más allá del trabajo, relacionadas con sus redes de apoyo y bienestar.

### **Paso 5. Reconoce que ellos lo hacen contigo o sin ti**

Es crucial evitar la infantilización y la instrumentalización de las juventudes, reconociendo sus capacidades y el trabajo que realizan en sus procesos y territorios. Por ende, se debe fortalecer y acompañar los procesos ya existentes liderados por las juventudes, evitando crear espacios redundantes. **Todas**

**las acciones deben tener un sentido claro** y ser útiles, evitando implementar proyectos genéricos sin una comprensión profunda del contexto, lo que podría llevar a caer en la trampa de cumplir indicadores sin considerar las necesidades reales de las comunidades juveniles.

Ante estos pasos, cabe recordar que en el trabajo social no existen las fórmulas mágicas. Esto significa que, aunque una organización o proceso siga estas recomendaciones, no se asegura el éxito. De hecho, sería necesario problematizar qué se considera éxito en cada contexto. En el caso de MIJOS y Conciudadanía, a través del proyecto TAC, el éxito ha significado que **las juventudes sentimos al Movimiento como algo muy personal e identitario**, algo por lo que queremos seguir trabajando de manera autónoma. El acompañamiento por parte de Conciudadanía se mantiene, reconociendo su labor como organización y valorando sus aportes. Es por ello que, aunque no hay fórmulas, sí hay unos mínimos y unas rutas ya caminadas que pueden servir a quienes buscan generar procesos sociales de largo aliento con la integración generacional.

Y por supuesto, sería reduccionista plantear que esos mínimos y esas recomendaciones se agotan en esos cinco pasos. Por ello me gustaría compartir algunos consejos adicionales:

**Este artículo surge a partir de un proyecto de investigación cualitativa del año 2022, que exploraba la influencia de las prácticas de comunicación organizacional de Conciudadanía, en el proceso de conformación de MIJOS: Movimiento Independiente de Jóvenes del Suroeste.**

Encuentro de Juventudes Diversas por la Vida, realizado en Medellín en el 2022.



plantea unos principios políticos claros, pasa los límites de la diplomacia y atrévete a parchar, recuerda que **las acciones personales son el reflejo de una organización**, y posibilita procesos donde las juventudes se sientan identificadas. Los esfuerzos por seguir estas sugerencias pueden generar impactos positivos en sus objetivos misionales como organización, pero, sobre todo, serán valorados por las juventudes y comunidades en general con las que se trabaje, porque nosotros también distinguimos entre lo que se hace por cumplir y lo que se hace con sentido.



Primera Asamblea de MIJOS "Qué necesitan las ideas para volar" en el 2022.

# Tejiendo Democracia

## Experiencias de Participación Ciudadana



**Yorladis Alzate Gallego**

Primera Feria de Participación Ciudadana 'Tejiendo Democracia'  
Manizales

**E**l presente escrito comparte las experiencias vividas en la Feria de Iniciativas de Participación Ciudadana 'Tejiendo Democracia', donde tuve la oportunidad de participar compartiendo la experiencia **"Narrativa transmedia con perspectiva social infantil en la Comunidad de San Sebastián"** de la ciudad de Manizales\*.

Sea esta la oportunidad para agradecer a Conciudadanía y Viva la Ciudadanía por su proyecto Tejiendo Acciones Conjuntas. En el marco de este se desarrolló la feria en la que se inscribió nuestro proyecto de participación ciudadana, realizado con los niños de la escuela de fútbol del barrio San Sebastián de Manizales. Dicha iniciativa fue posteriormente una de las experiencias ganadoras, representando así al departamento de Caldas y a la Universidad Católica de Manizales.

Conocer y compartir con diversas personas y comunidades gestoras de proyectos de participación ciudadana de todo el país, fue una experiencia gratificante y enriquecedora. Como bien señala Demarchi-Sánchez (2023), la participación "puede pensarse como la omisión o inclusión que hace un individuo al hacer parte de un asunto determinado o al aislarse; esta última acción se acerca más a la apatía o indiferencia" (p.10).

En virtud de lo anterior, cada uno de los participantes evidenció la empatía por las problemáticas de su territorio. Al poner en escena el trabajo realizado en sus comunidades, desde diferentes ámbitos y perspectivas sociales, se observó cómo su trabajo comunitario está atravesado por la defensa del medio ambiente, el trabajo con niños en condición de vulnerabilidad, la equidad de género, la lucha por la igualdad y la justicia, y la reparación de las víctimas de la violencia y la desaparición forzada, entre otras. Esto da cuenta de cómo líderes y lideresas **desempeñan un papel crucial en el movimiento por los derechos sociales**, civiles y ambientales de las regiones de nuestro país.

Cada experiencia develó su trabajo comunitario, con el cual se va construyendo una ciudadanía enfocada en el rescate de valores y en la lucha por la equidad y la justicia social. Es así como se han ido **tejiendo los territorios en pro de un bien común**, dejando atrás el miedo y generando procesos de emancipación que liberan a las comunidades de las limitantes impuestas por estructuras de poder. Estas restricciones han obstaculizado la



Primera Feria de Iniciativas de Participación Ciudadana 'Tejiendo Democracia' en el 2021.



Primera Feria de Iniciativas de Participación Ciudadana 'Tejiendo Democracia' en el 2021.

capacidad de decisión y la participación libre y voluntaria en asuntos cívicos y políticos.

Estos eventos destacan la importancia de la participación ciudadana desde una mirada crítica y activa, y no desde un simple discurso. Esta permite fortalecer la democracia, como lo evidencia la intervención de las comunidades, quienes han trascendido de un rol de simples espectadoras a **ser protagonistas de su propio progreso**. Es así como han ido garantizando su evolución y crecimiento en sus intereses y valores cívicos y ciudadanos.

De otro lado, fue evidente cómo cada experiencia promueve una causa, destacándose por su innovación y creatividad, características esenciales en los procesos de participación ciudadana. La diversidad de perspectivas, experiencias y conocimientos compartidos **develaron las diferentes soluciones y propuestas implementadas** para abordar asuntos ambientales, de construcción de paz y de ciudadanía, entre otros, con protagonistas fantásticos que luchan por hacer de Colombia un mejor país.

Puedo afirmar, de acuerdo con las experiencias compartidas, que cada una se encuentra en los últimos peldaños de la escalera de la participación ciudadana propuesta por Arnstein. Para Soria y Ojeda (2019) estos últimos escalones se enfocan en: la *asociación* (escalón 6), donde hay poder y capacidad de negociación para ejecutar intercambios con los poderes tradicionales de las comunidades; el *poder delegado* (escalón 7), donde se

observa cómo las comunidades están apropiadas de los mecanismos para la toma de decisiones. Finalmente, está el *control ciudadano* (escalón 8), donde las comunidades tienen una total injerencia en los asuntos de planeación, toma de decisiones, gestión y administración de sus programas y proyectos, y por ende de los beneficios que de ellos se derivan.

Lo anterior nos lleva a entender cómo en los procesos democráticos, las transformaciones sociales e institucionales se articulan con el uso efectivo y eficiente de los recursos de los cuales disponen, así como con el ejercicio de la soberanía popular como práctica abierta y creativa (Aguiló y Almeida, 2021).

Otro asunto para destacar es el empoderamiento que evidencian los gestores de cada proyecto. Como agentes de cambio presentan habilidades, destrezas y competencias en los procesos de participación de la vida política y cívica, lo cual es fundamental para el sostenimiento de sus proyectos. También se pudo observar cómo **cuestionan y desafían las**



Primera Feria de Iniciativas de Participación Ciudadana 'Tejiendo Democracia' en el 2021.

**Es evidente la importancia que se da a los procesos de inclusión, sin importar raza, género, etnia, orientación sexual, clase social u otra.**

**estructuras de poder** que buscan perpetuar la exclusión y la desigualdad. Se trata de una resistencia activa a la opresión y una lucha constante por la igualdad de derechos y oportunidades para toda la ciudadanía.

Es evidente la importancia que se da a los procesos de inclusión, sin importar raza, género, etnia, orientación sexual, clase social u otra. La diversidad de perspectivas enriquece cada proceso y contribuye a la transformación social, promoviendo políticas de igualdad, justicia y respeto por los derechos humanos.

En conclusión, se puede afirmar que estos espacios de participación ciudadana, donde confluyen y se tejen diversidad de experiencias en pro de un mejor futuro, son necesarios tanto para ir escribiendo la memoria de los territorios, como para compartir y tejer nuevas asociaciones. Los saberes ancestrales y los conocimientos científicos y tecnológicos confluyen en pro de **la construcción de territorios equitativos e inclusivos**. No hay límites para las acciones de paz, para el cuidado del patrimonio histórico y natural y para el cambio de estructuras sociales que hagan cada vez mejor el territorio que habitamos.

## Bibliografía

- Aguiló, A. y Leonardo, A. (2021). Teoría de la democracia de Boaventura de Sousa Santos: Radicalización y descolonización democrática. *Utopía y Práxis Latinoamericana*, 26(94), pp. 256-271. <https://produccioncientificaluz.org/index.php/utopia/article/view/36123>
- Demarchi-Sánchez, Geydi Dahiana. (2023). Participación ciudadana en Colombia. Revisión documental. *Entramado*, 19 (2), p.1- 20. <https://doi.org/10.18041/1900-3803/entramado.2.9045>
- Soria, R. y Ojeda, M.C. (2020). Participación ciudadana y democracia directa en municipios de Jalisco y Sinaloa, México, 2008-2018. *RIEM*, 21, pp. 29-59. [scielo.cl/pdf/riem/n21/0719-1790-riem-21-29.pdf](https://scielo.cl/pdf/riem/n21/0719-1790-riem-21-29.pdf)



Primera Feria de Iniciativas de Participación Ciudadana 'Tejiendo Democracia' en el 2021.

### \*Narrativa transmedia con perspectiva social infantil (Manizales, Caldas)

En el barrio San Sebastián de Betania, de la ciudad de Manizales, la Universidad Católica de Manizales se propuso desarrollar un proyecto para comprender las representaciones sociales sobre el reconocimiento del otro y de sí mismo con niños de la escuela de fútbol del barrio.

El barrio está ubicado en la comuna cinco de la ciudad. Allí se han reubicado algunas familias víctimas de desastres naturales o de la violencia, o a causa de la reestructuración de espacios públicos en la ciudad. La población participante son niños con un rango de edad entre los 6 y los 12 años.

La aventura inició con el diseño de una narrativa transmedia, a partir de un libro llamado "Mi mejor jugada", que incentivó la posterior creación de otros productos como un libro-títere, podcast e historietas digitales. La creación de estos productos se basó en un enfoque experiencial con círculos de conversación, donde los niños intercambiaron ideas, sentimientos y experiencias. La experiencia se considera innovadora por su enfoque pedagógico que permite a los niños reflexionar sobre dilemas éticos y sociales, buscando soluciones de forma autónoma y participativa.

Desde esta experiencia, se evidencia que, con la transmedia, es posible emplear recursos digitales para favorecer el aprendizaje social, la participación protagónica y la generación de espacios de reflexión y apropiación del conocimiento. En este caso, la tecnología se convierte en un pretexto para rescatar valores como el diálogo, la negociación y la conciliación de intereses, empleando herramientas pedagógicas como la creación de cuentos, historietas, títeres, juegos, periódicos y cartografías en plastilina, lo que además reconoce la inteligencia y creatividad de niños, niñas y adolescentes.

# Comunicando con AMOR



**Alejandra Quintero González**

Asociación Regional de Mujeres del Oriente antioqueño – AMOR  
Lideresa del municipio de El Santuario

La comunicación es un aspecto fundamental del ser humano y, para nosotras las mujeres, acceder a las herramientas que esta brinda no ha sido fácil. Más bien se ha utilizado para reprimirnos e invisibilizarnos. Aun así, a través de ella hemos podido solidarizarnos, emprender, conectarnos, hacer actos de rebeldía y posicionarnos como sujetas de derechos.

La comunicación ha ampliado sus medios y sus formas de acceso. Por lo tanto, las redes sociales se han instalado en nuestras vidas cotidianas para visibilizar y potenciar las acciones sociales que como mujeres estamos desarrollando.

Precisamente, las mujeres de la Asociación Regional de Mujeres del Oriente antioqueño – AMOR, nos vimos beneficiadas por el proyecto Tejiendo Acciones Conjuntas desarrollado por Conciudadanía, Viva la Ciudadanía y Pan Para el Mundo, con la financiación de la Unión Europea, en el cual nos brindaron acompañamiento y fortalecimiento en comunicaciones. Las acciones con las que se inició el proceso fueron fundamentales para **trabajar el sentido de identidad y pertenencia a AMOR**. De esta manera, aprendimos que la comunicación no solo se trata de hablar o escribir, sino de construir relatos que nos unen y nos vinculan con las otras.



El reconocimiento de todas nosotras como parte fundamental de AMOR, generó conexión y motivación para visibilizar lo que hacemos, tanto desde las diferentes organizaciones locales como a nivel regional, en torno a los derechos de las mujeres, la participación política, la salud sexual y reproductiva, la construcción de paz, entre otros. Para ello, nos capacitamos en redes sociales y nos mostraron plataformas que exploramos y aprovechamos con mucha satisfacción.

Lo más hermoso y significativo del proceso fue evidenciar cómo mujeres que no estaban familiarizadas con algunos recursos tecnológicos, como las fotografías, los vídeos y su edición, entre otros, poco a poco fueron perdiendo los miedos y **se arriesgaron a explorar caminos desconocidos de la comunicación virtual**. Sobre todo, las mujeres rurales y las adultas mayores superaron barreras de acceso a Internet y de falta de conocimiento, para mostrarse también como protagonistas de las acciones que se desarrollan en AMOR.

Los paisajes campesinos, los cultivos y la cotidianidad se volvieron escenarios recurrentes en sus videos, en los cuales hablaban, de manera fluida, acerca de los temas propuestos en campañas y talleres que incentivaban el diálogo y la reflexión desde los trabajos locales y regionales. Observar a las mujeres interesadas por tomar fotos y grabar videos de los espacios colectivos se tornó común. De esta manera, los registros se convirtieron en historias que serán evocadas en el futuro, **contribuyendo al mantenimiento de las memorias de la asociación** para la transferencia de conocimientos hacia las nuevas generaciones.

La capacitación en plataformas de diseño nos brindó la posibilidad de realizar piezas comunicacionales oficiales con el logotipo, organizar mejor la información, así como implementar una estética más atractiva a la hora de compartir anuncios sobre las actividades que día tras día nutren a la asociación regional.

## Comprendimos que la comunicación va más allá de lo verbal, de compartir imágenes, videos, llamarnos o dejarnos un mensaje al WhatsApp.

El proyecto, a través de sus diferentes metodologías, posibilitó que las mujeres tuvieran los recursos y la posibilidad de incidir en sus localidades. Desarrollaron **campañas que las conectaron con más actores** municipales para pensarse el territorio desde una perspectiva de género. Al tener la voz en estos espacios, su liderazgo se fortaleció y ganaron reconocimiento, instalándose como referentes en sus comunidades en temas como la equidad y la justicia social.

En ese camino de aprendizajes, y también por su mismo liderazgo y deseos de mejorar las condiciones políticas, económicas y sociales de sus comunidades, mujeres de este proceso, y otras cercanas a él, se candidatizaron a las alcaldías y concejos municipales. Para eso, requerían **estrategias de comunicación digital que proyectaran sus perfiles**, propuestas y trayectoria. Buscaban romper brechas de participación política con recursos económicos limitados para sus campañas. Fue así como, a través del proyecto Tejiendo Acciones Conjuntas, se planearon y grabaron videos de las mujeres lideresas, que ahora tenían el rol de candidatas, por lo general a los concejos municipales de la subregión. Estos videos se distribuyeron por redes sociales,





Rueda de prensa de Mujeres Políticas del Oriente antioqueño en el 2023.

donde la sororidad por compartir y dar a conocer las propuestas de las mujeres se hizo evidente.

Adicionalmente, el proyecto promovió y acompañó la realización de una rueda de prensa de mujeres políticas del Oriente antioqueño. Las candidatas se entrenaron con anticipación para mejorar sus respuestas a las preguntas de periodistas de medios regionales, y afinaron sus discursos públicos, así como su imagen personal y política. Realmente se sintió un gran avance en este sentido. Valga decir que, de estas mujeres, algunas lograron ser alcaldesas o tener curules en los concejos municipales.

Comprendimos que **la comunicación va más allá de lo verbal**, de compartir imágenes, videos, llamarnos o dejarnos un mensaje al WhatsApp. La comunicación también se manifiesta en cómo nos miramos, cómo actuamos, cómo tejemos redes entre nosotras, cómo nos apoyamos, y cómo reconocemos los emprendimientos y acciones de las mujeres, compartimos en las redes sociales sus iniciativas y compramos sus productos, contribuyendo así a su economía.

Hoy tenemos grandes retos de comunicación como asociación, ya que el despertar consciencia sobre su importancia en el

relacionamiento interno y externo nos exige seguir avanzando en su fortalecimiento. Como red regional, utilizaremos las herramientas facilitadas por el proyecto para tejer vínculos y alianzas con diferentes organizaciones sociales, personas, asociaciones de mujeres, academia, instituciones públicas, entre otras, que nos ayuden a avanzar en nuestros objetivos asociativos, como la implementación de la equidad y democracia de género, los derechos de las mujeres, la participación política, la construcción de paz, y la transformación de la cultura patriarcal, así como a mejorar el relacionamiento interno y la proyección en las redes sociales.

Queremos seguir contando con el acompañamiento por parte de Conciudadanía en el ámbito de las comunicaciones. Buscamos aprender elementos nuevos y afianzar los ya adquiridos, pues en **el mundo digital el cambio se produce de manera acelerada**, y nuestro interés es no quedar relegadas de los beneficios que trae. El potencial que hemos logrado proyectar nos ha impulsado mucho, por lo que queremos agradecer al proyecto Tejiendo Acciones Conjuntas por considerarnos a las mujeres como actrices fundamentales en nuestro territorio y por demostrarnos que, unidas, somos una fuerza arrolladora que se visibiliza mediante estrategias comunicacionales.

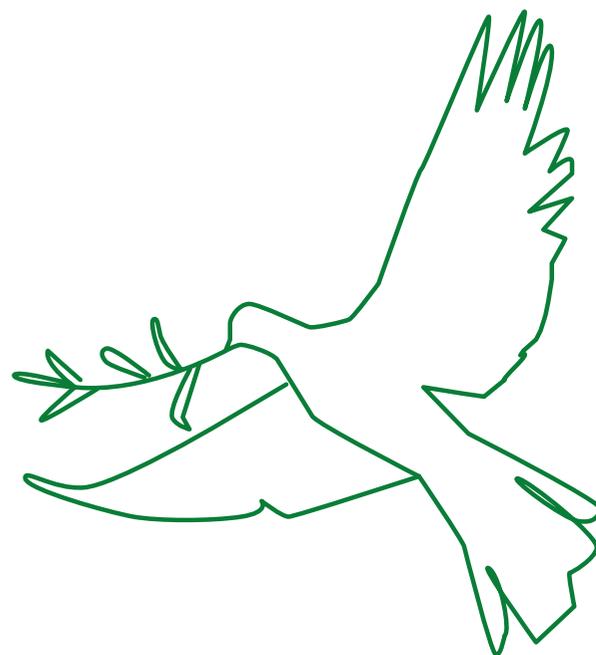
# Contra el olvido y la soledad



**Sergio Alejandro Sanz**  
Secretario Técnico  
Mesa de DDHH y Atención Humanitaria del Oriente antioqueño

**T**ranscurría el miércoles 20 de octubre de 2021 cuando nos enteramos del asesinato de Elkin Gil, Cristian Quintero, Santiago Cobo y Santiago Guarín, jóvenes entre los 16 y 26 años que **disfrutaban de rapear en la noche**, hasta ese momento tranquila, del municipio de San Rafael. Dedicaban sus improvisaciones a muchos temas, pero también a la naturaleza, a la vida, a los ríos... al río Churimo. Faltaban pocos días para la celebración del Festival del Agua, un evento que reunía a lideresas, líderes y defensores del medio ambiente de todo el Oriente antioqueño. Muchos se asustaron, pero otros llegamos, y aunque cumplimos con cada una de las actividades programadas, los nombres de los jóvenes asesinados resonaban en la boca y los corazones de muchos.

Eran las 6:30 de la mañana del viernes 12 de mayo de 2023. La señora Fátima preparaba el desayuno y despachaba a sus hijos para el trabajo cuando la Sijín de la Policía irrumpió en su hogar con una orden judicial. Preocupada por la hora y los fuertes golpes, la señora Fátima abrió la puerta. Siete agentes ingresaron a la propiedad **con toda la agresividad que puede tener el que carece de razones**. El hijo mayor tenía 29 años y trabajaba como fontanero hace siete años en un acueducto, además era músico. El hijo del medio, de 24 años, era despachador de productos de marcas de aseo reconocidas desde hace 18 meses. El menor, de 23 años, desde los 15 años trabajaba en una comercializadora de flores.



Los agentes tenían dos descripciones y dos alias que no correspondían con la apariencia de los dos hijos mayores. Sin embargo, y **sin tener orden de captura, los detuvieron**. Un mes después, la negligencia y la ligereza de las autoridades trajo sus consecuencias: los dos muchachos fueron asesinados por sicarios, presuntamente de la banda delincuencia "El Meza". Quizá los delincuentes, tan idiotas como las autoridades, creyeron la información de la débil investigación de la Sijín, basada en un solo testigo de referencia. Así fueron vulnerados los derechos de toda una familia y acabadas las vidas de dos jóvenes trabajadores y honestos.



Escuela de Derechos Humanos del Occidente antioqueño, en Santa Fe de Antioquia, en el 2024.

Alguien comentó: “Qué falla no haber conocido a Elkin Gil, a Cristian Quintero, a Santiago Cobo, a Santiago Guarín, a Juan Esteban y a Yahir. Quizá hubiéramos podido salvarlos, o por lo menos podríamos contar su historia”.

Desde hace mucho tiempo, los integrantes de la Mesa de Derechos Humanos y Atención Humanitaria del Oriente antioqueño saben que la guerra en Colombia es una guerra en donde pobres matan pobres, por orden de los poderosos y con la anuencia de algunas autoridades. Lo han hecho durante 70 años y lo siguen haciendo, sin vergüenza, y la mayoría de las veces, amparados en la impunidad. Suponen que los pobres no le importan a nadie, creen que nadie los va a extrañar y por lo tanto nadie los va a defender ni a reclamar por ellos.

Son cuatro años viendo cómo se deteriora la salud mental de muchos y cómo empeoran las garantías para la labor de líderes y lideresas, porque la corrupción no soporta su veeduría y sus denuncias. Presenciamos cómo algunos organismos del Estado favorecen los negocios ilícitos –narcotráfico, minería ilegal, lavado de activos, etc.– y abandonan a miles de jóvenes a la voracidad de las mafias.

Vemos cómo otras instituciones del Estado le hacen el juego al perverso **discurso de la pseudo seguridad punitiva**, y con procesos inventados (falsos positivos judiciales), investigaciones a medias o manipuladas, encierran a cientos de jóvenes y a otros los dejan morir

**Durante estos tres últimos años, la Mesa de Derechos Humanos y Atención Humanitaria del Oriente antioqueño ha realizado casi 30 sesiones, gracias al apoyo de Conciudadanía, el proyecto TAC y otros aliados subregionales, departamentales y nacionales.**

en una guerra entre bandas que, además de innecesaria, es falsa. Los capos de todos los grupos criminales trabajan “amangualados” entre ellos y con muchas autoridades y clanes políticos, que permiten esta guerra porque hace rentable todo lo ilícito. La supuesta prohibición del negocio multiplica los dividendos, mientras las rentas están legalizadas en todos los sectores de la economía.

Quizá como un sueño imposible, **empezamos a recorrer los 23 municipios del Oriente antioqueño** con el objetivo de conocer a cada persona que lo habita. De esta manera, cuando la muerte que trae la guerra llegue, no se llevará a nadie, sino a alguien, a un amigo, a un conocido, y podremos reclamarle a las autoridades su responsabilidad y recordar su historia.

Pero las acciones más pertinentes para denunciar estas y otras situaciones que hemos atendido en estos casi 20 años, son las denuncias públicas a través de Escritos Urgentes o de Alertas Tempranas Ciudadanas,

y los informes de DDHH de la Mesa. El último informe fue publicado en el año 2021, gracias al apoyo de Conciudadanía con los proyectos TAC y Salvaguarda (financiados por la Unión Europea), así como de la Alcaldía de Marinilla y la Asociación de Pequeños Productores del Oriente Antioqueño (ASOPROA).

Tanto en los escritos como en los informes, venimos denunciando los riesgos, peligros y amenazas que se ciernen sobre la población de los 23 municipios del Oriente. Lamentablemente, a estas denuncias ninguna autoridad ha hecho caso. Por el contrario, han negado la presencia de actores armados, **incrementando con su silencio y negación los riesgos** para las comunidades, en general, y para los líderes, lideresas y defensores de DDHH, en particular.

Durante estos tres últimos años, la Mesa de Derechos Humanos y Atención Humanitaria del Oriente antioqueño ha realizado casi 30 sesiones, gracias al apoyo de Conciudadanía, el proyecto TAC y otros aliados subregionales, departamentales y nacionales. Al menos 12 de estas sesiones se han llevado a cabo de manera descentralizada en municipios de las zonas de Bosques, Aguas y Páramo. Esto ha permitido **ampliar el reconocimiento de la Mesa** y llegar a comunidades que, de múltiples maneras, expresan su gratitud y alegría con la visita de sus integrantes.

Además, se han realizado más de 12 talleres de protección y autoprotección de líderes, lideresas y defensores de derechos humanos. Estos nos han permitido crear, promover y fortalecer redes de apoyo, procesos y colectivos, que no solo aportan a la seguridad y al autocuidado, sino también a no sentirnos solos en la lucha por la defensa de los derechos humanos.

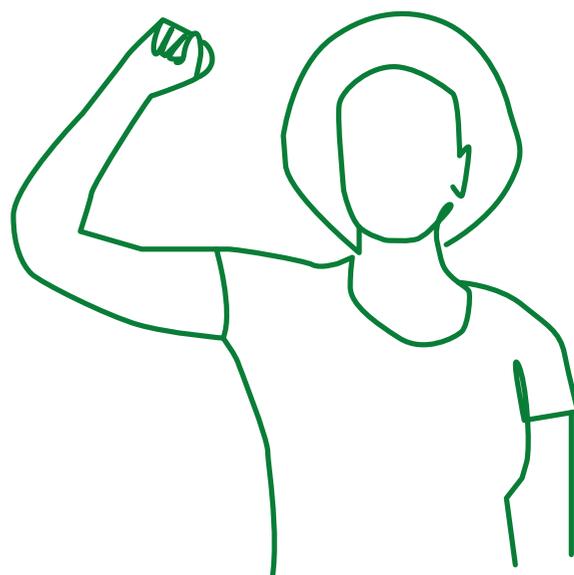
En este texto no se alcanza a valorar la cantidad de personas que hemos conocido: mujeres, hombres, niñas, niños y adolescentes que **vibran con su territorio, que sueñan con transformarlo y habitarlo**, a pesar de que las condiciones materiales y del conflicto insistan

en desplazarles para la ciudad en busca de un sueño modelado por el sistema.

También es importante contarles que la Mesa de Derechos Humanos y Atención Humanitaria del Oriente antioqueño viene trabajando, desde finales del año 2023, en un proceso de planeación para fortalecer y repensar su quehacer. Este proceso aún no ha terminado, pero confiamos en seguir avanzando por el bien de las comunidades del Oriente antioqueño.

Con más de 500 asesinatos en los últimos cuatro años, la mayoría de ellos a jóvenes, y viendo que, en lugar de estar más cerca de la paz, por momentos parece que todo va a ser peor, vemos la necesidad de trabajar de manera permanente en la **memoria histórica de lo que viene ocurriendo** y la forma en que está mutando el conflicto. Es esencial contar las historias de estas víctimas, de todos estos jóvenes, para que no quede como última palabra "fue por temas de microtráfico", como si esta fuera una excusa y un motivo suficiente para no llorar y denunciar su asesinato... como si esa frase resumiera una vida.

La labor de la Mesa de Derechos Humanos y Atención Humanitaria del Oriente antioqueño es cada día más importante. Para **seguir trabajando con la mística con que nos movemos por estas montañas**, necesitamos el apoyo, más generoso si es posible, de ustedes. Por lo hecho hasta ahora, gracias, y por lo que viene, gracias.



# Construir democracia desde la conversación



Plataforma SEPA

La Plataforma para el Seguimiento Político en Antioquia (SEPA) es una alianza conformada por diez organizaciones sociales y dependencias universitarias. Su objetivo es promover el análisis político, el intercambio de saberes y conocimientos, la producción de reflexiones y propuestas, y la participación ciudadana en los asuntos públicos de interés nacional, con una mirada regional.

## #ConversemosDePolítica: Encuentro de ideas, experiencias y reflexiones

El trabajo de la Plataforma SEPA no solo se centra en el análisis para la incidencia política, sino también en la pedagogía para la participación ciudadana, la cual fortalece el alcance de la primera. Por eso, desde 2019, realiza *Conversemos de Política*, un espacio mensual de encuentro y diálogo ciudadano sobre temas relacionados con la democracia en Colombia, con el sistema político que protege y garantiza los derechos a la igualdad, la libertad, la oposición política y la participación en forma directa y a través de representantes. A partir de 2020, ha fortalecido este y otros espacios de conversación, como parte de las estrategias para la formación de sujetos políticos y la promoción de la participación ciudadana, en el marco del proyecto TAC.

Para la Plataforma SEPA, **conversar no es más que encontrarnos en las palabras y es, también, un acto político.** En la conversación está el arte de acompañarnos, de aprender

y de enseñar, de hablar y, por supuesto, de escuchar. Además, en la conversación **está la oportunidad de identificarnos y hallar sentido**, sin desconocer ni evadir la posibilidad de disentir, de opinar diferente y de comprender por qué los demás piensan lo que piensan.

La conversación transforma y aporta significativamente a la ampliación y profundización de la democracia, en tanto necesita de la otredad para que se dé, del encuentro, la puesta en común, la afirmación o el disenso y, por supuesto, la pactación.

## Múltiples miradas, pensamiento diferente expresado en diversidad de voces

Conversar sobre lo que sucede en nuestro país y cuál puede ser nuestro rol como ciudadanos, es uno de los grandes propósitos de *Conversemos de Política*. Por esto, los temas para conversar son elegidos de acuerdo con las realidades del momento. Y las personas que invitamos nos ayudan a dar una mirada amplia a estos sucesos.

Integrantes de organizaciones sociales y políticas, congresistas, periodistas, personas dedicadas a la academia, en fin, mujeres y hombres que vibran con la política, que la han vivido, la han estudiado y tienen mucho para decir, escuchar, debatir y compartir en la conversación. Así son las personas que han traído sus ideas y experiencias a *Conversemos de Política*.

## #ConversemosDePolítica en palabras de algunos integrantes de la Plataforma SEPA

Compartimos lo que ha significado esta alianza para las organizaciones y universidades participantes y, sobre todo, cuál es el sentido de conversar sobre política.

### PENSAMIENTO DIFERENTE

“Hay dos razones por las cuales es importante conversar sobre política. En primer lugar, generar un espacio para conversar y exponer distintos puntos de vista, contribuye a que en la cultura se acepte el pensamiento diferente y la necesidad de escuchar otras voces, con el fin de construir propuestas alternativas y análisis más ricos y trascendentes para la región. En segundo lugar, es importante porque en nuestra cultura se ha arraigado la idea de que la mayoría de los problemas que hemos tenido como nación se deben a la política. Entonces, generar estos espacios demuestra que es distinto hablar de políticos a hablar de política, pues cuando se la conoce, comprendemos su relación con lo que sucede en nuestra región y sus impactos sobre nuestras vidas”.

**Verónica Tabares.**  
Corporación Viva la Ciudadanía



### MÚLTIPLES MIRADAS

“SEPA es importante porque al juntarnos se potencia el conocimiento, gracias a la diversidad y diferencia que tenemos entre las organizaciones y universidades que la conformamos. Esto nos permite contar con múltiples miradas sobre un mismo tema o acontecimiento, para tener matices y no verdades únicas. Conversar sobre política es importante, urgente, para fortalecer la democracia aún débil de nuestro país. Con esto, sentimos que contribuimos a la construcción de un pensamiento propio con análisis muy buenos y diversos. De esta manera, ganamos en emancipación, en pensamiento crítico y en capacidades para tomar decisiones en las contiendas electorales de elección popular. Además, desde el 2019, hemos logrado posicionarnos a través de la presencialidad y la virtualidad, un espacio importante para Medellín y Antioquia en el que se pueda hablar de temas de relevancia en el contexto y coyuntura política de la ciudad y la región”.

**Patricia Uribe.** Corporación para la Vida  
Mujeres que Crean

### DIVERSIDAD

“La sociedad se caracteriza por la diversidad de intereses, los cuales confluyen, a veces, en conflictos en el marco de los debates. Sin embargo, es importante encontrar sinergias para que, en medio de la diversidad, podamos construir un país con un norte claro. Es importante poner a conversar a lo diverso para encontrar temas que nos juntan, que nos lleven a propósitos comunes y que representen el interés colectivo”.

**Carlos Julio Díaz Lotero.**  
Escuela Nacional Sindical

### INTERCAMBIO

“Uno de los aprendizajes más significativos para el Instituto de Estudios Políticos ha sido la posibilidad de tener un intercambio permanente con las organizaciones sociales que conforman SEPA, las cuales tienen años de



experiencia en trabajo comunitario, acompañamiento a las asociaciones y municipios, y en el ejercicio de la política. Acercarnos a esos conocimientos de la comunidades, organizaciones, lideresas y líderes, y a lo que hacen en política en los territorios desde lo cotidiano, ha sido un espacio de ganancia y conocimiento para nosotros”.

**James Granada. Instituto de Estudios Políticos, Universidad de Antioquia**

## CONFIANZA

“Cuando promovemos estos diálogos estamos motivando la defensa de lo público. Juntos, como ciudadanos y ciudadanas, reconocemos que lo personal es político y hay asuntos que, a veces, tenemos resistencia a nombrar y tienen un impacto directo en el devenir de nuestros proyectos de vida. Cuando nos ocupamos de ellos, cuando ejercemos el voto de manera consciente o informada, cuando hacemos veeduría a los procesos administrativos de nuestro territorio, no solo estamos defendiendo lo público, sino también representando nuestro ser como individuos y ciudadanos. Conversar sobre política nos permite quitar los velos que impiden que las personas se motiven y participen activamente de las distintas instancias”.

**Juan Bernal.  
Corporación Conciudadanía**

## AGENDA POLÍTICA

“SEPA es una plataforma indispensable para Antioquia Visible porque nos permite ampliar nuestros horizontes en la medida en que nos pone en contacto con miembros de la sociedad civil organizada, políticos locales y otros actores importantes que van marcando la agenda política de la ciudad. Conversar sobre política es indispensable para formar una ciudadanía que participe en la construcción de una democracia. (...) Sin estos espacios es difícil construir una democracia sólida, exigirles a los políticos que rindan cuentas. La pre-ocupación por lo público debe estar presente

en toda sociedad que aspira a una forma de gobierno más justa y de autogobierno, donde los ciudadanos tengamos un papel más activo en las decisiones que se tomarán”.

**Ana Catalina Arango.  
Antioquia Visible, Universidad Eafit**

## DEFENSA DE LO PÚBLICO

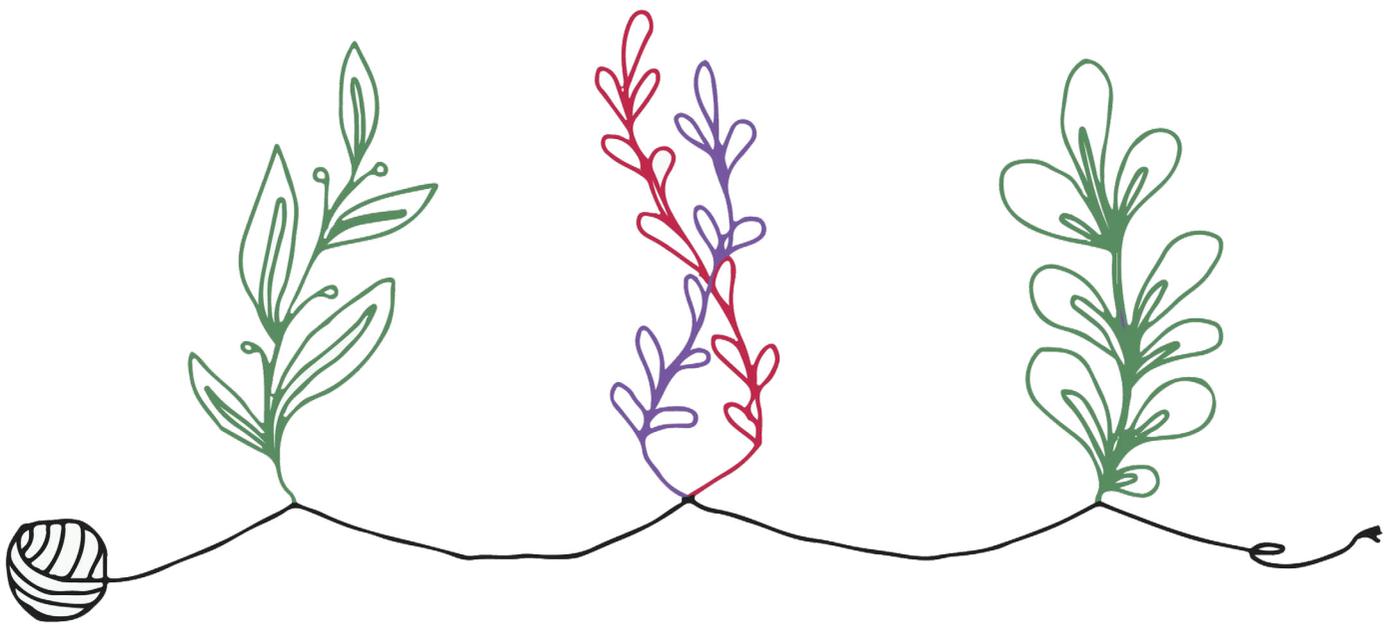
“Cuando una sociedad conversa sobre asuntos de política, gana conocimiento y gana confianza, y le pierde temor al monstruo en que se ha convertido la política. Como organizaciones, es importante juntarnos para hacer seguimiento político, porque uno de los problemas de nuestra sociedad es que ha puesto la política entre los temas vedados en espacios personales, familiares y sociales. Juntarnos para conversar nos permite democratizar la política y llevarla a todos los lugares. Es necesario que todos y todas hablemos de política, no desde el apasionamiento, sino con criterios y bases, para aportar al país. Ese aislamiento que hemos tenido de los temas políticos nos ha generado grandes problemáticas, por ejemplo, que las personas creen que la política es de los políticos. Es fundamental juntarnos para construir consensos y entender que la política es la vida”.

**Laura Rico.  
Fundación Mi Sangre**

En el Facebook y YouTube de la Plataforma SEPA podrás encontrar todos los vídeos de las sesiones realizadas, así como las nuevas transmisiones que se realizan cada mes.

Conversemos de Política: ¿Qué hay de nuevo en las nuevas derechas?





*Tejemos*  
acciones  
CONJUNTAS



Soy  
el cambio  
que **QUIERO**  
ver en el  
Mundo

[www.conciudadania.org](http://www.conciudadania.org)



**Conciudadanía**

Para que los derechos sean hechos