

# INFRA ESTRUC TURAS SOCIALES PARA LA PAZ

UNA MIRADA A LAS SOLUCIONES  
DURADERAS Y LA PAZ TOTAL



## Un aporte a la transformación territorial

En el 2024, la Corporación Conciudadanía, en alianza con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, realizó el Seminario Infraestructuras Sociales de Paz. Este proceso contó con la participación directa de víctimas del conflicto armado, y tuvo lugar en 10 municipios del departamento de Antioquia (Cocorná, San Luis, San Francisco, San Carlos, Granada, Ituango, Dabeiba, Mutatá, Apartadó y Turbo).

Por medio de la pedagogía popular, y a través de encuentros presenciales, virtuales y acciones públicas en cada municipio, aprendimos y apropiamos de algunos conceptos clave que definen el contexto actual, relacionados con la reparación a las víctimas, la transformación de los territorios y la política nacional de paz.

## Nuestro proceso de aprendizaje

Durante el Seminario, abordamos tres conceptos principales que están interconectados: las Infraestructuras Sociales para la Paz, las Soluciones Duraderas y la política de Paz Total, cuyo enfoque es transformar los territorios afectados por el conflicto, promover la reconciliación y garantizar la sostenibilidad de la paz en Colombia.

Las Infraestructuras Sociales para la Paz son formas organizativas locales y adaptables que integran actores colectivos para transformar conflictos, promover el cambio social, fortalecer la acción comunitaria y reconstruir relaciones sociales mediante la reconciliación. Por otro lado, las Soluciones Duraderas son procesos sostenidos que permiten a las víctimas del desplazamiento forzado reconstruir sus vidas con dignidad, asegurando el acceso a derechos fundamentales, justicia, reparación y participación, para garantizar su estabilidad y autonomía. Finalmente, la política de Paz Total, como política de Estado, busca la finalización del conflicto armado a través de la seguridad humana, el diálogo con grupos armados, el cumplimiento de acuerdos de paz previos y la transformación territorial, promoviendo la participación inclusiva y la reconciliación en pro de una sociedad justa y equitativa.

## Un producto para la incidencia

Como resultado de este Seminario, las distintas mesas y organizaciones desarrollaron un documento inicial a manera de agenda, orientado a la implementación de soluciones duraderas en sus territorios. A continuación, compartimos estas agendas con el propósito de que sean adoptadas como documentos de trabajo y sirvan como base para la planificación y desarrollo de actividades, lo cual consideramos debe ser el objetivo principal de esta libreta.

Te invitamos a profundizar, enriquecer y ajustar estas iniciativas, para que se conviertan en un insumo clave de la planeación local, con la participación de diversos actores, y contribuya a que, mediante soluciones duraderas, se logren acciones y procesos que impulsen la transformación de los territorios.

## COCORNÁ

Institución	Propuesta	Aliados	Periodo	Solución a la que apunta
Secretaría de Gobierno	Política pública de paz y de víctimas.	Comunidades, Gobernación	Primer semestre de 2025	Acompañamiento y garantías
Secretaría de Gobierno	Acompañamiento interinstitucional a las víctimas por desplazamiento.	Estado municipal y departamental	Periodo administrativo	Priorización sectorial participativa
Secretaría de Agricultura	Empoderamiento de las comunidades con emprendimientos rurales.	Administración	Periodo administrativo	Generación de ingresos – Vivienda y hábitat
Secretaría de Gobierno Personería y Mesa de víctimas	Seguimiento constante a la Política pública de víctimas para hacerla efectiva desde los presupuestos.	Universidades para capacitación. En lo que resta de este periodo administrativo y con continuación de personal capacitado para hacer efectivo el seguimiento.	Periodo administrativo 2024-2027. De carácter prioritario	Priorización sectorial participativa
Secretaría de Agricultura	Crear y fortalecer centros de acopio para la comercialización justa de las economías campesinas.	Usuarios campesinos, Asocomunal, Ministerio de Agricultura.	Urgente	Generación de ingresos
Secretaría de Agricultura	Generar proyectos productivos que garanticen la seguridad y sostenibilidad alimentaria.	Cooperativas de caficultores, ONGs, y cooperativas locales.	Prioritario	Generación de ingresos
Secretaría de Agricultura	Cuidado de los recursos naturales y el medio ambiente.	Cornare, UMATA, Ministerio de Ambiente	Periodo administrativo vigente	Generación de ingresos – Vivienda y hábitat
Secretaría de Vivienda	Crear proyectos de mejoramiento de vivienda.	Ministerio de Vivienda, Viva Antioquia, Desarrollo comunitario	Periodo administrativo vigente	Vivienda y Hábitat
Secretaría de desarrollo, salud, educación	Priorizar el acceso de las víctimas y desplazados a educación, salud y seguridad alimentaria.	Secretaría de Salud departamental	Periodo administrativo vigente	Priorización sectorial participativa
Secretaría de Gobierno y Personería	Garantizar la seguridad y el respeto a los derechos humanos de los campesinos y de las víctimas en general.	Gobierno Nacional	Periodo administrativo vigente	Reconstrucción del tejido social - Priorización sectorial participativa

# SAN CARLOS

Institución	Propuesta
<b>Conectividad, Infraestructura y servicios públicos</b>	
Planeación municipal, Obras públicas.	Telecomunicaciones, vías pavimentadas, placa huellas (6).
FOVIS, Obras públicas, Planeación municipal.	Soluciones de vivienda (4).
Planeación municipal, Obras públicas.	Plan Maestro de Acueducto y Alcantarillado, servicios públicos (4).
Obras públicas, agroambiental, planeación, servicios públicos.	Sala de Sacrificios (1).
<b>Salud, bienestar y asistencia social</b>	
Bienestar social, Dirección local de salud	Salud (salud mental - atención psicosocial, drogadicción, adulto mayor, hospital - infraestructura, Certificación a discapacitados, EBAS - Equipos Básicos de Atención en Salud) (5).
CNRCST, Ejército, Policía, Secretaría de gobierno	Intervención frente al consumo de psicoactivos y la proliferación del microtráfico (2).
<b>Educación, cultura y deporte</b>	
Secretaría de educación departamental y local, Ministerio de educación.	Mejorar el nivel educativo básico, promover el acceso a la educación superior y formal (Casas universitarias) (5).
Alcaldía municipal	Deporte y cultura, casa de la cultura, semilleros infantiles, INDERESAC (3).
Hogar juvenil campesino, Alcaldía municipal, Ministerio de Vivienda	Casa Campesina, hogar juvenil campesino (3)

Aliados	Periodo	Solución a la que apunta
EPM, Isagen, operadores de telecomunicaciones, Ministerio de las TIC, Planeación nacional y departamental, Cornare, JAC.	Permanente	Vivienda y hábitat - Generación de ingresos
Fondo de vivienda nacional y departamental. Comfama, fundación Compartir, Viva.	Permanente	Vivienda y hábitat
Cornare, planeación nacional y departamental, Isagen, Grupos ecológicos	Diciembre 2040	Vivienda y hábitat
Cornare, Planeación nacional y departamental, ANLA, Asociación de ganaderos	Dic. 2026	Generación de ingresos
<b>Reconstrucción del tejido social</b>		
Ministerio de salud, Alcaldía, Gobernación	Permanente	Reconstrucción del tejido social
Organizaciones sociales, Consejo de seguridad	Permanente	Seguridad y bienestar
<b>Formación académica y humana</b>		
Instituciones educativas, padres de familia, estudiantes	Permanente	Reconstrucción del tejido social - Formación académica y humana
Isagen, comunidad, Ministerio del deporte, EPM, Coogranada, Indeportes.	Permanente	Reconstrucción del tejido social - Aprovechamiento del tiempo libre, prevención
JAC, campesinos, Coogranada, Prodepaz	Dic. 2025	Reconstrucción del tejido social



# SAN CARLOS



Institución	Propuesta
<b>Paz, participación y derechos humanos</b>	
SNARIV, entidades que nombra la Sentencia	Convivencia, seguridad, memoria PIRC – Plan Integral de Reparación Colectiva (7).
Alcaldía municipal	Casa Museo Comunitario CARE.
Alcaldía municipal- Iglesias	Fortalecimiento de la conciencia social y espiritual (3).
Alcaldía municipal, Autoridad de género, Comisaría de familia	Equidad de género, casa de la mujer (1).
Alcaldía municipal	Creación de una política pública de participación ciudadana y Acción Comunal, Casetas comunales (1).
Alcaldía y personería, ICBF, comisaría de familia	Protección de los DDHH de los niños/as (1)
Derechos humanos - Alcaldía	Casa Museo Comunitario CARE (1)
<b>Desarrollo económico rural y empleo</b>	
Oficina Agroambiental	Proyecto DROP – “Mi tierra, mi pueblo, mi producto”, apoyo a la producción, transformación, comercialización agropecuaria, centro de acopio, fortalecimiento de iniciativas de generación de ingresos rurales y urbanas (4).
<b>Medio ambiente y turismo</b>	
Alcaldía municipal	Educación ambiental (4).
Alcaldía municipal	Creación de la Secretaría de Turismo.

Aliados	Periodo	Solución a la que apunta
<b>Paz, participación y derechos humanos</b>		
Instituciones públicas del nivel departamental y local		Generación de ingresos, reconstrucción del tejido social, participación y DDHH
Cooperación internacional		Reconstrucción del tejido social, y construcción de paz
Gobernación de Antioquia, ONGs, iglesias.	Permanente	Reconstrucción del tejido social – Gestores de paz
Secretaría de equidad departamental, ONGs, mujeres, víctimas.	Permanente	Participación Cambio cultural patriarcal, educación, salud, vivienda
Gobernación de Antioquia, ONGs, universidades, organizaciones sociales	Permanente	Participación
Gobernación de Antioquia, Procuraduría, ONGs, hospital	Permanente	Seguridad: mejorar la calidad de vida de los niños/as
Organizaciones sociales, víctimas, mujeres	Permanente	Armonizar y humanizar la memoria para dignificar a las víctimas
<b>Desarrollo económico rural y empleo</b>		
Organizaciones sociales ambientalistas y gremios de productores, Cornare, ONGs	Permanente	Generación de ingresos
<b>Medio ambiente y turismo</b>		
Cornare, grupos ambientalistas, mujeres.	Permanente	Reconstrucción del tejido social - Mejora la calidad de vida
Organizaciones sociales que trabajan por el turismo.	Permanente	Generación de ingresos

## DABEIBA

Institución	Propuesta	Aliados	Periodo	Solución a la que apunta
ICBF	Generar acciones afirmativas frente a los múltiples casos de maternidad y paternidad no responsable al interior de la comunidad indígena.	OIA, Cabildo mayor, Gobernadora indígena, Gerencia indígena de la Gobernación de Antioquia.	Prioritario	Reconstrucción del Tejido Social y Construcción de Paz - Priorización Sectorial Participativa
Personería municipal	Seguimiento pertinente a casos y procesos de las víctimas del municipio.	Oficina de paz, Defensoría del Pueblo, Unidad de víctimas, Mesa de víctimas.	Urgente	Fortalecimiento del tejido social
Hospital Nuestra Señora del Perpetuo Socorro	Generar un sistema de alerta para las emergencias con pertinencia y oportunidad que permita atención con dignidad y calidad.	Secretaría de Salud, Policía nacional, Ejército nacional, Cuerpo de Bomberos, Defensa Civil.	Urgente	Fortalecimiento del tejido comunitario
Secretaría de Agricultura	Asignación de parcelas de doble propósito para víctimas del conflicto en el municipio.	Agencia Nacional de Tierras, UARIV.	Prioritario	Generación de ingresos - Vivienda y hábitat

## SAN FRANCISCO

Institución	Propuesta	Aliados	Periodo	Solución a la que apunta
Gobierno departamental y municipal	Plan de mejoramientos de las infraestructuras viales primarias y secundarias.	JAC	Entre 5 y 10 años	Vivienda y hábitat - Reconstrucción del tejido social
Gobierno departamental y municipal	Medio ambiente y reforestación	Cornare, empresas privadas y ONGs	Entre 10 a 20 años	Vivienda y hábitat
Secretaría de Agricultura departamental, UMATA	Desarrollo económico, generación de empleo y reducción de la pobreza. Generar empleo digno especialmente para jóvenes rurales y madres cabezas de familia, para evitar la migración. Establecimiento de clústeres agroindustriales, acompañamiento técnico en producción de café y cacao. Promoción de proyectos productivos permanentes que incluyan ganadería y especies menores.	ACA, Rutas agroturísticas, Ministerio de Agricultura, UMATA, SENA, Cornare	Para iniciar ya con una duración mínima de 12 años	Generación de ingresos
Gobierno nacional y departamental	Mejoramiento de infraestructuras educativas rurales y urbanas.	Argos, Secretaría de Infraestructura departamental, Secretaría de Planeación y Gobierno local	Para iniciar ya con una duración mínima de 12 años	Vivienda y hábitat - Reconstrucción del tejido social

## GRANADA

Institución	Propuesta	Aliados	Periodo	Solución a la que apunta
Unidad de Restitución de Tierras	Información y asesoría sobre restitución de tierras a nivel urbano y rural.	Oficina de restitución en Medellín, Mesa de víctimas, Consejo de paz, Enlace de víctimas.	2025-2028	Derecho a la tierra - Restitución de derechos
Secretarías de Desarrollo y de Educación	Secretarías de Desarrollo y de Educación	Conciudadanía, partidos políticos, universidad de Antioquia.	2025-2028	Derecho a la participación política - Priorización sectorial
Consejo Municipal de Juventud	Fortalecimiento de las organizaciones juveniles, CMJ y Plataforma Municipal de Juventud.	Profesores Casa de la cultura, cooperativas y Alcaldía.	Año 2025	Reconstrucción del tejido social
Sisbén Nacional	Revisión de calificación del Sisbén. Los puntajes no concuerdan con los contextos y con la medición de las condiciones de la vivienda, se seleccionan personas que a veces no requieren las ayudas.	Alcaldía, Mesa municipal de víctimas y Consejo de paz.	Prioritario	Generación de ingresos - Priorización sectorial
Secretaría de Desarrollo y de Gobierno	Garantías para la participación de las víctimas y los firmantes de paz. Que se tenga autonomía e inclusión en los espacios de participación ciudadana.	UARIV, Secretaría de Gobierno departamental	Actual periodo administrativo	Priorización sectorial
Secretaría de Vivienda	Mejoramiento de vivienda en lo rural y urbano.	Viva Antioquia	Actual periodo administrativo	Vivienda y hábitat
SENA y Secretaría de Desarrollo	Formación para el trabajo con el SENA.	SENA, empresarios, cooperativas.	Actual periodo administrativo	Generación de ingresos

## SAN LUIS

Institución	Propuesta	Aliados	Periodo	Solución a la que apunta
Ministerio de Comunicaciones, Ministerio de Educación	Brindar conectividad a las zonas rurales más apartadas que han sido afectadas por la violencia, para brindar acceso a la educación y a la comunicación digital.	Secretaría de Educación municipal y departamental	Urgente	Acceso a empleo, medios de subsistencia, alimentación, agua, vivienda, salud y educación básica.
Ministerio de Salud y Protección Social y Administración municipal	Certificado de salud para la población víctima, cuando presenten discapacidad o enfermedades graves.	Secretaría Seccional de Salud y Protección de Antioquia, Secretaría de Salud municipal, Hospital local.	Urgente	Acceso a mecanismos de restitución de tierras o vivienda, y si es el caso a una indemnización.  Acceso a la verdad, justicia y reparación.

## ITUANGO

Institución	Propuesta	Aliados	Periodo	Solución a la que apunta
Ministerio de Comunicaciones y Ministerio de Educación	Facilitar el acceso a internet en los centros poblados y rurales dispersos, en términos de cobertura y calidad (de esta manera los jóvenes bachilleres podrán acceder a estudios superiores y la comunidad en general podrá tener acceso a las TICs).	Secretaría de Educación municipal y departamental	Urgente	Reconstrucción de tejido social y construcción de paz
Ministerio de Salud y Protección Social	Fortalecer y mantener el programa de Atención Psicosocial y Salud Integral a Víctimas (PAPSIVI)	Secretaría Seccional de Salud y Protección de Antioquia, Secretaría de Salud municipal, Hospital local.	Urgente	Reconstrucción de tejido social y construcción de Paz
Administración municipal de Ituango	Hacer seguimiento institucional y ciudadano al PDET en aras de verificar el acceso a vivienda, educación, empleo, placas huellas, centro de acopio Santa Rita.	Comisión Accidental de Seguimiento a los PDET (Congreso de la República), Agencia de Renovación del Territorio (ART), líderes y lideresas – Mesa comunitaria.	Urgente	Vivienda y hábitat - Generación de ingresos - Reconstrucción del tejido social y construcción de paz - Priorización sectorial participativa
Unidad Administrativa Especial para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas-UARIV	Realizar Audiencia Pública para conocer avances en la implementación del Plan integral de reparación colectiva para pueblos y comunidades étnicas (La Granja, El Aro, Santa Lucía y Resguardo Indígena Jaidukamá).	Municipio de Ituango, Centro Nacional de Memoria Histórica, Agencia Nacional para la Superación de la Pobreza, Instituto Colombiano de Bienestar Familiar.	Prioritario	Vivienda y hábitat - Generación de ingresos - Reconstrucción del tejido social y construcción de Paz - Priorización sectorial participativa
Ministerio del Interior y Secretaría de Participación Ciudadana departamental	Fortalecer y acompañar a las Juntas de Acción Comunal en su proceso de formalización administrativa, legal y en gestión de proyectos.	Unidad Técnica de Desarrollo Agropecuario, Económico, Social y Ambiental.	Importante	Generación de ingresos - Reconstrucción del tejido social y construcción de paz - Priorización sectorial participativa
Unidad para las Víctimas	Priorizar y agilizar en los municipios de Circunscripción Transitoria Especial de Paz (167) el proceso de indemnizaciones individuales y ayuda humanitaria.	Fiscalía General de la Nación, Agencia Nacional de Tierras, Agencia de Renovación del Territorio.	Urgente	Generación de Ingresos

## APARTADÓ

Institución	Propuesta	Aliados	Periodo	Solución a la que apunta
Ministerio de Transporte	Mejorar vías terciarias para garantizar acceso de derechos de población rural en especial de familias campesinas.	Alcaldía de Apartadó, Secretaría de infraestructura vial, SENA, UARIV, Invías.	Urgente	Vivienda y Hábitat - Generación de ingresos
SAE	Entrega y dotación de un centro de integración para las organizaciones de base en el territorio.	Alcaldía de Apartadó, Gerencia afrodescendiente de Antioquia, Ministerio del Interior, Cajas de Compensación Familiar, Puerto Antioquia.	2025	Vivienda y Hábitat - Reconstrucción del tejido social
Oficina del Alto Comisionado para la Paz - Alcaldía Municipal	Impulsar un diálogo socio jurídico de los grupos armados con presencia en Apartadó, para prevenir y reparar el reclutamiento forzado que actualmente hay en el territorio.	UARIV, SENA, ONU, OIM, Fundaunibán, Greenland, Puerto Antioquia.	Urgente	No repetición - Reparación efectiva, verdad y reconciliación

## MUTATÁ

Institución	Propuesta	Aliados	Periodo	Solución a la que apunta
Secretaría de Turismo	Proyectos ecoturísticos y etnoturísticos.	Fontur Colombia, Secretaría de Turismo de Antioquia, ARN, ART, USAID, OIM.	Importante	Vivienda y hábitat - Generación de Ingresos
Secretaría de Educación y Cultura	Escuelas de formación en liderazgo juvenil.	Colombia Joven, Viceministerio de Juventudes, CMJ, Secretaría de Juventudes de Antioquia.	Importante	Reconstrucción del tejido social y construcción de paz - Priorización sectorial participativa
Oficina de víctimas	Reparación a las víctimas.	UARIV, DPN, Fiscalía, ART y ANT.	Urgente	Reconstrucción del tejido social y construcción de paz - Generación de ingresos - Priorización sectorial participativa
Secretaría de Agricultura	Inversión al agro en cuanto a proyectos productivos y mejoramiento de vías.	Ministerio de Agricultura, Ministerio de Transporte, Secretaría de Agricultura, Secretaría de Infraestructura.	Prioritario	Generación de ingresos - Vivienda y hábitat
Oficina de víctimas	Entrega de predios a las víctimas.	ANT y UARIV	Urgente	Vivienda y hábitat - Priorización sectorial participativa
Secretaría de Agricultura	Legalización y restitución de predios.	ANT y ART	Urgente	Vivienda y hábitat - Priorización sectorial participativa

# TURBO



## TURBO

Institución	Propuesta	Aliados	Periodo	Solución a la que apunta
Citrep	Apoyar e impulsar la reforma rural integral.	ART, ARN, UARIV y Gobierno nacional	Actual legislación	Vivienda y Hábitat - Generación de ingresos
Entes territoriales UARIV JEP	Desarrollar una intervención de acueducto comunitario sostenible que proporcione acceso a agua potable segura y limpia. Esto se puede articular a un proyecto restaurador en el territorio en el marco de las sanciones propias de la JEP.	Aguas de Urabá, Puerto Antioquia, Puerto Pisisí, Fundación Unibán, Fundación Greenland, SENA, Universidad de Antioquia, Comfenalco.	En el marco de la implementación de sanciones propias de la JEP	Vivienda y Hábitat
Oficina del Alto Comisionado para la Paz	Impulso a la participación efectiva de la mesa de víctimas en conversaciones con grupos armados con presencia en el territorio.	ONGs, Cruz Roja Internacional, Gobierno nacional, institucionalidad para la paz y comunidad internacional.	Urgente	No repetición - Reparación efectiva, verdad y reconciliación
Ministerio del Interior, Cooperación Internacional, Alcaldía de Turbo y Sistema integral de Paz	Construir una casa para el dialogo y la gestión de conflictos en el territorio con el fin de aportar a la erradicación de las violencias en el marco de una infraestructura para la paz.	JAC, organizaciones del territorio, Gobierno nacional, comunidades religiosas, instituciones educativas.	Mediano plazo	Reconstrucción del tejido social y construcción de paz
Ministerio de Igualdad, Sistema integral de Paz, UARIV, Oficina del Alto Comisionado para la Paz	Fortalecimiento técnico, económico y operativo a organizaciones diversas que trabajan por la paz en el territorio.	ONGs, Administración municipal y Gobernación de Antioquia.	Urgente	Reconstrucción del tejido social y construcción de paz





**INFRAESTRUCTURAS  
SOCIALES PARA LA PAZ**

UNA MIRADA A LAS SOLUCIONES  
DURADERAS Y LA PAZ TOTAL