

Nuevas y diversas ciudadanías:

Por el cuidado de la vida, la democracia de género y el derecho a la paz



2024

Informe de gestión



Conciudadanía

Para que los derechos sean hechos



Corporación Conciudadanía

NIT: 800150405-4

CONSEJO DE DIRECCIÓN

Beatriz Montoya Montoya

Presidenta

Nelson Augusto Duque Arias

Vicepresidente

Nelson Enrique Restrepo Ramírez

Secretario

Raúl Antonio Arango Piedrahita

Principal

Alba Lucía Gómez Zuluaga

Suplente

Juan Fernando Bernal García

Principal

Adriana María Guerra Zapata

Suplente

COMITÉ OPERATIVO

Gloria Amparo Alzate Castaño

Directora y representante legal

Luz Mery Gutiérrez Granda

Coordinadora Administrativa y Financiera

Sara López Acevedo

Coordinadora Comunicaciones

Johan Andrés Higuera Granada

Coordinador Gestión del Conocimiento

Nelson Enrique Restrepo Ramírez

Coordinador Línea Ciudadanía Ambiental

Juan Fernando Bernal García

Coordinador Línea Democracia Local

Jharry Martínez Restrepo

Coordinador Línea Paz y Reconciliación

Contenido

1. Contexto	5
2. Impacto: datos cuantitativos relevantes.....	17
3. Recursos y Proyectos de Cooperación Internacional.....	24
4. Cumplimiento del objetivo general	29
5. Cumplimiento por líneas temáticas	35
5.1. Línea: democracia local y de género	35
5.2. Línea: paz y reconciliación	37
5.3. Línea ciudadanía ambiental y ecológica	39
5.4. Mirada de lo que hicimos y los resultados desde los procesos o actores de cambio.....	
5.5. Línea: fortalecimiento institucional.....	46
6. Ambiente laboral	56
6.1. Equipo humano	56
6.2. Acciones de fortalecimiento y bienestar laboral	58
6.3. Cumplimiento de disposiciones legales	60
7. Enlazando nuestras apuestas	62
7.1. Financiadores.....	62
7.2. Aliados institucionales.....	63
7.3. Plataformas y redes	64
8. Lo que nos reta	66
Del contexto	66
Internos.....	68



Contexto

Democracia local

Los resultados de las elecciones locales de octubre de 2023 permitieron que los partidos tradicionales, que están en firme oposición al Gobierno Nacional, y otros con discursos de oposición, como el del alcalde de Bogotá, conservaran e incluso afianzaran su poder en espacios como la Gobernación de Antioquia y la Alcaldía de Medellín.

El 1 de enero de 2024 inició el nuevo periodo de gobierno de los alcaldes y alcaldesas y los concejos municipales, del gobernador de Antioquia y la Asamblea Departamental, así como de

las direcciones de las Corporaciones Autónomas Regionales – CAR. Con estas nuevas autoridades comenzó un nuevo ciclo de planeación local en las instituciones públicas. Durante el primer semestre de 2024 se elaboraron los Planes de Desarrollo Municipales 2024-2027, el Plan Departamental de Desarrollo y los planes de acción de las autoridades ambientales.

El Gobierno nacional, en su segundo año de mandato, ha tenido que lidiar con múltiples tensiones y ataques por parte de una oposición fortalecida



*El **panorama económico** de **2024** ha estado marcado por un crecimiento **moderado**, aunque con tensiones derivadas de las reformas en curso y las condiciones internacionales.*

tras los resultados de las elecciones regionales de 2023, mientras intenta avanzar en la agenda de cambio para la cual fue elegido. El desgaste político y las presiones de sectores aliados han ralentizado la aprobación de diversas iniciativas. La polarización política sigue en aumento, con una oposición más organizada que ha sabido capitalizar los descontentos generados por la lenta ejecución de reformas y el impacto económico de algunas medidas gubernamentales.

El panorama económico de 2024 ha estado marcado por un crecimiento moderado, aunque con tensiones derivadas de las reformas en curso y las condiciones internacionales. La inflación ha mostrado signos de control, pero el desempleo y la informalidad laboral continúan siendo problemas estructurales que afectan especialmente a las regiones periféricas.

Las reformas propuestas por el Gobierno nacional han generado debates intensos en la opinión pública. Mientras algunos sectores consideran que son imprescindibles para reducir las desigualdades, otros argumentan que su aplicación ha sido errática y poco concertada con los actores involucrados. Las reformas en temas de democracia,

como las garantías de participación, el derecho a la protesta, la lucha contra la corrupción, el fortalecimiento de organizaciones sociales y las alianzas público-populares, han tenido escasos avances durante este periodo.

En el caso particular de Antioquia, la tensión política entre el gobernador, el alcalde de Medellín, las empresas antioqueñas y el presidente de Colombia ha generado un ambiente de incertidumbre. Este contexto ha afectado a los alcaldes y alcaldesas de las subregiones, especialmente en municipios pequeños que requieren el acompañamiento del Gobierno departamental para gestionar ante el Gobierno nacional la implementación de sus planes de desarrollo. La falta de articulación con el Plan Nacional de Desarrollo ha generado preocupación, especialmente en cuanto a prioridades de inversión pública y la relación con el sector empresarial. Además, diferencias en políticas de paz han significado que iniciativas clave a nivel nacional, como la "Paz Total", no sean prioritarias para los gobiernos en Antioquia.

En el Plan Departamental de Desarrollo preocupa la mirada que se infiere sobre la participación ciudadana desde un enfoque de seguridad que antepone el control territorial

aprovechando sus cargos para hacer política anticipada y posicionar los discursos de sus partidos en oposición absoluta y no negociable al Gobierno nacional.

Un tema que ha suscitado manifestaciones airadas de la sociedad civil en Antioquia ha sido la reestructuración administrativa de la gobernación. Bajo el argumento de la austeridad, se han afectado derechos y enfoques de programas orientados a la implementación de políticas públicas de equidad y diversidad. Un ejemplo de ello es la Secretaría de las Mujeres, que pasó de un enfoque de derechos a un enfoque familista, transformando su labor hacia acciones tradicionales de cuidado y seguridad

alimentaria de los niños y las niñas. Además, se han visto reducidos temas como cultura, turismo y derechos humanos, que han sido relegados a una categoría inferior. Una situación similar ocurre con la Secretaría de Participación, que ha sido reducida a una dirección dependiente de la Secretaría del Interior, encargada de la gestión del riesgo, lo que ha debilitado su fuerza y capacidad de acción.

Estas situaciones han generado que la relación entre las organizaciones de la sociedad civil y la gobernación, como autoridad departamental, se hayan deteriorado, y estén marcadas por la confrontación y la exigibilidad de derechos.

Cambio climático

El año 2024 cerró como el más caluroso del que se tenga registro. En Colombia, esto se manifestó con la temporada del Fenómeno del Niño, caracterizada por sequías que provocaron disminuciones en los caudales de agua, incendios,

raционamiento de servicios públicos de agua y energía, y el desplazamiento de comunidades ribereñas.

La COP16 de Diversidad Biológica, realizada en Cali, representó la mayor campaña de educación ambiental sobre biodiversidad en Colombia. Se

destacó como un evento de la gente, con experiencias de cuidado de la biodiversidad, debates, reflexiones y propuestas sobre su gestión. La iniciativa “Paz con la Naturaleza” fue de gran valor para el país y fortaleció el trabajo de organizaciones como Conciudadanía y sus aliados locales.

En la subregión del Suroeste antioqueño predomina la tensión política entre el Gobierno nacional, los gremios económicos de Antioquia y los partidos políticos aliados al Gobierno departamental, debido a las medidas de protección y conservación de los suelos del Suroeste impulsadas por entidades nacionales. El Ministerio

El Ministerio de Medio Ambiente decretó Zonas Temporales para la Protección de Recursos Naturales Renovables

11 municipios del Suroeste

Y una ZAPPA

23 municipios de la región



de Medio Ambiente decretó Zonas Temporales para la Protección de Recursos Naturales Renovables que podrían incluir 11 municipios del Suroeste y puso en marcha una Zona de Protección Ambiental y de Producción Agropecuaria (ZAPPA) en 23 municipios de la región. Ambas medidas buscan limitar la actividad de multinacionales mineras.

En la subregión del Oriente antioqueño, el Gobierno de Antioquia, en alianza con sectores empresariales, impulsa la conformación de un área metropolitana para los municipios de la zona Altiplano. Esto ha reavivado el debate sobre la pertinencia de esta figura frente a la figura de provincia, que Conciudadanía ha defendido durante décadas.

La minería ilegal de oro, controlada por grupos armados ilegales, sigue en aumento en las subregiones del Oriente y el Suroeste, particularmente en su modalidad aluvial con el uso de dragas. El precio internacional del oro, que ha alcanzado valores récord (superiores a 2700 dólares estadounidenses en los últimos meses), ha convertido esta actividad en una de las principales fuentes de ingresos de las bandas criminales en Colombia, especialmente en Antioquia, el departamento con



mayor extracción de este metal. La minería ilegal es una de las principales fuentes de contaminación del agua y de deforestación, además de ser una de las principales formas de financiamiento para los grupos armados ilegales. Fuente: [Foro Nacional Ambiental](#).



Paz y reconciliación

Desde el Gobierno nacional se instalaron 10 mesas de acercamiento con grupos armados ilegales, tanto de carácter político como criminal. Entre estas, resaltan la mesa de acercamiento con bandas criminales en Medellín y la mesa con la organización criminal Gaitanistas.

Por otro lado, con relación a la implementación del Acuerdo Final de Paz y las acciones del Sistema Integral de Paz a nivel subregional, en los territorios donde incide Conciudadanía (Oriente, Occidente y Suroeste del departamento de Antioquia), se identifican las siguientes particularidades:

Gobierno nacional instaló

10 mesas

de acercamiento con grupos armados ilegales

Oriente antioqueño: aunque no fue un territorio priorizado como parte del Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial, ha tenido acciones significativas por parte de las entidades nacionales en términos de la implementación del Acuerdo Final de Paz con las FARC-EP. Esto se debe a dos factores principales: 1) La trayectoria de un movimiento por la paz con más de dos décadas de movilización, incidencia y articulación, que ha logrado configurar una infraestructura social para la paz a nivel subregional, representada en expresiones como el Pacto por la Paz del Oriente Antioqueño, que reúne organizaciones no gubernamentales, organizaciones populares, el sector empresarial, universidades, entre otros; y 2) La visibilidad que ha alcanzado la subregión a nivel nacional debido a los impactos del conflicto armado, al haber sido uno de los territorios más golpeados durante las décadas de 1990 y 2000. Además, cuenta con un acervo importante de ejercicios de reconstrucción de la memoria e investigaciones adelantadas por ONG, víctimas y universidades.

Occidente antioqueño: la implementación del Acuerdo Final de Paz se ha centrado particularmente en el municipio de Dabeiba, que ha sido priorizado como parte del Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial del Urabá antioqueño, subregión con la que limita. Dabeiba también alberga el Espacio Territorial de Capacitación y Reincorporación - ETCR de Llano Grande, donde se encuentran 101 personas en proceso de reincorporación, entre ellas 70 hombres y 31 mujeres (Gobernación de Antioquia, 2024, págs. 229-230).

Suroeste antioqueño: esta subregión ha estado marcada por un silenciamiento histórico del fenómeno paramilitar y de los impactos del conflicto. Ha existido una especie de pacto regional entre sectores de poder para mantener ocultos muchos de los hechos relacionados con la violencia. A diferencia de otras subregiones, no se cuenta con un acervo amplio de investigaciones académicas al respecto.

Durante la recolección de informes para la construcción del Informe Final de la Comisión de la Verdad, en el Suroeste se entregaron cuatro informes elaborados por

101

personas en
proceso de
reincorporación

70 hombres

31 mujeres

organizaciones sociales: uno por la Corporación Conciudadanía y el Centro de Fe y Culturas, otro por la Corporación Jurídica Libertad, un tercero por la Alcaldía de Titiribí y Conciudadanía, y el último por el movimiento ambiental Cinturón Occidental Ambiental -COA. En todas estas investigaciones, el conflicto armado en el Suroeste es definido con términos como “silenciamiento”, “impunidad”, “remanso de paz” u “ocultamiento”, lo que evidencia el negacionismo del conflicto por parte de sectores de poder. Esto ha implicado el debilitamiento de los procesos de participación de las víctimas, la falta de una agenda de paz subregional, pocos ejercicios de reconstrucción de la memoria y una invisibilización casi total de los impactos de la guerra.

En diciembre de 2023, el Juzgado Primero Civil del Circuito Especializado en Restitución de Tierras de Antioquia emitió un fallo histórico en el que le dio la razón al Consejo Comunitario por la Identidad Cultural de Mandé sobre la propiedad de un territorio ancestral que abarca los límites entre los municipios de Urrao (Suroeste) y Frontino (Occidente). En la sentencia, se ordenó la devolución de más de 12.300 hectáreas de tierra al Consejo Comunitario (El Colombiano, 2023).

12.300**Hectáreas
de tierra devueltas****al Consejo Comunitario**

Con relación a la implementación del Acuerdo Final de Paz a nivel nacional, según información de la Unidad de Implementación del Acuerdo de Paz, sobresalen los siguientes avances:

1) En reforma rural integral, la entrega de

133.132

hectáreas de tierra y la formalización de

1.228.452

hectáreas

2) En participación política, específicamente en lo referente al cambio cultural, se logró la aprobación del Servicio Social para la Paz como alternativa al servicio militar obligatorio;

y 3) En reincorporación, persisten diversas dificultades, principalmente en relación con la seguridad de los firmantes del Acuerdo Final de Paz. “A pesar de todos estos esfuerzos, desde la firma del Acuerdo Final de Paz han sido asesinados

437 firmantes de paz,

23 de ellos en este año,

así como

1.386 líderes sociales”.



Asimismo, al finalizar el año, se evidenció el incumplimiento en la asignación de recursos de subsidio para los firmantes del Acuerdo Final de Paz.



*Finalmente, en el marco de estos esfuerzos de paz, el **mayor reto** para su concreción sigue siendo la presencia y el accionar de grupos armados ilegales que, luego de la firma del Acuerdo Final de Paz, han fortalecido su presencia con acciones de control territorial ligadas al cobro de extorsiones, el tráfico y distribución de droga y otras fuentes de financiación ilegal.*

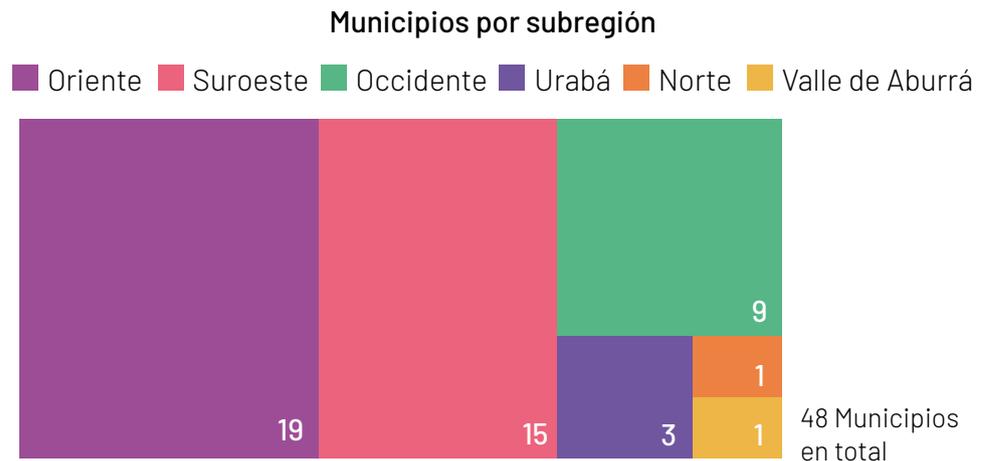
Esta situación representa un riesgo para el liderazgo social y constituye una limitante para el ejercicio ciudadano, debilitando la democracia local.



Impacto:

datos cuantitativos relevantes

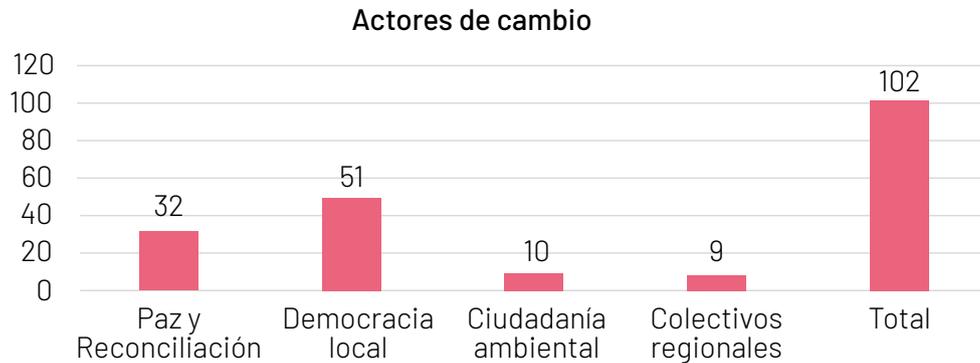
Municipios:



Línea temática	Subregión	Municipios
Paz y Reconciliación (32)	Suroeste (6)	Andes, Tarso, Amagá, Jardín, Hispania, Fredonia.
	Occidente (9)	San Jerónimo, Sopetrán, Liborina, Sabanalarga, Caicedo, Santa Fe de Antioquia, Cañasgordas, Frontino y Dabeiba.
	Oriente (13)	La Unión, Sonsón, Nariño, Rionegro, El Peñol, San Rafael, San Luis, La Ceja, San Carlos, Cocorná, Granada, San Francisco.
	Valle de Aburrá (1)	Medellín
	Urabá (3)	Mutatá, Apartado y Turbo
	Norte (1)	Ituango
Democracia local y de género (41)	Suroeste (10)	Salgar, Támesis, Andes, Tarso, Concordia, Amaga, Jardín, Hispania, Fredonia, La Pintada.
	Occidente (12)	Sabalnarga, San Jerónimo, Dabeiba, Santa Fe de Antioquia, Liborina, Frontino, Cañasgordas, Caicedo, Ebéjico, Heliconia, Buriticá, Sopetran.
	Oriente (19)	San Luis, San Rafael, La Unión, Guarne, El Peñol, Nariño, La Ceja, El Carmen de Viboral, San Carlos, Sonsón, San Vicente, Argelia, Cocorná, El Santuario, Alejandría, Guatapé, Granada, San Francisco, El Retiro.
Ciudadanía ambiental y ecológica (22)	Suroeste (14)	Salgar, Támesis, Andes, Jericó, Santa Bárbara, Concordia, Betania, Amaga, Hispania, Titiribí, Fredonia, La Pintada, Ciudad Bolívar, Jardín.
	Occidente (4)	Sabalnarga, San Jerónimo, Santa Fe de Antioquia, Frontino.
	Oriente (3)	San Rafael, Sonsón, Cocorná.
	Valle del Cauca (1)	Cali.



Colectivos:



Trabajamos con

102 actores de cambio,

entre ellos instancias de participación (CMJ, COMPAZ, CTP), mesas ambientales, colectivos y organizaciones sociales (mujeres, víctimas, jóvenes).

Actores subregionales

Oriente:

Mesa de DDHH, Pacto por la Paz, AMOR.

Suroeste:

MIJOS, Alianza Suroeste, Mesa Técnica del Suroeste, Mesa de Unidad y Concertación, Corporación Visión Suroeste, Corporación Verde Agua.

Participación en la COP16

Ocho colectivos ambientales y de mujeres de Antioquia, pertenecientes a los procesos promovidos por la Corporación, participaron activamente en la COP16, donde intercambiaron experiencias con 11 organizaciones.

Techo de Agua, Verdeagua, Festival de la Montaña, Mesa Ambiental de Jericó, Movimiento de Jóvenes Independientes del Suroeste (MIJOS), Asociación Regional de Mujeres del Oriente Antioqueño (AMOR), Asociación de Mujeres María Martínez de Nisser y Asociación de Mujeres de Fredonia (ASOMUF) participaron en foros, conversatorios, paneles e intercambios de experiencias con organizaciones de Cali y del departamento del Valle del Cauca

(Colectivo Río Cauca, Mujeres Tejidos del Agua, Mesa Ambiental del Río Pance, Comité Ambiental de la Comuna 1); del departamento del Cauca (Corporación de Mujeres Ecofeministas Cauca COMUNITAR, Mesa Técnica Alianza por el Agua de Sotará, Timbío y El Tambo); y del Chocó (Consejo Comunitario del Alto Atrato Guardianes del Río Atrato Chocó).

Los espacios de diálogo giraron en torno al río Cauca como sujeto de derechos, los tejidos y conectividades de la gestión comunitaria de la biodiversidad y el agua, y la participación de las mujeres en el cuidado de la biodiversidad, en concordancia con la Declaración de Inírida.



Acciones / iniciativas ciudadanas:

En el 2024 acompañamos directamente 13 iniciativas ciudadanas relacionadas con nuestras las líneas temáticas:

Municipio	Iniciativa	Actor de Cambio	Tipo
Santa Bárbara	Reconciliación, el perdón del ser y la paz ambiental	Mesa Ambiental	Jornada formativa y de reforestación
Hispania	Reconocernos desde el arte transformador	Movimiento de Jóvenes del Suroeste (MIJOS)	Trueque artístico y cultural
Jardín	Las lecturas de la paz III: Mujeres y literatura como acción política para el cambio social	Club de Lectura de Mujeres	Ciclo audiovisual
Amagá	Juntarse para crear y despertar	Despertar minero	Encuentros culturales rurales
San Francisco	XV Movilización por la dignidad de las víctimas y la construcción de la memoria colectiva. Conmemoración de los 21 años del desplazamiento masivo en el corregimiento de Aquitania - Municipio de San Francisco.	Movimiento social de Aquitania	Eventos públicos
La Ceja	Comunica-acción por la paz	Colectivo artístico y social SAGA y Corporación Dimensión Génesis.	Taller y muralismo
San Francisco	Fortalecimiento de capacidades para la acción colectiva en perspectiva de construcción de paz y equidad de género. "Articulación Zona Bosques del Oriente Antioqueño"	Juventudes de San Francisco	Encuentro Juvenil
Carmen de Viboral	De machos a hombres: conversemos sobre roles de género	Colectivo Antorcha	Talleres
Sonsón	III Festival de las mujeres y el agua	Asociación Municipal de Mujeres María Martínez de Nisser de Sonsón	Eventos públicos
Santa Fe de Antioquia	Sembrando vida y cultivando sostenibilidad campesina	Colectivo Campo y Vida	Jornada formativa y de siembra de alimentos
Caicedo	Reescribiendo la trocha por la vida	Colectivo de la Noviolencia	Encuentros formativos y ampliación del bosque de la memoria
San Jerónimo	Acciones para cultivar la esquivada paz	Mesa ambiental	Conversatorio de mujeres y semillero
Dabeiba	Hechos de retazos	Neas comprometidos	taller y evento público

Participantes:

En total,

2.612

personas participaron en los procesos territoriales con la Corporación. De ellas, el

4,8%

son **funcionarios** y **funcionarias**; el

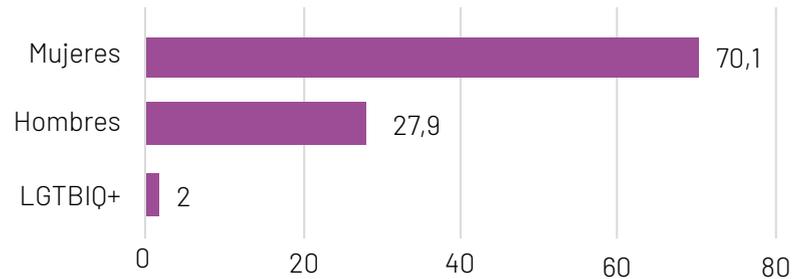
26,1 %

concejales y **concejalas**; el

15,4 %

víctimas del conflicto armado.

Participantes por género



En cuanto a **distribución etaria**, el

15,4 %

son **menores** de 26 años; el

80,2 %

mayores de 26 años,

y no se tiene información del

4,4 %.



Recursos y Proyectos

Proyectos de Cooperación Internacional

PROYECTOS EJECUTADOS EN EL 2024			
AGENCIA DE COOPERACIÓN	NOMBRE DEL PROYECTO	DURACIÓN	VALOR RECIBIDO 2024
DKA	Paz y reconciliación y fortalecimiento de la democracia participativa en Antioquia, Colombia 1a fase	Ene. 1 de 2022 - Dic 31 de 2024	\$144.746.235
PPM-UNIÓN EUROPEA	Tejiendo Acciones Conjuntas	Feb. 1 de 2020 - Jul 31 de 2024	\$676.976.899
FONDO NORUEGO DE DERECHOS HUMANOS	Acciones de verdad para la reconciliación	Abr. 1 del 2022 - dic. 31 de 2024	\$155.004.903
PAN PARA EL MUNDO	Paz y reconciliación y fortalecimiento de la democracia participativa en Antioquia, Colombia 1a fase	Ene. 1 de 2022 - Dic 31 de 2024	\$1.224.669.981
DKA ALIANZA	Alianza Suroeste por la defensa y el cuidado del territorio	Ene. 1 de 2024 - Dic 31 de 2024	\$175.418.488
AGENCIA FRANCESA PARA EL DESARROLLO	Participación de los ciudadanos en la protección y gestión de la naturaleza y la biodiversidad en Colombia	Jul. 19 de 2024 - Dic 31 de 2024	\$136.448.875
PNUD	Fortalecimiento institucional de las curules de paz como mecanismos para asegurar la efectiva representación política de poblaciones y zonas especialmente afectadas por el conflicto, incluyendo a las víctimas del conflicto	Jul. 15 de 2024 - Ene. 31 de 2024	\$144.495.000
TOTAL			\$2.657.760.381

Prestación de servicios

PROYECTOS EJECUTADOS EN EL 2024			
ENTIDAD	OBJETIVO DEL SERVICIO	DURACION	VALOR RECIBIDO 2024
CORPORACIÓN SURGIR	Realización de la Línea Base del proyecto “Construyendo Paz, una responsabilidad compartida: Fortalecimiento de capacidades y articulación de actores clave para avanzar hacia la paz total e integral desde un enfoque diferencial de género y de derechos humanos en Medellín, Colombia”.	Jul. 10 de 2024 - Sep 13 de 2024	\$9.159.664
COPORACIÓN SURGIR	Desarrollar una diplomatura en construcción de paces	Oct. 1 de 2024 - Mar 31 de 2025	\$13.636.364
FUNDACIÓN CENTRO DE FE Y CULTURA	Elaboración de informes relacionados con los festivales por el cuidado de la vida	Nov. 13 del 2024	\$7.394.958
TOTAL			\$30.190.986



Aporte de terceros – comunitarios e institucionales

Estos recursos son financieros y no financieros. Los financieros no ingresan a la contabilidad, pues son gestionados y administrados por los terceros.

APORTES DE TERCEROS FINANCIEROS			
ENTIDAD	OBJETIVO DEL SERVICIO	DURACION	VALOR RECIBIDO 2024
CORNARE	Realización del festival por el cuidado de la vida en San Luis	Octubre 5 y 6 de 2024	\$2.294.400
GTZ	Conservación y uso sostenible de la biodiversidad: apuestas de la sociedad civil y gobernanza ambiental en el sector minero energético en la COP16	octubre 23 de 2024	\$3.576.000
TOTAL			\$5.870.400
APORTES NO FINANCIEROS	Insumos, logística o personal de apoyo gestionados por los colectivos con actores locales institucionales.		\$81.800.000

Resumen de los recursos recibidos

FUENTE	APORTE	PORCENTAJE
Cooperación internacional	\$2.657.760.381	95,75
Prestación de servicios	\$30.190.986	1,09
Aportes de terceros	\$5.870.400	0,21
Aporte en especie	\$81.800.000	2,95
TOTAL	\$2.775.621767	100

Inversión por líneas y estrategia

LINEA	RECURSOS	PORCENTAJE
Democracia	\$451.091.488	32,86
Paz y reconciliación	\$517.053.002	37,67
Ciudadanía ambiental	140.288.601	10,22
Gestión del conocimiento	\$103.282.442	7,52
Comunicaciones	\$65.474.938	4,77
Gestión financiera y administrativa	\$93.462.413	6,95



mezia

4

Cumplimiento del objetivo general



Objetivo transversal

Las ciudadanías nuevas y diversas inciden efectivamente en políticas de desarrollo, democracia, paz y gestión ambiental en los escenarios locales y regionales.

Los colectivos cuidadores de la vida desarrollaron capacidad de interlocución e incidencia en sus territorios, participando activamente en la formulación de los planes de desarrollo local. Igualmente, los colectivos son reconocidos en sus territorios y actúan en diferentes temas para el aporte al cambio cultural para la paz, entre los que resaltan la memoria, la gestión noviolenta de conflictos, el informe de la Comisión de la Verdad, la eliminación de las violencias basadas en género, las

comunicaciones para la paz y el cuidado del medio ambiente

Los colectivos e instancias de participación acompañadas por la línea de Democracia Local incidieron efectivamente en políticas de desarrollo. Los Consejos Territoriales de Planeación participaron en dos espacios con el Departamento Nacional de Planeación y la Corporación Viva la Ciudadanía sobre la actualización de la Ley 152 de 1994, la cual regula la formulación,

ejecución y seguimiento de los planes de desarrollo del país. Si bien esta ley aún no ha sido actualizada, se han generado propuestas desde este acompañamiento. Por otra parte, las propuestas realizadas por los colectivos fueron incluidas en las discusiones de los planes municipales de desarrollo de los gobiernos locales. En el caso de los jóvenes, se resalta que su participación en la construcción de las agendas ciudadanas y, posteriormente, la incidencia con estas propuestas en los planes de desarrollo locales fortaleció su capacidad de incidencia como actores sociales frente a los gobiernos locales, así como su interés por hacer seguimiento y control social a la gestión pública.

Durante 2024, la Alianza Suroeste se organizó para cohesionar actores sociales y políticos que comparten la defensa del territorio frente a la megaminería. Mantuvo diálogo permanente con ministerios del Gobierno nacional (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, Ministerio del Interior) e incidió con propuestas para el impulso de un Distrito Agroecológico que se contraponga a un Distrito Minero. El Decreto 044 de 2024 del Ministerio de Ambiente sobre Reservas de Recursos

Naturales Renovables Temporales y la Resolución 377 de 2024 del Ministerio de Agricultura sobre la Zonificación para la Declaración de un Área de Protección para la Producción de Alimentos van en la dirección de proteger el patrimonio natural y al campesinado frente a las amenazas de la megaminería. Estos procesos serán más activos en 2025.



Indicador 1

*En las subregiones del Oriente, Suroeste y Occidente de Antioquia, el **70%** de las agendas territoriales formuladas por los colectivos ciudadanos desde la perspectiva de la democracia de género, para el cuidado de la vida y el derecho a la paz, se incorporan en los instrumentos de planeación de diferentes niveles territoriales (esfera pública estatal).*

En una mirada global, el 100 % de las 27 agendas territoriales formuladas por los colectivos ciudadanos fueron tenidas en cuenta en los planes de desarrollo, aunque no en su totalidad. Es decir, de 724 propuestas en perspectiva de la democracia de género, el cuidado de la vida y el derecho a la paz, 326 (50,62 %) fueron incorporadas en los planes de desarrollo municipal.

En una mirada por municipios, en el cuadro se puede observar que en 5

de los 27 municipios el indicador de logro está por encima del 70 % de efectividad en la incidencia ciudadana. Además, los comités de impulso, como espacios de articulación de los distintos colectivos para hacer acuerdos de incidencia en lo local, en alianza con los Consejos Territoriales de Planeación, aportaron a la elaboración de los conceptos de los planes de desarrollo municipal, lo que también sirvió para afianzar la incidencia.

Municipio	Propuestas de la agenda ciudadana	Propuestas incluidas en PDM	%
Argelia	15	13	86,67%
San Francisco	10	8	80,00%
San Luis	5	4	80,00%
Jardín	20	15	75,00%
Nariño	11	8	72,73%
Liborina	26	18	69,23%
Santa Bárbara	29	20	68,97%
San Rafael	14	9	64,29%
Cocorná	16	10	62,50%
Támesis	23	14	60,87%
San Jerónimo	29	17	58,62%
Sopetrán	58	33	56,90%
Carmen de Viboral	25	14	56,00%
Fredonia	31	17	54,84%
Dabeiba	39	20	51,28%

Municipio	Propuestas de la agenda ciudadana	Propuestas incluidas en PDM	%
Concordia	25	12	48,00%
San Carlos	17	8	47,06%
Tarso	26	10	38,46%
Sabanalarga	26	9	34,62%
El Santuario	18	6	33,33%
Titiribí	24	8	33,33%
Caicedo	47	15	31,91%
Cañasgordas	22	6	27,27%
Sonsón	43	9	20,93%
Frontino	52	10	19,23%
Santa Fe	67	12	17,91%
Jericó	6	1	16,67%
Totales	724	326	50,62%



Indicador 2

El 70% de los colectivos acompañados, posicionan los enfoques de democracia de género, cuidado de la vida y derecho a la paz, en los actores con los que se relacionan en la esfera pública e institucional a nivel municipal y supramunicipal

El 100 % de los colectivos posicionaron al interior de la organización y en las propuestas de incidencia política el enfoque de democracia de género, el cuidado de la vida y el derecho a la paz. Esto se refleja en la construcción de propuestas, el trabajo de seguimiento de estas, los festivales subregionales por el cuidado de la vida y las iniciativas ciudadanas implementadas por estos. Adicionalmente, la construcción del protocolo de violencias basadas en género (VBG) y la campaña Tejiendo Espacios Seguros, para

la construcción de espacios libres de VBG ayudaron a posicionar el enfoque más allá de los colectivos acompañados por Conciudadanía.

La incidencia de las mujeres políticas, por su parte, contribuyó a que el enfoque fuera tenido en cuenta en la discusión para la construcción de los planes de desarrollo, así como en la implementación de las comisiones de género en los concejos municipales.

Con estas acciones Conciudadanía contribuye al logro de los ODS:



Cumplimiento por líneas temáticas

5.1. Línea: democracia local y de género



Objetivo

Las ciudadanías activas y diversas se movilizan en escenarios institucionales y alternativos desde la perspectiva de la democracia de género.



Indicador

*Al finalizar el proyecto, por lo menos el **50%** de los colectivos acompañados por la línea de democracia local, implementan estrategias de inclusión y equidad entre los géneros para la participación activa en escenarios institucionales y alternativos.*

Inversión

\$451.091.488

29 de los 54 colectivos e instancias de participación (esto es, el 53,7 %) incrementaron la participación de mujeres y jóvenes. Estos resultados destacan un progreso en la inclusión política de las mujeres, al que Conciudadanía contribuye de manera significativa con formación, acompañamiento y fortalecimiento del rol de las mujeres políticas, así como con campañas sobre la importancia de su presencia en los cargos de poder. Adicionalmente, se realizaron diversas campañas para visibilizar los temas de género solo con las organizaciones, y el 100 % de los colectivos generó propuestas con enfoque de género, buscando incidir en las políticas locales.

Democracia de género:

Como resultado del proceso, las mujeres políticas (candidatas y concejales) de las tres subregiones donde trabaja Conciudadanía han empezado a constituir una red de mujeres. Además, ampliaron su comprensión sobre las funciones que les competen, profundizaron sus conocimientos sobre las comisiones de género y el presupuesto municipal, e incidieron en la inclusión de propuestas de género en los planes de desarrollo local, en articulación con el Plan Departamental de Desarrollo y el Plan Nacional de Desarrollo, especialmente en relación con las violencias basadas en género y la autonomía económica.

Fueron muy efectivas las acciones de incidencia para el 25 de noviembre con la campaña “Tejiendo espacios seguros para las mujeres”, realizada en 10 municipios, con el propósito de generar reflexión y sensibilización sobre el tema. La iniciativa logró involucrar a distintos actores municipales.



5.2. Línea: paz y reconciliación



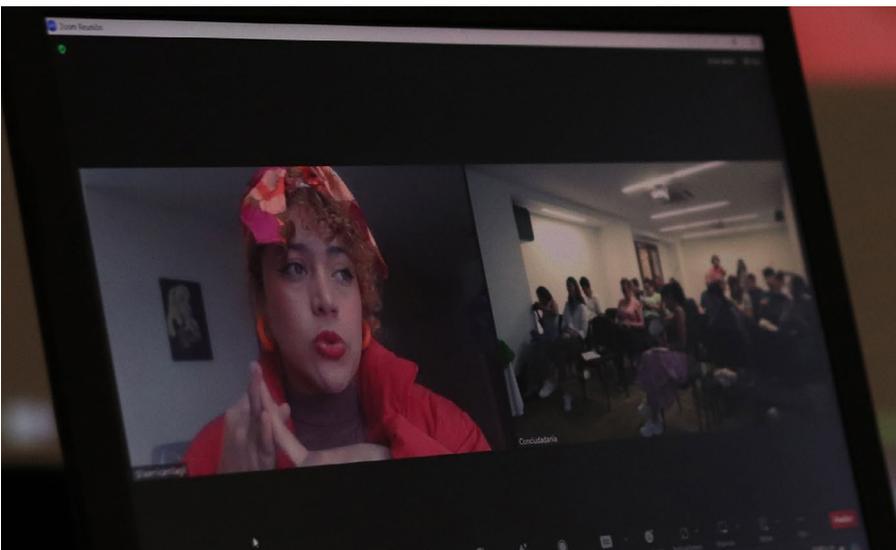
Objetivo

Las ciudadanías constructoras de paz territorial fortalecen e implementan sus propuestas, institucionales y/o alternativas, para el cuidado de la vida y la reconciliación.



Indicador

*Al finalizar el proyecto, el **70%** de los colectivos acompañados (segundas generaciones, víctimas y actores diversos) cuentan con habilidades, metodologías y recursos para el desarrollo de sus iniciativas que aportan al cambio cultural para la paz.*



Inversión

\$ 517.053.002

Del total de colectivos diversos que participaron durante los tres años del Plan Trienal (40), un 70 % (28) se han constituido hoy como actores locales con capacidad de interlocución, gestión y desarrollo de actividades planeadas, monitoreadas y evaluadas. Resaltan iniciativas con gran capacidad de gestión en lo local, como aquellas que se articulan a la realización de Festivales por el Cuidado de la Vida en las tres subregiones, el desarrollo de réplicas y la presentación de propuestas en búsqueda de financiación.

Igualmente, representa un logro la articulación de iniciativas diversas, como colectivos de jóvenes, de mujeres, culturales, de comunicaciones, de víctimas, Consejos Territoriales de Paz, de memoria y artísticos, bajo un propósito común, territorialmente ubicado, cuyo resultado es el aporte de todas y todos. Esto se concreta en la Caja de Herramientas “Un viaje por el

Cuidado de la Vida”, la experiencia que los colectivos han desarrollado en su implementación y el compromiso de seguir usándola como parte de sus agendas y acciones futuras.

Este recurso queda disponible para diversos actores y puede consultarse en el siguiente enlace: <https://conciudadania.org/bibliografia-caja-de-herramientas/>



Caja de Herramientas: un viaje por el cuidado de la vida

En la Corporación Conciudadanía le apostamos a la construcción de paz desde los territorios y a que la ciudadanía cuente con herramientas para acceder a espacios de participación con garantías, desde las que puedan luchar por condiciones para una vida digna y sumarse a procesos que afiancen cambios culturales para la paz; por eso ha desarrollado, desde su Línea de Paz y Reconciliación, proyectos territoriales con ciudadanos y ciudadanas de los municipios de Antioquia.

Esta caja de herramientas ha sido construida desde la metáfora del viaje, al que entendemos como una experiencia de transformación vital que, ya sea desde una dimensión simbólica o física, implica emprender un camino con un destino pensado y conlleva diversas experiencias entre el punto de inicio y su destino; donde al llegar, generalmente, ya somos un ser distinto al que emprendió el camino.

Haz **click sobre las imágenes** para acceder a cada destino temático. Al frente, encontrarás referencias adicionales, y al final, una bitácora de viaje y otros recursos útiles para emprender tu viaje por el cuidado de la vida.



Destino: Género y construcción de paz

En esta parte del viaje recorreremos escenarios y paisajes de la igualdad de género. Para ello, hay que entender que las formas en que pensamos, actuamos e interactuamos hombres y mujeres en la sociedad, son una construcción cultural determinada por el territorio y la época en la que vivimos, donde se define el ser mujer o el ser hombre...

Referencias adicionales 1

5.3. Línea ciudadanía ambiental y ecológica



Objetivo

Las ciudadanías ambientales acompañadas afianzan sus relaciones con la institucionalidad pública e inciden en los procesos de ordenamiento territorial ambiental, en decisiones favorables a la conservación de ecosistemas estratégicos y al acceso al agua para el consumo humano y agrícola.

Inversión

\$140.288.601

Las ciudadanías ambientales y ecológicas, representadas en los colectivos y mesas ambientales, hicieron parte del proceso de incidencia con agendas ciudadanas en los planes de desarrollo. Este espacio fue clave para la interlocución con las autoridades locales y el afianzamiento de las relaciones para la articulación de acciones territoriales en pro del

cuidado y protección del patrimonio natural.

La participación de Conciudadanía y los colectivos ambientales en la COP16 de Diversidad Biológica permitió que los líderes y lideresas se posicionaran y ganaran reconocimiento en sus municipios a través de las piezas comunicativas derivadas

de su participación en este evento internacional. Las mujeres que estuvieron allí con Conciudadanía participaron en la “Declaración de Inírida”, la cual fue presentada a un

grupo de mujeres parlamentarias de Colombia, quienes la acogieron y asumieron con la intención de gestionarla como ley de la República.



Indicador 1

Funcionarios públicos, líderes y lideresas de OSC integrantes de Consejos de Cuenca, Consejos Provinciales de Planificación, Mesas y Colectivos Ambientales, e integrantes de juntas directivas de Acueductos Rurales y Juntas de Acción Comunal, inciden en instrumentos e instancias de participación en los procesos de ordenamiento territorial ambiental POMCAS, PORH y Planes de Manejo de áreas protegidas.

10 colectivos ciudadanos, en igual número de municipios con los que interactuamos en el 2024, incidieron con sus agendas en la elaboración de los Planes de Desarrollo Municipal (PDM) 2024 – 2027. En general, los colectivos cuidadores de vida, las mesas y colectivos ambientales, los Consejos Territoriales de Planeación - CTP, las organizaciones de mujeres y colectivas activas durante el Plan Trienal elaboraron documentos con conceptos sobre el PDM y realizaron foros públicos frente a los contenidos de estos.

En 2024, en el marco del proyecto “Tejer la Vida” con la Agencia Francesa de Desarrollo, 206 personas de Antioquia, Valle del Cauca, Cauca y Chocó participaron de la COP16 de la Diversidad Biológica en Cali, donde intercambiaron experiencias sobre la conectividad de los corredores biológicos y los ecosistemas en la macrocuenca Magdalena-Cauca. Así mismo, sobre el papel de las mujeres en la gestión de la biodiversidad, de donde surgió la “Declaración de Inírida”, recogida por un grupo de mujeres parlamentarias de Colombia con la intención de gestionarla como ley de la República.



Indicador 2

*Líderes y lideresas pertenecientes a OSC, de ellos un **40%** de mujeres, realizan ejercicios prácticos de control social a la implementación de los POMCAS, PORH y Planes de Manejo de áreas protegidas.*

En 2024 no se realizó control social de manera estricta, pero la mesa ambiental en el Occidente llevó a cabo dos sesiones y visitas de campo, a solicitud de la concesionaria del Túnel del Toyo, para verificar el manejo de los impactos sobre el río Tonusco.



5.4. Mirada de lo que hicimos y los resultados desde los procesos o actores de cambio

Mujeres políticas, mujeres rurales y colectivas participantes en campañas, mujeres de AMOR

- Fortalecimiento de las mujeres como actoras sociales y políticas en sus territorios.
- A través del acompañamiento a colectivos y liderazgos femeninos, las propuestas de incidencia contaron con un claro enfoque de género.
- Se avanzó en la inclusión del liderazgo de las mujeres en los espacios de toma de decisiones.
- Su cualificación en el debate público ha sido clave para su empoderamiento en la gestión pública.
- Se ha aportado a la generación de un entorno más propicio y seguro para la participación de las mujeres en la vida política y social de sus comunidades a través de campañas de sensibilización en temas de género, como la iniciativa “Tejiendo espacios seguros para las mujeres”.
- Se ha ampliado el impacto más allá de los colectivos acompañados, articulando con otras organizaciones de la sociedad civil para la construcción de un protocolo de prevención de las violencias basadas en género (VBG).
- Se han elevado las capacidades de las mujeres políticas para la comunicación pública, así como el manejo de redes sociales y la construcción e implementación de campañas comunicacionales.
- Adquirieron herramientas para la incidencia, especialmente para los presupuestos de 2025.



Jóvenes

- Los jóvenes fueron actores activos en los procesos de incidencia en los Planes de Desarrollo Municipal y en la implementación de iniciativas ciudadanas.
- Cualificaron el ejercicio de su liderazgo social realizando acciones locales en favor de la participación ciudadana, la paz y la ciudadanía ambiental.
- Aprendieron sobre el funcionamiento del Estado.
- Han comprendido la importancia de la complementariedad entre los jóvenes y los liderazgos históricos a través de los diálogos intergeneracionales, lo que ha contribuido a la consolidación de organizaciones en el ámbito local.

Ciudadanías digitales

- Los colectivos participantes del proceso de Ciudadanías Digitales aprendieron a crear contenido en diferentes formatos y a gestionar sus redes sociales.
- Adquirieron pautas para la creación de campañas o estrategias de comunicación para sus propios colectivos.
- Reflexionaron sobre los conceptos de ciudadanía digital y democracia digital, apropiándolos en su quehacer.
- Realizaron 10 ejercicios prácticos de ciberactivismo.
- Construyeron una agenda informativa por subregión a partir de la cual se propusieron acciones conjuntas.



Escuela de derechos humanos

- En ella, los líderes y lideresas defensores profundizaron en la historia de los derechos humanos, los enfoques de género, ambiental y campesino.
- Se vincularon con líderes y lideresas de otras subregiones, generando intercambio de experiencias y aprendizajes colectivos.
- Conocieron estrategias de protección y autoprotección.
- Se dotaron de herramientas para el autocuidado emocional.
- Generaron datos para la construcción del informe de derechos humanos del Oriente antioqueño.
- Se articuló a este proceso la Mesa de Derechos Humanos y Atención Humanitaria del Oriente antioqueño para su fortalecimiento, así como diversas organizaciones a nivel local, departamental, nacional e internacional, lo que permitió un mayor impacto y alcance.



Control social: seguimiento a propuestas de paz, democracia y ambiente en los planes de desarrollo locales

- Los líderes y lideresas reflexionaron sobre el funcionamiento del Estado.
- Conocieron el presupuesto municipal y priorizaron propuestas para incidir en su distribución.
- Se ha logrado desanclar el ejercicio de control social de las dinámicas de oposición política a nivel local.

Cuidadores y cuidadoras de la vida cuentan con

- Habilidad y herramientas para planear, monitorear y evaluar sus actividades.
- Comprensión de los temas desarrollados en el proceso.
- Capacidad de réplica, manejo de grupo y amplio menú de actividades pedagógicas.
- Son actores locales con capacidad de interlocución, incidencia, gestión y desarrollo de actividades.
- Se han articulado y establecido alianzas con la institucionalidad pública local y con otros actores.

Mesas ambientales

- Revisaron los temas ambientales incluidos en los Planes de Desarrollo Municipal.
- La mesa ambiental del municipio de San Jerónimo se constituyó en corporación para tener mayor incidencia y autonomía.
- La mesa ambiental en el Occidente realizó seguimiento y verificación del manejo de los impactos sobre el río Tonusco generados por el Túnel del Toyo.

5.5. Línea: fortalecimiento institucional



Objetivo

Conciudadanía y los colectivos ciudadanos fortalecen sus capacidades de incidencia, comunicación, movilización social, pertinencia política y sostenibilidad financiera, para el diálogo con la institucionalidad pública, y la implementación de propuestas alternativas.

Inversión

\$262.492.793

La línea de fortalecimiento institucional se soporta en tres estrategias transversales: Gestión del conocimiento, Comunicaciones y Gestión administrativa, abordadas desde cuatro indicadores. Cada una de ellas abordó las acciones necesarias para fortalecer capacidades de incidencia, como se detalla a continuación en cada indicador.



Indicador 1: gestión del conocimiento

*El **50%** de los colectivos acompañados por Gestión del conocimiento y el equipo de Conciudadanía diseñan e implementan metodologías diversas para la gestión de información y producción de conocimiento para el cuidado de la vida en sus territorios.*

El 100 % de los colectivos acompañados por Gestión del Conocimiento, con un enfoque de investigación comunitaria, conocieron herramientas metodológicas para la gestión de la información y la construcción de informes. Participaron activamente y de manera práctica en la elaboración de los distintos productos generados durante la ejecución del Plan Trienal, los cuales reposan en nuestra página web.

Con estos insumos, se avanzó en la consolidación de un repositorio documental con formato de biblioteca digital, que facilita la consulta de los materiales producidos por la

corporación. Además, el repositorio tiene el alcance de vincular las producciones de otras organizaciones sociales y la construcción de un aplicativo para el acopio de datos en la Planeación, Monitoreo, Evaluación y Aprendizajes (PMEyA), que será implementado en 2025.

A partir de la reflexión interna y la participación de los colectivos, en 2024 se produjeron los siguientes materiales:

Con la reflexión interna y la participación de los colectivos, se produjeron los siguientes materiales en el 2024:

Productos de investigación

- El documento titulado **“Capacidades ciudadanas para la gestión de conflictos socioambientales en el marco de la gobernanza del patrimonio ambiental”** ([ver aquí](#)) aborda la problemática de los conflictos socioambientales en Antioquia, con un enfoque especial en las subregiones del Occidente, Oriente y Suroeste. Publicado en 2024 por Conciudadanía, analiza las tensiones generadas por actividades extractivas como minería, deforestación, infraestructura vial, y expansión urbana, entre otras, que afectan el patrimonio ambiental y las comunidades locales. El informe resalta el papel de las mesas y colectivos ambientales como agentes de ciudadanía ambiental y sus capacidades para reconocer problemáticas, interactuar con diversos actores y gestionar conflictos. Además, propone herramientas metodológicas como el diálogo multiactor para la transformación de los conflictos y la gobernanza ambiental. Incluye un panorama de los principales conflictos en el departamento, análisis de las capacidades ciudadanas



necesarias para enfrentarlos, y el diseño de una ruta metodológica que busca fortalecer a los colectivos ambientales en su rol de promotores de la sostenibilidad y la vida ecosistémica.

- El documento **“Investigación comunitaria como estrategia de gestión del conocimiento para el cuidado de la vida”** ([ver aquí](#)) resalta el papel de la investigación participativa como herramienta para fortalecer la gestión del conocimiento en comunidades rurales y urbanas de Antioquia. Publicado en 2024, reúne experiencias de diversos colectivos y organizaciones sociales comprometidas con la protección del patrimonio cultural y ambiental. El texto propone metodologías innovadoras para promover el cuidado de la vida desde enfoques inclusivos, intergeneracionales y de género. Estrategias como círculos de palabra, recorridos identitarios, teatro del oprimido, y la reinención de mitos se presentan como herramientas para construir procesos de memoria, resiliencia y transformación cultural en los territorios. Además, destaca la importancia de visibilizar el trabajo comunitario y los liderazgos locales como pilares fundamentales para enfrentar desafíos sociales y ambientales, promoviendo una ética del cuidado que fomente la sostenibilidad, la equidad y la paz territorial.
- El documento **“Nuevas ciudadanía por el cuidado de la vida: territorio, subjetividades y acción política en el Occidente, Oriente y Suroeste antioqueño”** ([ver aquí](#)) analiza las dinámicas de construcción de nuevas ciudadanía en Antioquia a partir del enfoque del **Cuidado de la Vida**, destacando la participación de actores sociales en la defensa del territorio, la justicia ambiental, la equidad de género y la reconciliación en contextos de violencia y conflicto armado. Dividido en varios capítulos, el documento aborda: **Retos territoriales para el cuidado de la vida**, explorando las conflictividades armadas, socioambientales y de género en el Suroeste, Oriente y Occidente de Antioquia; **Conceptos y metodologías del cuidado de la vida**, destacando el papel de sujetos políticos, ciudadanía ambiental y democracia de género; **Experiencias y estrategias de incidencia**, con un enfoque en colectivos ciudadanos que promueven la paz, la participación política y la protección ambiental. A través de estudios de caso y análisis cualitativos, el informe resalta la importancia de una acción política



comprometida con la transformación cultural, la protección de los derechos humanos y el fortalecimiento de la democracia local en estos territorios.

- Informes de seguimiento a la implementación del Acuerdo Final de Paz, contratados por el Centro de Fe y Culturas, recoge los avances en materia de la implementación del Acuerdo Final con datos oficiales de las subregiones de Antioquia con presencia de Conciudadanía.
- Línea de base del proyecto Puntadas de paz de la Corporación Surgir.
- Construcción del currículo para el diplomado de Construcción de paces, contratado por la Corporación Surgir.



Indicador 2: comunicaciones

*Conciudadanía duplica (aumenta en un **100%**) los contenidos transmedia que produce de manera directa, como videos, transmisiones en vivo, programas, piezas gráficas e ilustraciones, que son publicados en sus canales digitales: sitio web y redes sociales como Facebook, Youtube, Instagram y X (Twitter).*

Durante el año 2024, Conciudadanía fortaleció su capacidad para generar y difundir contenidos de comunicación. A lo largo de este año, se produjeron alrededor de **125 contenidos** en una amplia variedad de formatos, adaptados tanto a **plataformas digitales** como a **medios tradicionales y de divulgación impresa**. Esta producción ha tenido como propósito fortalecer la visibilidad de nuestras

acciones, amplificar los mensajes de nuestras campañas y profundizar el compromiso con las comunidades y colectivos que acompañamos.

Estos contenidos estuvieron integrados a **estrategias de comunicación** específicas, orientadas a **movilizar, sensibilizar e incidir**. A través de estas estrategias, logramos posicionar temas fundamentales

como la **defensa de los derechos humanos**, la participación ciudadana, la construcción de paz, el cuidado de la vida y la **protección del medio ambiente**.

El impacto de estas acciones ha sido palpable no solo en el aumento de la participación y el reconocimiento de Conciudadanía en los espacios digitales, sino también en la consolidación de las **ciudadanías digitales** en las comunidades que acompañamos, permitiendo a los colectivos fortalecer sus canales de comunicación y visibilidad en el ámbito local.

En cuanto a formatos, la producción de contenidos se distribuyó de la siguiente manera:

- **27 galerías fotográficas** que documentaron los momentos clave de nuestras actividades y eventos.
- **20 libros, cartillas y documentos** que sintetizan y comunican el conocimiento generado desde nuestras distintas áreas de trabajo.
- **9 notas de prensa** que lograron posicionar los temas clave de nuestra agenda.
- **29 contenidos gráficos** diseñados para reforzar nuestras campañas de sensibilización y visibilización.

- **28 reels** que aprovecharon las plataformas sociales para compartir mensajes de impacto y dinamismo.
- **15 transmisiones en vivo** que permitieron llegar a audiencias más amplias en tiempo real.
- **4 vídeos horizontales** con experiencias significativas.
- **14 episodios de La Tejeduría**, un videopodcast que compartió experiencias de participación ciudadana y liderazgo en distintos territorios.

Estos contenidos a su vez se agrupan en diferentes estrategias:

Publicaciones de gestión del conocimiento

11 publicaciones impresas:

- Tres revistas Pactemos, una por línea temática
- Libro Participación 2: historias de ciudadanías tejiendo territorios
- Libro La colectividad territorial del Suroeste: un David Moderno
- Plegable La colectividad territorial del Suroeste: un David Moderno. Resumen.

- Cartilla Hablemos de Control Social
- Ruta por los derechos: enfoque de género y autoprotección para defensores/as de DDHH
- Plegable Infraestructuras Sociales para la Paz
- Agenda Infraestructuras sociales para la paz
- Kit Tejiendo Espacios Seguros

9 publicaciones digitales:

- Guía básica para la incidencia en el Plan de Desarrollo Municipal
- Tres informes de la Dinámica cuantitativa de la violencia contra las mujeres (2010 – 2023), uno por subregión (Oriente, Occidente y Suroeste)
- Capacidades ciudadanas para la gestión de conflictos socioambientales en el marco de la gobernanza del patrimonio ambiental
- Aprendizajes de la asesoría a colectivos, mesas ambientales y consejos de cuenca en el Occidente, Oriente y Suroeste antioqueño
- Investigación comunitaria como estrategia de gestión del

conocimiento para el cuidado de la vida

- Nuevas ciudadanía por el cuidado de la vida: territorio, subjetividades y acción política en el Occidente, Oriente y Suroeste antioqueño
- Agenda del proceso Infraestructuras Sociales para la Paz

Estrategias de comunicación para la movilización (campañas):

8 de marzo – Día internacional de la mujer; 9 de abril – Día de las víctimas; 28 de mayo – Día de acción por la salud de las mujeres; 28 de junio – Aniversario de la entrega del Informe Final de la CEV; Campaña Tejiendo Espacios Seguros (**ver material aquí**); Campaña de DDHH.

Estrategias de comunicación institucional:

Estrategias de comunicación para los Festivales subregionales por el Cuidado de la Vida en el Suroeste, Oriente y Occidente antioqueño; La Tejeduría: relatos de participación ciudadana (**ver aquí**); Estrategia de comunicación del proyecto Tejer la Vida (en el marco de la COP16);

Estrategia de comunicación del proyecto Infraestructuras Sociales para la Paz.

Otros contenidos

Galerías de eventos institucionales; audiovisuales y documentales sobre Conciudadanía; piezas gráficas conmemorativas; transmisiones en vivo de actividades propias; notas de prensa en el sitio web:

Dotación: Se puso en marcha la actualización del sitio web, con el fin de simplificar la arquitectura de la información y hacer más accesible el contenido. También se puso en marcha la mejora del diseño web con la implementación de un constructor gráfico, y se ha avanzado en el diseño de una plataforma para los procesos de formación virtual.



Indicador 3: comunicaciones

El 30% de los colectivos acompañados por Conciudadanía, implementan y gestionan canales digitales de comunicación para mejorar el posicionamiento de sus agendas ciudadanas y el intercambio de información con sus comunidades.

Durante el 2024, ampliamos el acompañamiento comunicativo de 22 a 29 colectivos en el marco del proceso de Ciudadanías Digitales. Cada colectivo contó con un celular y un plan de datos para la gestión de sus redes sociales y canales de comunicación.

24 de los 29 colectivos, es decir el 82,7%, cuentan con redes sociales oficiales de su colectivo, siendo

Facebook la red social más usada, seguida de Instagram y del Whatsapp como canal oficial de comunicación. Son los vídeos, las fotografías y la promoción de eventos y actividades, el tipo de contenido más utilizado.

Para fortalecer el proceso de Ciudadanías Digitales, se dio continuidad al proceso formativo implementado el año anterior, y se puso énfasis, además, en promover la

creación y gestión de redes sociales, así como la producción de contenidos en diferentes formatos.

Durante el proceso de formación, se brindaron pautas para la creación de campañas o estrategias de comunicación para sus propios colectivos, y se les animó a crear contenidos conjuntos en las subregiones, **como resultado, de realizaron 10 ejercicios prácticos de ciberactivismo**. Se construyó una agenda informativa por subregión (Oriente, Occidente y Suroeste), a partir de la cual se propusieron acciones conjuntas, principalmente para aumentar la visibilidad y reconocimiento del tejido organizativo en sus territorios. Estos espacios han permitido a los colectivos conocerse y articularse en el escenario digital

(compartir o interactuar en línea). Los líderes y lideresas participantes del proceso de Ciudadanías Digitales se articularon a las diferentes acciones subregionales impulsadas desde las otras líneas y procesos que acompaña Conciudadanía.

Específicamente, se fortalecieron habilidades en edición de fotografía, edición de vídeo, diseño de piezas gráficas, escritura creativa, construcción del plan de comunicación, creación de campañas de anuncios en redes sociales (Facebook Ads), estrategias de recolección de fondos en línea (crowdfunding), entre otros. Así mismo, se reflexionó sobre la democracia digital, los derechos humanos digitales y las implicaciones de ejercer una ciudadanía digital.





Indicador 4: sostenibilidad financiera

*A 2024, se han ampliado y diversificado por lo menos en un **15%** las estrategias, actores, redes y aliados políticos y financieros de Conciudadanía, de una manera armonizada y articulada, con la participación de por lo menos actores empresariales, académicos, de la sociedad civil (nacional e internacional), actores estatales, privados y de la Cooperación Internacional*

En 2024 hemos incorporado en la gestión de recursos estrategias de venta de servicios y donaciones; se han fortalecido alianzas y se cuenta con la voluntad y el interés de avanzar en la formulación de proyectos con otras organizaciones sociales y en convenios con universidades. Tuvimos presencia e involucramiento de los líderes y lideresas en la COP16, lo que significó actuar por fuera de Antioquia.

Hemos iniciado una relación de cooperación con la Agencia Francesa para el Desarrollo como nueva fuente de financiación. Se realizó una visita a varios países de Europa para el fortalecimiento y la apertura del relacionamiento institucional. Además, hemos valorado cuantitativamente la gestión de los actores de cambio y la

cofinanciación de las instituciones en las actividades locales y subregionales promovidas por Conciudadanía, lo que representó un aporte de 80 millones de pesos.

Hemos participado en varios eventos de información y capacitación para aprender formas de recaudación de fondos locales.

En 2024, se gestionaron recursos distintos a la cooperación internacional equivalentes al 4,3 % del total del presupuesto. Este porcentaje es bajo y genera riesgos para la sostenibilidad de la institución, lo que implica la necesidad de mantener y fortalecer estas estrategias alternativas de recaudación de fondos.



SENA
P.M.U.

SENA
P.M.U.

Conciudadanía
#conciudadania

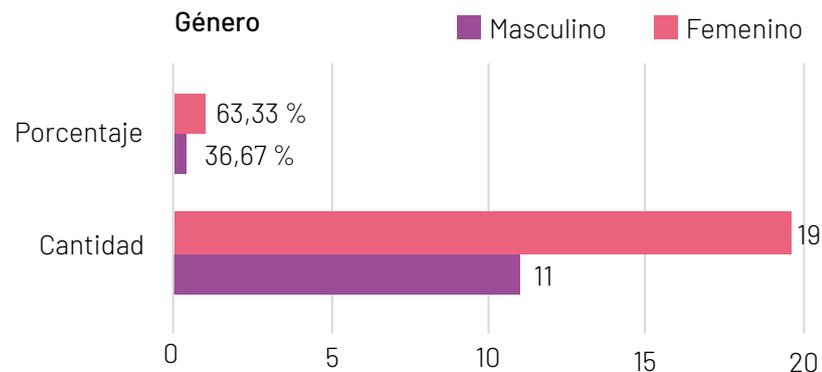
**PARA QUE
LOS DERECHOS
SEAN HECHOS**



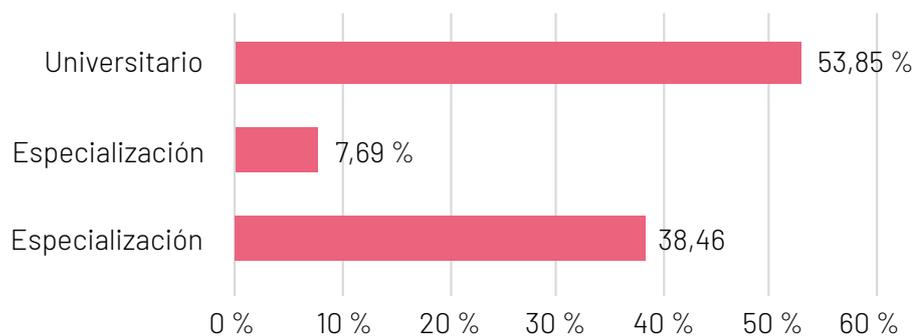
Ambiente laboral

6.1. Equipo humano

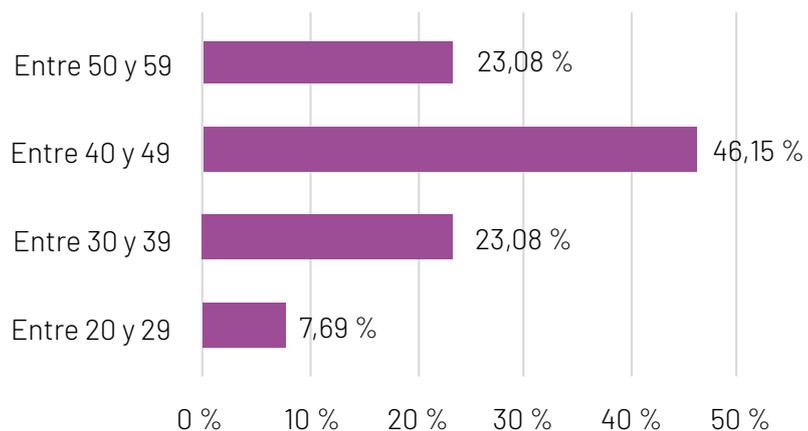
Conciudadanía cerró el año 2024 con 30 personas en su equipo de trabajo, de las cuales el **63.33%** son mujeres y el **36.67%** hombres. El **7.69%** tienen entre 20 y 29 años de edad, el 23,8% están entre los 30 y los 39 años, el **46,15%** entre 40 y 49 años y el **23,08%** más de 50 años. En cuanto a su nivel de formación, el **53,8%** tiene pregrado, el **33,46%** maestría, y el **9,69%** especialización.



Escolaridad



Rango de edades



Tiempo	Tiempo completo	Tiempo parcial	Voluntariado/práctica
MUJERES	9	6	4
HOMBRES	9	2	0



6.2. Acciones de fortalecimiento y bienestar laboral

Acciones de fortalecimiento:

- Reestructuración del sitio web
- Construcción de aplicativo para la PMEyA (Planeación, Monitoreo, Evaluación y Aprendizajes)
- Asesoría para una administración y gestión estratégica con Podion.

Bienestar humano:

Para el año 2024, sigue en marcha el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo con el fin de dar cumplimiento a los 21 estándares mínimos exigidos a la Corporación. Asimismo, se presentó ante el Ministerio y la Administradora de Riesgos Laborales (ARL) la información necesaria para obtener la certificación, la cual se logró con un cumplimiento del 100 %.

Por otro lado, desde los comités, con el apoyo de la Dirección y la Coordinación Administrativa, se realizaron diversas actividades para mejorar las condiciones de salud y bienestar, entre ellas:

- **Día de la familia:** para el disfrute de los dos días que corresponden por ley a los empleados de la Corporación, en 2024 se dispusieron el 5 de abril y el 4 de julio.
- **Integración de septiembre:** como parte de las celebraciones de



amistad y compañerismo, el 11 de octubre se celebró el Día del Amor y la Amistad con una jornada de integración.

- **Integración de fin de año:** se llevó a cabo el 13 de diciembre con una salida de campo, en la que participó la mayoría del equipo de trabajo.
- **Celebración de cumpleaños:** la Corporación otorga un bono y un día de descanso a cada empleado para la celebración de su cumpleaños.
- **Vacaciones de mitad de año:** a finales de junio y principios de julio, la Corporación otorga una semana de descanso para que todos los empleados puedan disfrutar de un merecido receso.
- **Reconocimiento de alimentación y transporte para asistencias a plenarios y otras actividades:** la Corporación cubre los gastos de transporte y alimentación para la asistencia a plenarios, actividades y reuniones programadas en la sede.
- **Capacitaciones contables y tributarias:** como incentivo para el área administrativa, se brinda la posibilidad de asistir a capacitaciones contables y tributarias en nombre de la Corporación.
- **Revisoría fiscal e informes periódicos:** cada año, la revisoría fiscal realiza una auditoría de los procesos contables. Como resultado de esta auditoría, se concluyó que, en términos generales, la Corporación cumple satisfactoriamente con el manejo de las cuentas por cobrar y por pagar. Los anticipos se encuentran plenamente identificados y se reconoce la importancia de las legalizaciones oportunas, así como las consecuencias de no contar con los soportes necesarios para justificar los dineros entregados, ya que estos corresponden a la ejecución de los proyectos.
- **Cumplimiento de pagos de seguridad social:** mensualmente, la Corporación realiza los aportes estipulados por la ley a los diferentes fondos de salud, pensión y ARL.
- **Procesos de consultas internas y procedimientos:** desde el área administrativa se realizan consultas y requerimientos constantes para garantizar el cumplimiento de los procesos y estándares de calidad, con el objetivo de asegurar la estabilidad de la Corporación en el tiempo.

6.3. Cumplimiento de disposiciones legales

- Funcionamiento del Sistema de Gestión de la Seguridad y la Salud en el Trabajo.
- Pago de la seguridad social y las prestaciones sociales del personal con contrato laboral y verificación del pago de la seguridad social por parte del personal contratado por servicios.
- Funcionamiento de las instancias como el Comité de Convivencia Laboral, el COPASST y la Brigada de Emergencia.
- Pago a los empleados y empleadas de manera puntual.
- Respeto por la propiedad intelectual.
- Uso de programas de software con las debidas licencias de archivo y manejo.
- Pago y presentación de impuestos nacionales y regionales.
- Custodia y conservación de los libros de contabilidad y los libros de actas.





Enlazando nuestras apuestas

En todos los municipios en los que tiene presencia Conciudadanía establecen relaciones de reconocimiento, cooperación y respeto por los actores institucionales (públicos y privados) afines con nuestra misión para desarrollar de manera conjunta acciones en los territorios, lo que se materializa en aportes (financieros y no financieros).

7.1. Financiadores



7.2. Aliados institucionales



7.3. Plataformas y redes

Internacionales

ICAN International
Civil Society
Action
Network
For women's rights, peace and security



Nacionales



EITI Extractive
Industries
Transparency
Initiative



Departamentales



SUMA MENTE SOCIAL



Subregionales





ABRADORON

TERDO

William Blake
cosas se ven
sin ver
sin tocar
sin oír
sin gustar
sin oler
sin sentir
sin pensar



Lo que nos reta

Del contexto

- El aumento de los conflictos socioambientales derivados de las actividades extractivas de recursos naturales no renovables en subregiones de Antioquia con potencial de yacimientos minerales estratégicos para la transición energética.
- El apoyo a organizaciones de la sociedad civil que participan en el diseño de políticas públicas agrarias y ambientales impulsadas en la subregión del Suroeste, lideradas por el Gobierno nacional, en un escenario de intensa polarización política.
- El trabajo en redes y plataformas para defender los ecosistemas y ríos reconocidos como sujetos de derechos.
- El trabajo con las poblaciones rurales campesinas reconocidas como sujetos de especial protección, que viven bajo la amenaza de grupos armados ilegales y multinacionales mineras.
- La creciente desinformación a raíz del auge de la inteligencia artificial y la eliminación de los verificadores de información en las plataformas sociales, lo que impacta la democracia.
- La diversificación de los ingresos, aumentar el porcentaje de origen nacional y de recursos propios.
- El giro a la derecha que está dando el mundo y el avance del autoritarismo. No es clara la ruta de la postura y propuesta de construcción de paz en este Gobierno.
- El fortalecimiento de las bandas ilegales asociadas al narcotráfico.

El primer sector afectado por los gobiernos es la financiación de procesos en clave de construcción de paz.

- Conectar el acumulado de memoria que tenemos en los territorios con la transformación social, promoviendo el uso social y político de la memoria, con implicaciones en la cultura política y como aporte al cambio cultural para la paz.
- La posible descertificación de Colombia por parte de EE.UU. para la aprobación de fondos de cooperación. Si esto no ocurre, es muy posible que el país reciba una calificación más baja, con efectos igualmente negativos.
- Dificultades para hacer control social, incluso en su modalidad más moderada, lo que afecta la capacidad de la sociedad civil para ejercer contrapeso democrático a través del ciclo de participación.
- En este Gobierno, algunos colectivos y líderes más radicales se han alineado con el partido político en el poder.



Internos

- Adecuarnos a los nuevos escenarios de financiación de nuestras actividades mediante la implementación de un plan de sostenibilidad institucional. Esto incluye la toma de decisiones en torno a la generación de recursos propios de forma más ágil, ya sea de manera independiente o en alianza, así como el fortalecimiento de las capacidades del equipo humano para la gestión y diversificación de recursos.
- Aprovechar las herramientas digitales que la modernidad nos ofrece, como la ciencia de datos, la inteligencia artificial y el uso de las TIC, para dinamizar y ampliar la cobertura de los procesos ciudadanos, además de mejorar la oportunidad y precisión en la medición de indicadores y generación de información transparente y confiable.
- Implementar estrategias de multicanalidad y diversificación de contenidos. La presencia en múltiples plataformas digitales, adaptando el contenido a las particularidades de cada una, es esencial para aumentar la visibilidad, especialmente con las agencias de cooperación.
- Construir comunidad virtual para sumar voces y esfuerzos alrededor de los cambios que deseamos y las causas sociales, fomentar la participación y la incidencia, fortalecer las capacidades comunicativas, posicionar nuestra marca y captar recursos.
- Desarrollar un Sistema de Gestión del Conocimiento como un activo estratégico de la Corporación, a través de la producción organizada de los temas institucionales en alianza con organizaciones del ecosistema de las organizaciones sociales, agencias, empresas y cooperantes de la línea temática.
- Fortalecer la incorporación de inteligencia artificial y herramientas digitales en nuestras metodologías y prácticas operativas en los procesos territoriales, así como el uso de nuevas tecnologías para la gestión del conocimiento.
- Reforzar nuestro trabajo con los y las jóvenes desde el intercambio y el relacionamiento intergeneracional.





- Actualizar el sistema de gestión documental y mejorar la seguridad informática, incluyendo copias de respaldo de archivos institucionales, modernización del archivo inactivo (infraestructura mejorada, microfilmación o alquiler de bodega para custodia de documentos).
- Resolver los problemas estructurales de nuestra sede física derivados del deterioro y la antigüedad, tales como la red de agua (alcantarillado), la red de energía, la red de gas y el cambio de techo.
- Migrar a un nuevo sistema contable que permita una conexión virtual y la digitalización de documentos contables con sus respectivos soportes para mantenerlos en línea.
- Contratar asesorías externas para la elaboración e implementación de programas como COSO (control interno), programa de transparencia y ética empresarial, matriz de riesgos y actualización de procesos y procedimientos institucionales.



Conciudadanía
Para que los derechos sean hechos